

*На правах рукописи*



**АМИНОВ ДАДОХОН ГАЙБУЛЛОЕВИЧ**

**МЕХАНИЗМ РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

Специальность 08.00.14 - Мировая экономика

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

**Москва  
2016**

Диссертация выполнена на кафедре экономики предприятия и предпринимательства экономического факультета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов» (РУДН).

**Научный руководитель:**

**Карзанова Ирина Викторовна**

кандидат экономических наук, профессор кафедры экономики предприятия и предпринимательства Российского университета дружбы народов

**Официальные оппоненты:**

**Авезова Махбуба Мухамедовна**

доктор экономических наук, доцент кафедры экономической теории и управления Политехнического института Таджикского технического Университета им. акад. М.С. Осими

**Муртузалиева Светлана Юрьевна**

кандидат экономических наук, доцент кафедры мировой экономики Российского экономического Университета им. Г.В. Плеханова

**Ведущая организация:**

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки **Институт Востоковедения** Российской Академии Наук

Защита диссертации состоится «17» марта 2016 года в 14 часов на заседании диссертационного совета Д 212.203.15 при ФГАОУ ВПО «Российский университет дружбы народов» (РУДН) по адресу: 117198, ул. Миклухо-Маклая, д.6, зал №1.

С диссертацией можно ознакомиться в Научной библиотеке Российского университета дружбы народов по адресу: 117198, ул. Миклухо-Маклая, д.6.

Объявление о защите и текст автореферата размещены на официальном сайте Высшей аттестационной комиссии при Министерстве образования и науки РФ ([www.vak.ed.gov.ru](http://www.vak.ed.gov.ru)).

Автореферат разослан «15» февраля 2016 года.

Ученый секретарь диссертационного совета,  
кандидат экономических наук, доцент



Андропова И.В.

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Активизация внешнеэкономической деятельности является одним из важнейших факторов развития экономики Республики Таджикистан, повышения ее эффективности и конкурентоспособности. Развитие экспортного потенциала промышленности, позволяющее наращивать объемы и формировать сбалансированную товарную структуру экспорта, относится к ключевым направлениям стратегии экономического развития страны. Как отмечается в Послании Президента Таджикистана Эмомали Рахмона Парламенту страны, «реструктуризация промышленности должна проходить на научной и производственной основе, через использование экономичных электротехнологий, она должна быть направлена на организацию производства, предназначенного на экспорт, для ее осуществления нужно наладить как можно полное использование богатых природных ресурсов республики»<sup>1</sup>.

Проблемы развития экспортного потенциала республики стали особенно актуальными в 1990-е годы, в период построения рыночной экономики. Эффективное использование потенциала собственной территории и взаимовыгодная интеграция в систему мирового хозяйства стали важнейшими условиями для экономического самоопределения Республики Таджикистан.

Переходный период, осложненный гражданской войной, начался с длительного спада промышленного производства и резкого сокращения платежеспособного спроса на внутреннем рынке. В этих условиях возросло значение экспорта как источника валютных поступлений для импорта важнейших потребительских товаров массового спроса.

Ведущая роль в экспорте товаров принадлежит производителям из отраслей цветной металлургии, легкой и пищевой промышленности, электроэнергетики. Таджикский экспорт в настоящее время имеет узкую номенклатуру товаров: более 50% экспортных доходов формируется за счет первичного алюминия и хлопкового волокна, что делает экономику страны зависимой от конъюнктуры мировых рынков сырьевых товаров.

В современных условиях существует ряд проблем, сдерживающих эффективное развитие и рациональное использование имеющегося экспортного потенциала промышленности. Среди них следует отметить большой износ основных фондов предприятий, низкую загрузку имеющихся производственных мощностей, низкую конкурентоспособность многих видов отечественной промышленной продукции и тяжелое финансовое положение большинства предприятий. Остро не хватает специальных знаний и опыта работы в сфере экспорта, информация о зарубежных рынках недостаточна, система содействия экспорту недостаточно развита.

---

<sup>1</sup>Послание Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона в Маджлиси Оли от 20 апреля 2011 года «Об основных направлениях внутренней и внешней политики Республики Таджикистан».

В данном контексте чрезвычайно актуальны исследования механизма развития экспортного потенциала Таджикистана, а также стратегии его использования для ускорения социально-экономического развития страны.

**Степень разработанности проблемы.** В последнее время теоретические и прикладные аспекты формирования, оценки и активизации экспортного потенциала различных экономических систем исследовались в ряде работ российских и зарубежных ученых, среди которых необходимо отметить труды Л.Б. Вардомского, Н.М. Ратнера, Р.И. Шнипера, А.А. Мальцева, А.А. Асаилова, В.В. Кирсанова, Г.У. Магомедбекова, Д.Ю. Ивановского, И.И. Савельева, Н.А. Невской, Н.А. Волгиной, Н.А. Зорковой, Н.В. Дюжевой, Р.Ш. Бутаева, Э.М. Сейфуллаевой, Ю.В. Токарева и других.

Вопросы развития промышленности Республики Таджикистан рассматривались в работах М. Каримова, Н. Хоналиева, С. Курбонова, Х.М. Юсупова, Ф.А. Каюмова, Ф. Рахимберди, Ш.М. Рахимова. Некоторые проблемы расширения экспортного потенциала анализировались в работах таджикских ученых А.А. Солиева, Б.Г. Сафарова, В.А. Разыкова, М.О. Бобокалонова, О.Т. Тошева, Т.Н. Назарова, Х.У. Умарова и других.

Вместе с тем, вопросы развития экспортного потенциала промышленности Таджикистана и его практического использования остаются недостаточно исследованными. В научных работах рассматриваются, как правило, отдельные аспекты этой проблемы. Необходимость анализа проблем в этой сфере и путей создания целостного механизма развития и более полного использования экспортного потенциала промышленности определили тему диссертационного исследования и обусловили его содержание, цели, задачи и структуру.

**Цель диссертационной работы** состоит в выявлении отраслей промышленности Республики Таджикистан, обладающих экспортным потенциалом, в разработке механизма развития экспортоориентированных производств и определении комплекса практических рекомендаций, позволяющих увеличить промышленный экспорт страны.

На основании вышеизложенного к основным **задачам** научного исследования относятся:

- конкретизировать понятие экономической категории «экспортный потенциал» промышленности стран с переходной экономикой с учетом факторов его формирования;
- провести исследование современного состояния и динамики развития промышленности Таджикистана; выявить и систематизировать факторы конкурентоспособности ряда отраслей промышленности на мировых рынках;
- исследовать основные тенденции, масштабы и направления экспорта и определить приоритетные направления развития экспортных отраслей промышленности Таджикистана;
- определить основные направления формирования механизма развития и реализации экспортного потенциала промышленности республики;

- разработать концепцию специализированной организации содействия экспорту и определить основные направления ее деятельности по поддержке и продвижению экспортных товаров за рубеж.

**Объект исследования** - отрасли промышленности Таджикистана, имеющие значительный экспортный потенциал.

**Предмет исследования** - совокупность экономических отношений, возникающих в процессе развития экспортного потенциала промышленности Таджикистана.

**Область исследования соответствует требованиям следующих пунктов паспорта ВАК для специальности 08.00.14 - Мировая экономика:**

*П. 7* «Международная экономическая взаимозависимость. Обеспечение устойчивого развития национальной и мировой экономики. Стратегии национального экономического развития»; *П. 25.* «Национальная экономика отдельных стран в системе мирохозяйственных связей: проблемы оптимизации взаимодействия и обеспечения национальных экономических интересов. Международные экономические противоречия, их причины и способы разрешения».

**Методологические и теоретические основы исследования.** В процессе диссертационного исследования применялся системный подход как диалектический метод познания, а также методические подходы, основанные на логическом анализе способов стимулирования экспортного потенциала. При проведении исследования применялись методы исторического, системного и сравнительного анализа, статистический, нормативный анализ, а также метод экспертных оценок.

Теоретической основой диссертационного исследования послужили научные труды зарубежных и российских ученых и практических специалистов в области экспортного потенциала развивающихся стран; труды ученых по современной экономике Республики Таджикистан.

**Информационно-статистическую базу исследования** составили официальные материалы Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, статистические данные Таможенной службы при Правительстве Республики Таджикистан, законодательные и нормативные документы органов государственной власти, данные международных организаций, научные публикации и статьи, аналитические материалы международных экспертных ассоциаций, Интернет-ресурсы.

**Гипотеза научного исследования** состоит в утверждении, что Республика Таджикистан обладает значительным потенциалом в развитии ряда отраслей промышленности, который, при условии его выявления и целенаправленного использования, может дать мощный импульс социально-экономическому развитию страны. Предлагаемая система мер по активизации экспортных возможностей промышленности будет способствовать развитию ряда промышленных отраслей, диверсификации и наращиванию объемов экспорта и ускорению экономического развития страны.

**Научная новизна проведенного диссертационного исследования** заключается в определении масштабов и возможностей экспортного потенциала промышленности Республики Таджикистан и разработке рекомендаций по совершенствованию механизма развития и повышению эффективности использования экспортного потенциала промышленности.

**Наиболее существенные результаты, выносимые на защиту:**

**1.** Уточнено понятие категории «экспортный потенциал промышленности» для стран с переходной экономикой. Экспортный потенциал промышленности стран с переходной экономикой - это настоящая или возможная способность субъектов экономики (отрасли, региона, страны в целом), осуществлять экспорт промышленной продукции на внешний рынок в условиях определенных ограничений и стимулов, зависящих от внутреннего потенциала экономики, спроса на зарубежных рынках, а также системы внутренних и внешних экспортных барьеров.

**2.** Проведено исследование современного состояния и динамики развития промышленности Таджикистана в период с 1991 по 2013 гг. и, с точки зрения ресурсного подхода, определены и систематизированы факторы конкурентоспособности экономики Таджикистана, позволяющие стимулировать экспортные возможности отраслей промышленности.

**3.** Определены основные тенденции, масштабы и направления экспорта и выявлены отраслевые приоритеты экспортной специализации промышленности Таджикистана (гидроэнергетика, легкая и пищевая промышленность, цветная металлургия, горнодобывающая промышленность), позволяющие наращивать объемы и формировать сбалансированную товарную структуру экспорта.

**4.** Разработан механизм развития экспортного потенциала промышленности Таджикистана, представленный в виде комплекса мероприятий, направленных на: определение отраслевых приоритетов в экспортной деятельности; проведение структурной промышленной политики; стимулирование привлечения инвестиций в экспортоориентированные отрасли; снижение и устранение барьеров для производителей-экспортеров; активизацию участия страны в интеграционных объединениях; нормативно-правовое и институциональное обеспечение поддержки экспорта.

**5.** Предложена концепция создания Национального Центра содействия экспорту и определены основные направления его деятельности по поддержке и продвижению экспортных товаров за рубеж: информационное обеспечение экспорта; организационное содействие экспортной деятельности; содействие повышению конкурентоспособности отечественной продукции; финансовое содействие; кадровое обеспечение; обеспечение координации внешнеэкономической деятельности между органами власти и субъектами экспортной деятельности.

**Теоретическая и практическая значимость** диссертационной работы состоит в уточнении понятия категории «экспортный потенциал промышленности» для стран с переходной экономикой, определении перспективных экспортных отраслей промышленности, ключевых проектов в этих отраслях, разработке механизма

развития и более полного использования экспортного потенциала промышленности Республики Таджикистан, а также формулировании рекомендаций по созданию специализированной организации содействия экспорту.

Выводы и рекомендации работы могут быть использованы специалистами в процессе разработки программ по совершенствованию структуры промышленности и стимулированию экспортной деятельности в Республике Таджикистан. Материалы диссертационного исследования могут быть использованы в учебном процессе вузов при подготовке методического обеспечения курсов «Мировая экономика», «Торгово – экономические отношения Таджикистана в современных условиях», «Международные экономические отношения», а также специальных курсов по исследуемой в диссертации проблематике.

**Апробация результатов исследования.** Основные положения и научные результаты диссертационной работы были представлены на VII Международной научно-практической конференции «Экономика, социология и право: новые вызовы и перспективы» (Москва, 2011 г.), II и III Международной научно-практической конференции «Инновационная политика предприятий» (Москва, 2012-2013 гг.), IX Научно-практической конференции молодых ученых экономического факультета «Тенденции и проблемы развития отраслей и субъектов хозяйственной деятельности в условиях членства России в ВТО» (Москва, 2013 г.)

**Публикации.** По теме диссертации было опубликовано 10 публикаций общим объемом 3,22 п.л., из них 5 статей объемом 1,8 п. л. в журналах, определенных ВАК Минобрнауки России.

**Структура диссертационного исследования** обусловлена целью диссертации и поставленными задачами работы. Диссертация состоит из введения, 3 глав, заключения, библиографического списка и приложений.

*Во введении* обоснована актуальность темы диссертации, определена степень разработанности проблемы, сформулированы цели и задачи, объект и предмет исследования, раскрыта научная новизна и практическое значение полученных результатов, описывается апробация результатов научной работы.

*В первой главе* - «Теоретические основы развития экспортного потенциала национальной экономики» рассмотрена эволюция включения национальной экономики Таджикистана в систему мирохозяйственных связей, произошедшая за последние 25 лет развития страны. В настоящее время для эффективного участия Таджикистана в международном разделении труда требуется научно обоснованный выбор отраслей, имеющих экспортный потенциал. В главе уточняется сущность экономической категории «экспортный потенциал» и его структурные элементы. Рассмотрены современные подходы к развитию экспортного потенциала. Автором исследованы инструменты стимулирования и поддержки экспортного потенциала, используемые в зарубежных странах, и изучена национальная система государственной поддержки экспорта в Республике Таджикистан. Сделан вывод о недостаточном развитии инфраструктурной поддержки экспорта в стране.

Во второй главе - «Экспортный потенциал промышленности Республики Таджикистан» исследуются тенденции развития промышленного комплекса в целом и тех отраслей, которые обладают экспортным потенциалом. Отмечены снижение доли промышленности в структуре народного хозяйства, структурные диспропорции, проявляющиеся в падении доли обрабатывающих отраслей в объеме промышленного производства. Исследована экспортная деятельность страны на мировом рынке. Проведен анализ товарной и географической структур экспорта Таджикистана. Подробным образом исследованы факторы, определяющие экспортный потенциал страны: природно-ресурсные; научно-технические; производственные; трудовые; инфраструктурные; инвестиционные. Сделан вывод об относительно низком уровне использования экспортного потенциала экономики.

В третьей главе - «Совершенствование механизма развития экспортного потенциала промышленности Республики Таджикистан» рассматриваются отраслевые приоритеты в экспортной деятельности – это отрасли промышленности, имеющие сравнительные преимущества в обеспеченности природными и трудовыми ресурсами, на продукцию которых имеется устойчивый спрос на мировых рынках, Именно эти отрасли могли бы формировать профиль экспортной специализации Таджикистана в системе мирового хозяйства. Исследованы направления по повышению экспортных возможностей промышленности страны: проведение промышленной политики с интенсификацией структурных преобразований; стимулирование притока внутренних и внешних инвестиций; активизация участия страны в интеграционных группировках. Рассмотрены вопросы нормативно-правового и институционального обеспечения развития экспорта. Предлагаются рекомендации по совершенствованию таможенного регулирования и налоговой системы. В главе обосновывается необходимость создания специализированного центра содействия экспорту.

## **ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИИ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ**

1. Уточнено понятие категории «экспортный потенциал промышленности» для стран с переходной экономикой.

«Экспортный потенциал промышленности» стран с переходной экономикой - это настоящая или возможная способность субъектов экономики (отрасли, региона, страны в целом), осуществлять экспорт промышленной продукции на внешний рынок в условиях определенных ограничений и стимулов, зависящих от внутреннего потенциала экономики, спроса на зарубежных рынках, а также системы внутренних и внешних экспортных барьеров.

Экспортный потенциал выступает как сложноорганизованная система, которая имеет три основных элемента: внутренний потенциал национальной экономики (сторона предложения), потенциал зарубежных рынков (сторона спроса) и система барьеров и стимулов для экспортной продукции. Сторона предложения товаров взаимодействует со стороной спроса через систему существующих стимулов и ограничений на экспорт (см. рис. 1).



Также автор считает, что экспортный потенциал промышленности страны с переходной экономикой есть:

во-первых, подсистема экономического потенциала, которая может способствовать развитию страны за счет эффективного включения экономики в систему международного разделения труда;

во-вторых, экспортный потенциал промышленности выступает важнейшим фактором конкурентоспособности национальной экономики;

в-третьих, экспортный потенциал есть объект стратегии развития экспорта, на который направлены основные меры достижения ее долговременных целей.



*Рис. 1 Структурные элементы экспортного потенциала*

**Источник:** составлено автором

2. Проведено исследование современного состояния и динамики развития промышленности Таджикистана в период с 1991 по 2013 гг. и, с точки зрения ресурсного подхода, определены и систематизированы факторы конкурентоспособности экономики Таджикистана, позволяющие стимулировать экспортные возможности отраслей промышленности.

Кризис переходного периода, осложненный гражданской войной, который охватил таджикскую экономику в 1991-1997 годах, привел к разрушению части производства и резкому сжатию платежеспособного спроса, что в свою очередь

привело к дальнейшему сокращению объемов производства и инвестиций. Начиная с 1997 г., после окончания гражданской войны, началось некоторое оживление в промышленности республики. Тем не менее, к 2013 г. было достигнуто лишь 98,2% от докризисного уровня объема промышленного производства.

По официальным статистическим данным в 1991-2013 годах в экономике Таджикистана наблюдался резкий процесс деиндустриализации. В этот период доля промышленности сократилась с 34,1% ВВП до 13,0% ВВП. Количество таджикских промышленных предприятий сократилось с 2308 единиц в 1991 г. до 1570 единиц в 2013 г. Особенно заметные потери понесли химическая и нефтехимическая, лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность, машиностроение и металлообработка.

Проведенное в работе исследование отраслевой структуры промышленности Таджикистана показало, что если в 1991 г. доминировали такие отрасли как легкая и пищевая промышленность, то к 2013 г. основными отраслями промышленности страны стали пищевая промышленность и цветная металлургия, доля которых, в промышленном производстве составила 32,2 и 28,1,0% соответственно. За 23 года доля легкой промышленности в структуре промышленности снизилась на 35,4 процентных пункта и в 2013 г. составила 13,8% (см. рис. 2).

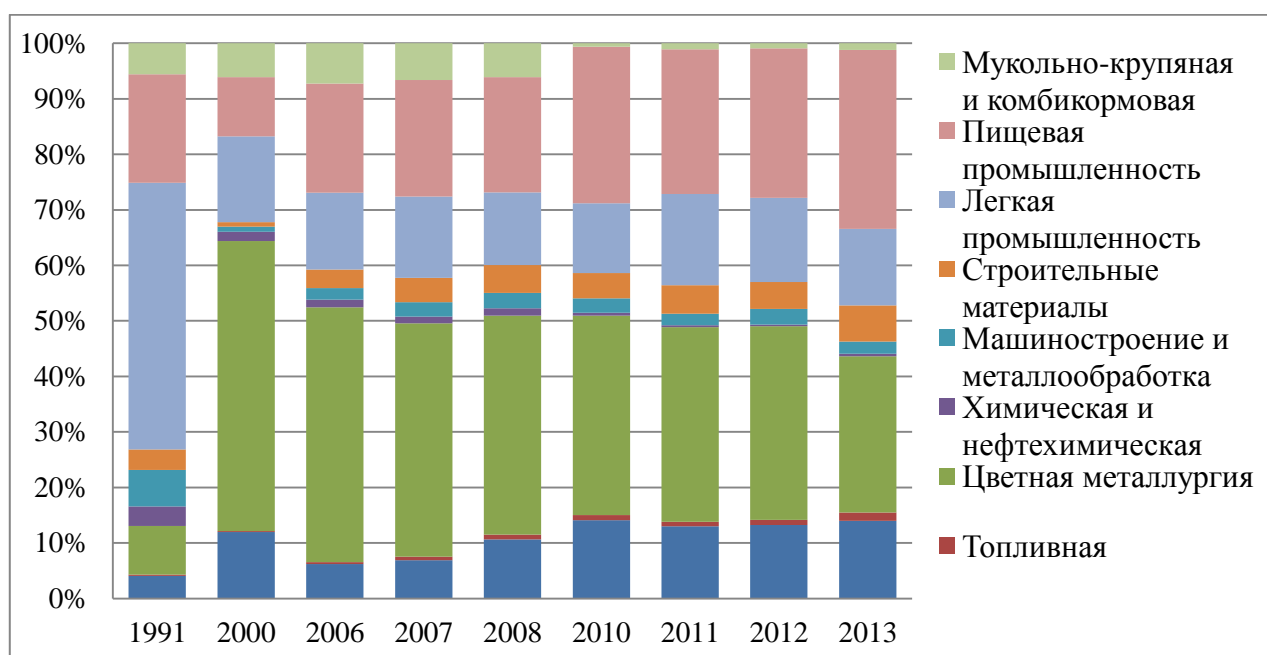


Рис. 2 Структура промышленной продукции по отраслям, в%

**Источник:** составлено автором по данным: Таджикистан: 20 лет государственной независимости. Статистический сборник. - Душанбе, 2011. - С. 417-426; Статистический ежегодник Республики Таджикистан. - Душанбе, 2014. - С. 254-255.

*Природно-ресурсный потенциал* Таджикистана может быть использован для развития ряда специализированных промышленных отраслей и производств, продукция которых пользуется устойчивым спросом на мировых рынках. Наличие богатых природных ресурсов в стране - биоклиматических, топливно-энергетических,

минерально-сырьевых ресурсов, потенциально является одним из факторов формирования конкурентных преимуществ (см. табл. 1).

*Таблица 1. Природно-ресурсный потенциал Республики Таджикистан*

<b>Природные ресурсы</b>	<b>Характеристика</b>
<b>Биоклиматический потенциал</b>	Таджикистан в климатическом отношении располагает уникальными и неповторимыми условиями. Плодородные почвы, обилие воды для орошения дают возможность выращивать хлопчатник, в том числе тонковолокнистые сорта, сахарный тростник, зерновые, цитрусовые, овощи и бахчевые культуры, а также получать два-три урожая в год с одной площади.
<b>Топливо-энергетический потенциал</b>	Разведанный общий потенциал гидроэнергетики республики составляет порядка 527 млрд. кВт/ч в год, а технико-экономический оценивается в 230 млрд. кВт/ч в год. Общая установленная мощность всех гидроэлектростанций республики составляет 4070 тыс. кВт. В 2013 году выработка электроэнергии на гидроэлектростанциях страны составила 17,0 млрд. кВт/ч (примерно 7-6% от общего потенциал).
	Балансовые (учтенные) запасы угля по стране составляют более 4,5 млрд. тонн. Объем добычи твердого топлива в 2013 г. составил 411,7 тыс. тонн.
	На данный момент нефтяные ресурсы освоены на 9%, а газа - на 3,5%. Суммарные геологические запасы нефти оцениваются в 467 млн. т., свободного газа - 1036 млрд. м <sup>3</sup> . В 2013 г. объем добычи газа составил 3,8 тыс. м <sup>3</sup> , а нефти, включая газовый конденсат, 27,3 тыс. тонн.
<b>Минерально-сырьевые ресурсы</b>	Территория Таджикистана богата самыми разнообразными видами полезных ископаемых. В республике исследовано и подготовлено к освоению порядка 400 месторождений и более 50 видов полезных ископаемых.
	Среди стран СНГ, республика является лидером по запасам стронция, сурьмы и поваренной соли, а по запасам цинка, свинца, плавикового шпата занимает ведущее место среди республик Центральной Азии. Общие запасы каменной соли составляют по категории А+В+С1 3,6 млрд. т., по категории С2 - 71 млрд. т.
	По запасам цветных металлов Таджикистан занимает одно из первых мест среди республик Центральной Азии и может предложить мировому рынку товары, которые содержат серебро, свинец, цинк, висмут, сурьму, ртуть, олово и др. Запасы серебра оцениваются в 70 тыс. тонн.

**Источник:** составлено автором по материалам исследования

*Производственный потенциал* Таджикистана характеризуется относительно большими размерами основных и производственных фондов. Однако наметились весьма неблагоприятные изменения, связанные с нарастанием физического износа основного капитала и снижением уровня загрузки производственных мощностей в промышленности страны. В настоящее время степень износа основных фондов достигает 75%, а в некоторых подотраслях этот показатель даже выше.

Анализ *научно-технического потенциала*, имеющегося в стране, показал, что он очень невелик. Увеличение научно-технического потенциала страны будет зависеть от увеличения финансового обеспечения научной сферы, от восстановления и обновления физически и материально устаревшей материально-технической базы науки, от улучшения взаимодействия академической науки и образования, от укрепления связи науки с производством.

*Трудовой потенциал* - трудовые ресурсы, которые имеются в стране в избытке, могли бы стать источником конкурентных преимуществ. Таджикистан, как и все бывшие республики СССР, унаследовал достаточно развитую систему образования, тем не менее, после распада Советского Союза качество всех видов образования намного снизилось. Этот потенциал может быть восстановлен и приумножен при условии инвестирования в человеческий капитал и тогда он может стать одним из основных факторов экономического развития страны.

*Инфраструктура* Таджикистана развивается и приспосабливается к условиям рынка, однако темпы развития невелики. Необходимость формирования современной комплексной инфраструктуры экономики очевидна. Ее ускоренное развитие стало бы фактором стабилизации экономики, развития конкурентоспособных отраслей промышленности и расширения внешнеэкономических связей.

Оценка *инвестиционного потенциала* страны выявила, что Таджикистан сталкивается с рядом проблем, препятствующих созданию устойчивого инвестиционного климата, способного поддерживать долгосрочный, устойчивый экономический рост. Интерес иностранных инвесторов к Таджикистану, формирующийся под воздействием рейтингов привлекательности страны, остается ограниченным и сконцентрирован на определенных отраслях.

**3.** Определены основные тенденции, масштабы и направления экспорта и выявлены отраслевые приоритеты экспортной специализации промышленности Таджикистана, позволяющие наращивать объемы и формировать сбалансированную товарную структуру экспорта.

На основе исследования экспортной деятельности Республики Таджикистан на мировом рынке в работе показано, что уровень использования экспортного потенциала остается относительно низким.

По данным агентства по статистике Таджикистана объемы экспорта в текущих ценах составляли: в 1991г. - 67,9 млн. долл., в 2000 г. - 784,3 млн. долл., и в 2013 г. - 1161,8 млн. долл. США. Рост экспорта был вызван не успешным экономическим развитием, а, прежде всего, особыми социально-экономическими условиями в стране - для удовлетворения базовых потребностей населения был необходим массивный импорт многих потребительских товаров, для закупки которых, в свою очередь, требовалась экспортная выручка в конвертируемой валюте. Отрицательное сальдо торгового баланса Таджикистана продолжает расти, что показывает, как стране крайне необходимо наращивать экспорт продукции (см. рис. 3).

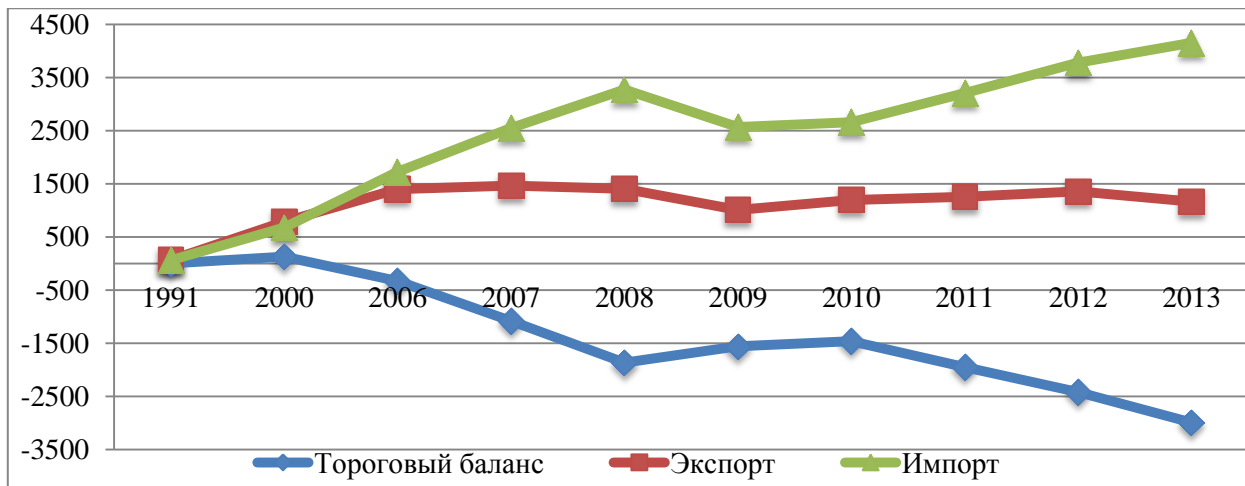


Рис. 3 Торговый баланс Таджикистана в млн. долл. США

**Источник:** составлено автором по данным: Таджикистан: 20 лет государственной независимости. Статистический сборник. - Душанбе, 2011. - С. 356-562; Статистический ежегодник Республики Таджикистан. - Душанбе, 2014. - С. 210.

В общем объеме экспорта страны за период 2012-2013 гг. алюминий необработанный составляет 35,65%, волокно хлопковое, нечесаное - 16,15%, нефть и нефтепродукты - 5,60%, золото - 4,95%, руды и концентраты свинцовые – 2,92%, руды и концентраты цинковые - 2,0%, плоды сушеные - 1,97%, руды и концентраты прочие - 1,20% и электроэнергия - 1,35% (см. табл. 2). Таким образом, более половины экспортной корзины составляют три товарные группы – недрагоценные цветные металлы (алюминий и изделия из него), минеральные продукты (руды, шлак и зола; топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки), а также текстиль и текстильные изделия (в основном хлопок-волокно).

Таблица 2. Топ экспортируемые товарные позиции за период 2012-2013 гг.

Наименование товарной позиции	в млн. долл. США		доля в общем объеме, в %		Страны импортеры
	2012	2013	2012	2013	
<b>Всего</b>	1359,7	1161,8	100	100	
<b>7601</b> Алюминий необработанный	536,6	370,4	39,5	31,8	Турция, Китай
<b>5201</b> Волокно хлопковое, нечесаное	219,3	188,8	16,1	16,2	Турция, Иран, Россия
<b>2710</b> Нефть и нефтепродукты, полученные из битуминозных пород, кроме сырых	166,3	37,8	12,2	3,2	Афганистан
<b>7108</b> Золото, необработанное, полуобработанное или в виде порошка	88,9	75,6	6,5	6,5	Швейцария
<b>0813</b> Плоды сушеные	25,8	24,5	1,9	2,1	Россия, Казахстан
<b>2607</b> Руды и концентраты свинцовые	55,4	59,9	4,0	4,4	Китай, Казахстан
<b>2608</b> Руды и концентраты цинковые	29,0	25,0	2,1	5,1	Казахстан, Китай
<b>2617</b> Руды и концентраты прочие	19,7	12,9	1,4	1,1	Китай
<b>2716</b> Электроэнергия	18,8	41,7	1,3	3,6	Афганистан, Киргизия

**Источник:** составлено автором по данным статистики Таможенной службы при Правительстве Республики Таджикистан.

Из приведенных данных следует, что уровень товарной концентрации экспорта крайне высок, а диверсификация экспорта товаров крайне низка, что делает экономику Таджикистана уязвимой по отношению к изменениям конъюнктуры мирового рынка.

В диссертации показано, что за период с 1991 г. по 2013 г. существенно изменилась географическая структура внешней торговли Таджикистана: значительно снизилась доля стран СНГ во внешнеторговом оборот и выросла доля торговли со странами дальнего зарубежья. В 1991 г. доля стран СНГ в общем объеме внешнеторгового оборота составляла 80,3%, а к 2013 г. она снизилась до 41,8% - по экспорту она сократилась на 58,7 процентных пункта, а по импорту снизилась на 40,3 п.п. За тот же период доля стран остального мира в торговле с Таджикистаном увеличилась более чем в 3 раза: доля экспорта увеличилась с 21,2% в 1991 г. до 79,9% в 2013 г., а доля импорта из дальнего зарубежья выросла с 18% до 60,0%.

В настоящее время наиболее крупными партнерами по экспорту Таджикистана являются Турция - 40,7%, Россия - 10,3%, Иран - 10,0%, Китай - 7,4%, и Казахстан - 7,4% (см. рис. 4).

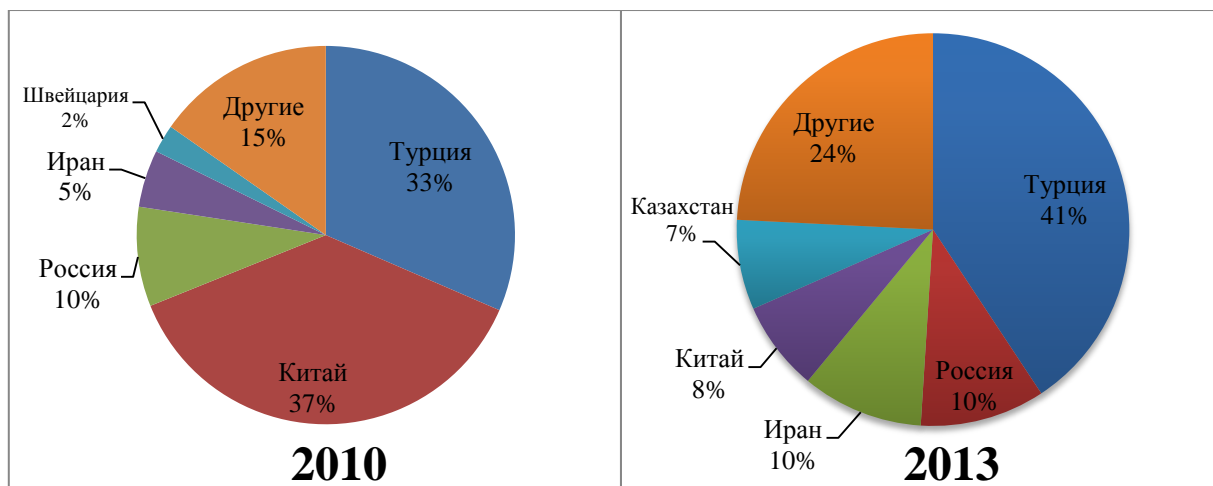


Рис. 4 Доля основных стран-партнеров в экспорте Республики Таджикистан в 2010 и 2013 гг., в %

**Источник:** Таджикистан в цифрах. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. - Душанбе, 2014. - С. 124-126.

Основная часть экспорта приходится всего лишь на несколько стран, что создает зависимость национальной экономики от рынков этих государств. Для увеличения объемов экспорта, диверсификации его отраслевой и географической структуры, необходимо определение национальных приоритетов в экспортной деятельности.

Наличие богатейших природных ресурсов потенциально дает возможность Таджикистану использовать их как внутри страны, так и на мировом рынке для развития национальной экономики. Установлено, что цветная металлургия, легкая промышленность, горнодобывающая промышленность, производство электроэнергии, пищевая промышленность могут при условии выполнения ряда проектов, стать конкурентоспособными экспортными отраслями (см. табл. 3).

Таблица 3. Отраслевые приоритеты развития экспортных производств

Приоритетные отрасли производства	Доля в экспорте	Аргументы в пользу приоритетности	Мероприятия по развитию и увеличению экспорта отрасли	Стоимость проектов (оценка)
Цветная металлургия (производство алюминия)	35-40%	- имеющийся природно-ресурсный потенциал - наличие производственной базы - устойчивый спрос на мировом рынке - наличие квалифицированной дешевой рабочей	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение геологических исследований Томикского месторождения и строительство глиноземного завода;</li> <li>• Организация новых производств на базе первичного алюминия: производство прокатных листов, проволоки, труб, фольги, сплавов, строительной продукции.</li> </ul>	1-2 млрд. долл. США
Легкая промышленность	15-19%	- благоприятные природно- климатические условия -рост спроса на рынках СНГ - наличие производственной базы - наличие квалифицированной дешевой рабочей силы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Строительство прядильной фабрики в городе Дангара с мощностью переработки 3000 тонн хлопка-волокна в год;</li> <li>• Создание прядильного, ткацкого и швейного производств в городах Куляб и Кургантюбе с мощностью переработки 2000 тонн хлопка-волокна в год;</li> <li>• Реконструкция и расширение действующих предприятий: АО «Ресмон», ОАО «Ковры Кайраккума», ООО «Абрешим», АООТ «Текстиль», АО «Дангара-Текстайлз», АООТ «Ресанда».</li> </ul>	300 - 500 млн. долл. США
Горно-добывающая промышленность	6-8%	- имеющийся природно-ресурсный потенциал -рост спроса на азиатском рынке - наличие квалифицированной дешевой рабочей силы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Увеличение добычи угля карьерным способом на месторождениях: Фон-Ягноб, Шурабс, Зиддин, Назар-Айлок;</li> <li>• Разработка крупного месторождения серебра «Большой Кони Мансур»;</li> <li>• Реконструкция и расширение действующих предприятий: Адрасманский ГОК, Анзобский ГОК, Такобский ГОК, Дарваз, Заравшан и Апрелевка.</li> </ul>	3 - 4 млрд. долл. США
Производство электроэнергии	2-3%	- имеющийся природно-ресурсный потенциал -наличие спроса в соседних странах - наличие дешевой рабочей силы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Строительство «Рогунской ГЭС»;</li> <li>•Строительство «Сангтудинской ГЭС-2»;</li> <li>• Строительство «Шуробской ГЭС»;</li> <li>• Строительство «Даштиджумской ГЭС»;</li> <li>•Строительство «Нурабадской ГЭС-1»</li> <li>•Строительство «Нурабадской ГЭС-2»</li> </ul>	8 - 10 млрд. долл. США
Пищевая промышленность	2-3%	- наличие местного сырья - наличие производственной базы - наличие квалифицированной дешевой рабочей силы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Расширение и увеличение производства пищевой продукции действующих на предприятиях: АООТ «Таджикматлубот», АООТ «Худжанский консервный камбинат», АООТ «Ходжа Мумин»;</li> <li>• Организация производства по: переработке соли и ее расфасовке; бутелирования минеральной и питьевой воды, сокодержащих напитков, соков и нектаров.</li> </ul>	50 -100 млн. долл. США

**Источник:** составлено автором по материалам исследования

4. Разработан механизм развития экспортного потенциала промышленности Таджикистана в контексте долгосрочной стратегии его социально-экономического развития.

Под механизмом развития экспортного потенциала промышленности Таджикистана нами понимается совокупность методов, способов и рычагов экономического и правового воздействия, которые управленческая система в лице государственных органов использует с целью развития отраслей промышленности, имеющих значительный экспортный потенциал.

В диссертации разработан механизм развития и активизации экспортного потенциала, представленный в виде комплекса мероприятий по повышению экспортных возможностей секторов экономики (см. рис. 5). В рамках предложенного автором механизма, основными мероприятиями по развитию отраслей промышленности страны, где определен значительный экспортный потенциал, являются следующие:

Во-первых, - *укрепление производственной и научно-технической базы*. Необходимо проведение активной промышленной политики, направленной на реструктуризацию и реформирование предприятий, на повышение их эффективности. Основными действиями в этом направлении могут быть следующие:

- *селективная поддержка и максимальное использование ранее созданных мощностей*. Эти действия направлены на обеспечение полной загрузки существующих производственных мощностей и являются наименее затратными. Созданные ранее производства используются в среднем на 25-30% от их запланированной мощности. Представляется неразумным бросать ранее созданные мощности, прежде всего в отраслях легкой и пищевой промышленности. По нашему мнению, на государственном уровне должен быть разработан план восстановления мощностей тех предприятий, которые имеют производственный потенциал и чья продукция пользуется спросом на внутреннем и внешнем рынках, а также комплекс мер, стимулирующих это восстановление в частном секторе;

- *техническое перевооружение действующих предприятий*. Настоятельно требуется реконструкция действующих производственных мощностей и вывод предприятий на новый научно-технический уровень. Модернизация производства должна начинаться с тех отраслей, продукция которых наиболее востребована. Отсталые предприятия лучше ликвидировать и тем самым дать возможность перенаправить капиталовложения в перспективные производства.

- *выборочное строительство новых производств*. Такая стратегия подразумевает осуществление крупных капиталовложений в строительство новых предприятий.



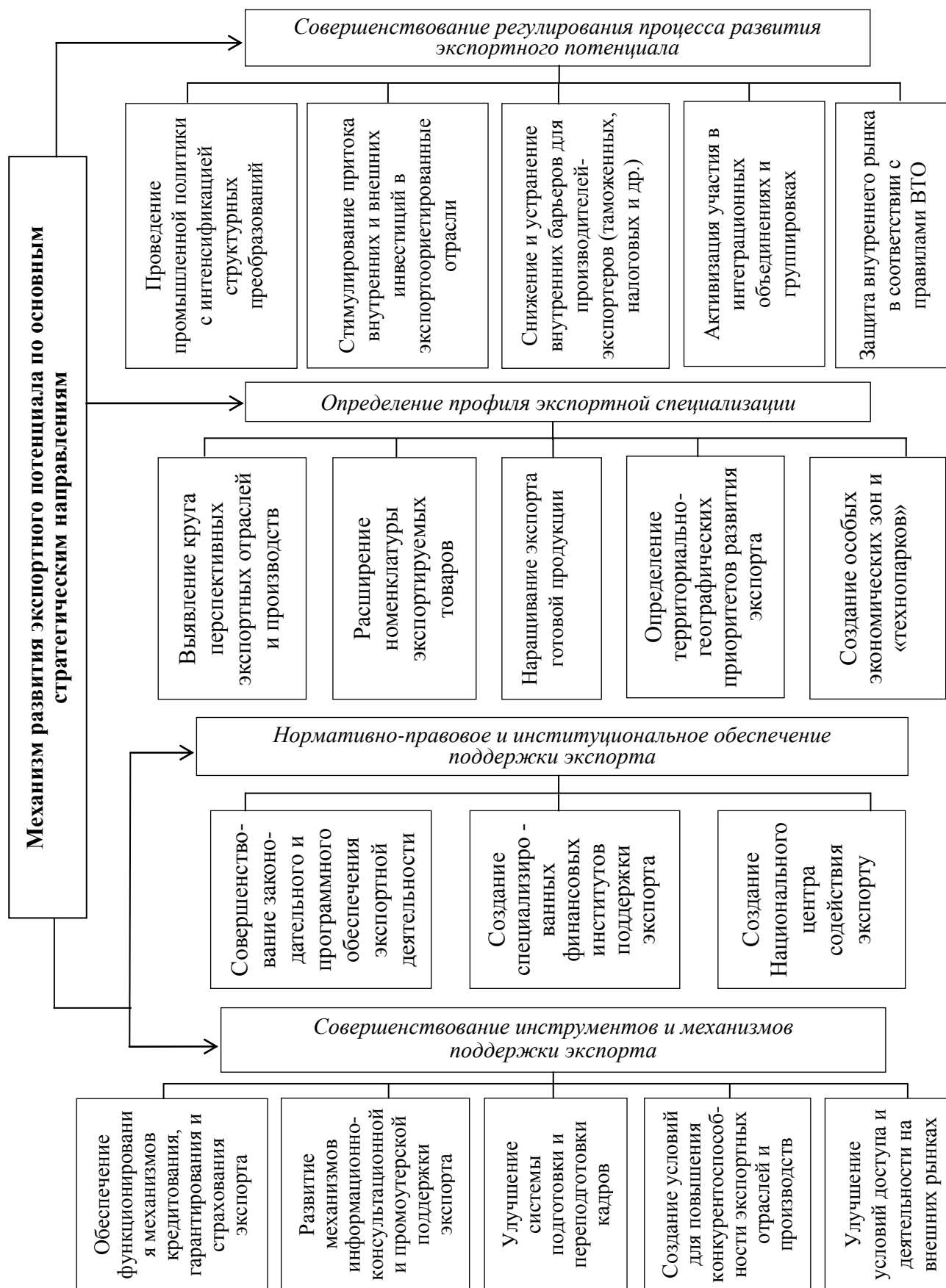
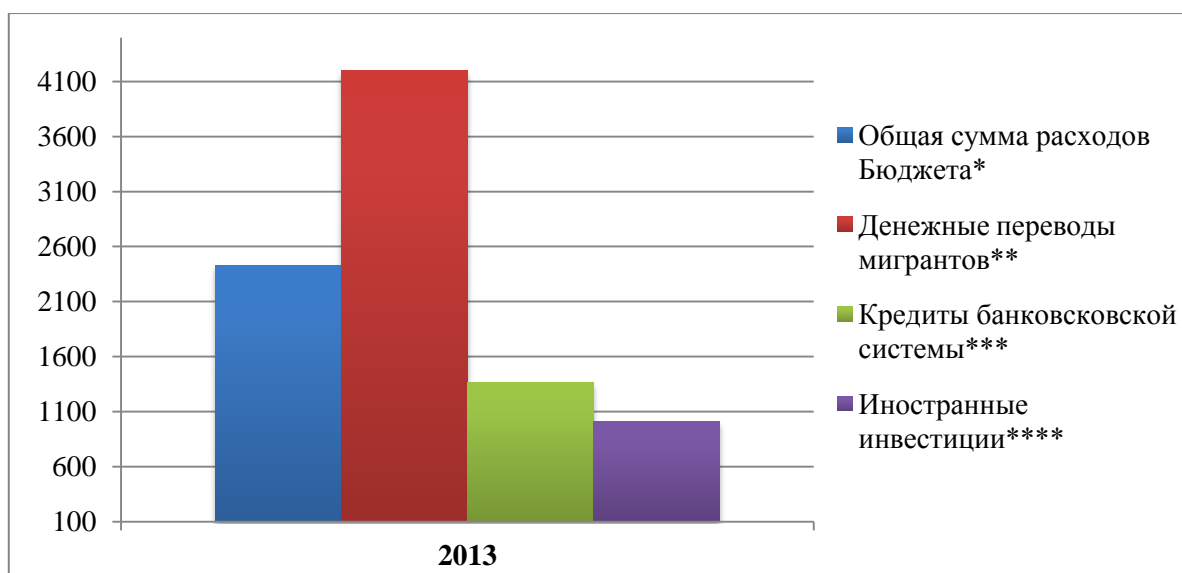


Рис. 5 Механизм развития экспортного потенциала промышленности Таджикистана

Источник: составлено автором

Во вторых, - *привлечение внешних и внутренних инвестиций*. На современном этапе для развития промышленности Таджикистана имеют значение все источники внутреннего и внешнего финансирования.

Крупнейшим денежным потоком, вливающимся в экономику Таджикистана, являются денежные переводы таджикских трудовых мигрантов (см. рис.6). Потенциал финансирования инвестиций из частных сбережений населения составляет уже около 300 млн. долл. США ежегодно. Денежные переводы мигрантов, используемые в настоящий момент преимущественно на потребление, преодоление бедности и поддержание уровня жизни населения, могли бы также использоваться как источник сбережений. Эти сбережения, при условии развития финансовой системы, могут трансформироваться в инвестиции в промышленность. Однако, в этой области существует две серьезные проблемы: 1) неразвитость банковского сектора и других секторов финансового рынка, что затрудняет перенаправление средств мигрантов в реальную экономику; 2) неустойчивость потока денежных переводов мигрантов, связанных с кризисными явлениями в странах-реципиентах.



*Рис. 6 Источники финансирования развития промышленности Таджикистана в млн. долл. США.*

**Источник:** составлено автором по данным: Комментарии к платежному балансу и внешнему долгу Республики Таджикистана за период 2013 г. Национальный банк Таджикистана. [Электронный ресурс].- Режим доступа: [http://www.nbt.tj/files/pl\\_balanc/pl\\_bl\\_2013\\_.pdf](http://www.nbt.tj/files/pl_balanc/pl_bl_2013_.pdf); Банковский статистический бюллетень Таджикистана. 2014. № 12. - С. 54-60; Статистический ежегодник Республики Таджикистан. - Душанбе, 2014. - С. 225

Второй потенциальный источник – средства бюджета республики. В настоящее время бюджет Таджикистана имеет явно социально-ориентированный характер.

\* Общий объем фактически исполненного государственного бюджета; \*\* Общий объем денежных переводов таджикских трудовых мигрантов; \*\*\*Общий объем выданных кредитов; \*\*\*\* Общий объем привлеченных иностранных инвестиций, из них 33% прямые, 0,2% портфельные, остальные – прочие, т.е. кредиты, займы.

Государство уделяет основное внимание социальной сфере, что повышает качество оказания образовательных, медицинских и других социальных услуг. Однако, в такой структуре расходной части бюджета практически не предусмотрены государственные инвестиции в реальный сектор экономики. Представляется, что необходимо добиваться оптимизации структуры расходных статей и прозрачности бюджетных расходов. В «инвестиционном бюджете» главным направлением денежных средств должно стать инвестирование в эффективные экспортоориентированные проекты, «точки экономического роста».

Одним из важных источников финансирования инвестиций для участников рыночных отношений являются кредиты банковской системы, если они имеют долгосрочный характер. Кредиты, выдаваемые банковским сектором Таджикистана, не позволяют предприятиям реального сектора осуществлять обновления основных фондов, поскольку почти 70% являются краткосрочными, что обеспечивает лишь кругооборот оборотных средств. Для таджикских предприятий реального сектора долгосрочные кредиты банков остаются недоступными, что связано, в частности, с высокими процентами за кредит. Для увеличения доли долгосрочных кредитов на развитие отраслей народного хозяйства республики необходимо повысить уровень интеграции банковского сектора в мировые финансовые рынки с целью увеличения кредитных ресурсов и максимально снизить цены за кредит.

Для аккумуляции частных капиталов на развитие реальных производств требуются гарантии соблюдения прав собственности – и это, безусловно, прерогатива государственных органов, а также эффективный финансовый механизм, канализирующий частные сбережения в реальный сектор экономики.

В настоящее время такие внешние источники финансирования развития промышленности, как иностранные инвестиции, остаются достаточно ограниченными. Интерес иностранных инвесторов к Таджикистану сконцентрирован на определенных отраслях. Прежде всего, это связано с тем, что в Таджикистане инвестиционный климат еще не стал благоприятным и рейтинг привлекательности страны для иностранных инвесторов весьма низок. По мнению автора для последовательного улучшения инвестиционного климата в Таджикистане требуется системная работа по следующим ключевым направлениям, представленным на рисунке 7.

Важнейшей задачей для Таджикистана является эффективное управление портфелем внешних грантов и кредитов, предусматривающее координацию процессов подготовки и реализации проектов. Для повышения эффективности использования внешнего финансирования в стране требуется формирование мониторинговой структуры для контроля за расходованием финансовых средств. Представляется, что средства доноров должны направляться прежде всего в перспективные проекты промышленных экспортных производств. Если средства будут расходоваться преимущественно на потребительские цели, то могут возникнуть трудности в обслуживании долга и его нарастание.



Рис. 7 Основные направления по улучшению инвестиционного климата Таджикистана

Источник: составлено автором

В третьих, - **активизация участия Таджикистана в интеграционных группировках.** Для Таджикистана чрезвычайно важно активно участвовать в деятельности Евразийского экономического союза (ЕАЭС), поскольку государства - члены ЕАЭС являются основными торговыми партнерами Республики Таджикистан и в рамках этого союза, предусматривается дальнейшее углубление интеграции. Представляется, что уже сейчас Таджикистану необходимо проводить переговоры с целью присоединения к Евразийскому экономическому союзу. Таджикистан должен использовать возможности получения кредитов на реальные проекты в банках интеграционных группировок, в частности в Евразийском Банке Развития, Антикризисном Фонде ЕврАзЭС и др.

В четвертых, - **снижение внутренних барьеров для производителей-экспортеров.** Для создания действенного налогового механизма, направленного на ускорение темпов экономического роста и стимулирование товаропроизводителей-экспортеров необходимо: уменьшить общее количество налогов, снизить налоговое бремя, расширить права предприятий в применении ускоренной амортизации, освободить от НДС операции, ориентированные на развитие промышленного производства. Предлагается сократить количество документов таможенного оформления экспорта и импорта до международного стандарта. Сокращения сроков экспортно-импортных процедур в Таджикистане можно достичь через реализацию концепции «единого окна».

Предлагается ввести следующие изменения в таможенном регулировании: расширить перечень установленных освобождений, льгот и преференций для отдельных видов импортируемых товаров. Представляется, что необходимо отменить, либо значительно сократить ввозные пошлины на сырье, материалы, комплектующие и оборудование, не имеющие таджикских аналогов и ввозимые в целях технического перевооружения и расширения производства.

5. Предложена концепция создания Национального Центра содействия экспорту и определены основные направления его деятельности по поддержке и продвижению экспортных товаров за рубеж.

В Таджикистане практически отсутствуют важнейшие элементы системы поддержки экспорта: не созданы финансовые институты (экспортно-импортные банки, экспортное кредитное агентство), экспортные страховые компании, информационно - аналитические центры, специальные учреждения по продвижению экспорта, которые должны обеспечивать экспортеров достаточными и относительно дешевыми инвестиционными, кредитными, страховыми, информационно - аналитическими ресурсами (см. таб. 4).

Таблица 4. Элементы системы поддержки экспорта в Республике Таджикистан

1-й уровень	<i>Республиканские министерства</i>		
	Министерство экономического развития и торговли РТ	Министерство энергетики и промышленности РТ	Министерство финансов РТ, Министерство иностранных дел РТ
2-й уровень	<i>Государственные финансовые учреждения (финансирование и страхование экспорта)</i>		
	Экспортно-импортный банк (Эксимбанк) - <b>отсутствует</b>	Экспортное кредитное или страховое агентства (ЭКА или ЭСА) - <b>отсутствуют</b>	
3-й уровень	Негосударственные организации по страхованию экспорта - <b>отсутствуют</b>	Специальные учреждения по продвижению экспорта - <b>отсутствуют</b>	Объединение экспортеров – ТПП РТ, Союз предпринимателей и экспортеров

**Источник:** составлено автором по материалам исследования

Выход, завоевание и укрепление позиций на зарубежных рынках требуют системного государственного содействия экспортной деятельности. В диссертации обоснована целесообразность создания специальной национальной организации по содействию экспорту и определены основные направления ее деятельности: информационное обеспечение экспорта; организационное содействие экспортной деятельности; содействие повышению конкурентоспособности отечественной продукции; финансовое содействие; кадровое обеспечение; обеспечение координации внешнеэкономической деятельности между органами власти и субъектами экспортной деятельности различных секторов экономики страны (см. рис. 8). Такая организация

не должна подменять собой деятельность субъектов экспортной деятельности по выбору направлений экспорта, а должна действовать как инструмент выборочной структурной коррекции экспорта с учетом общенациональных интересов.

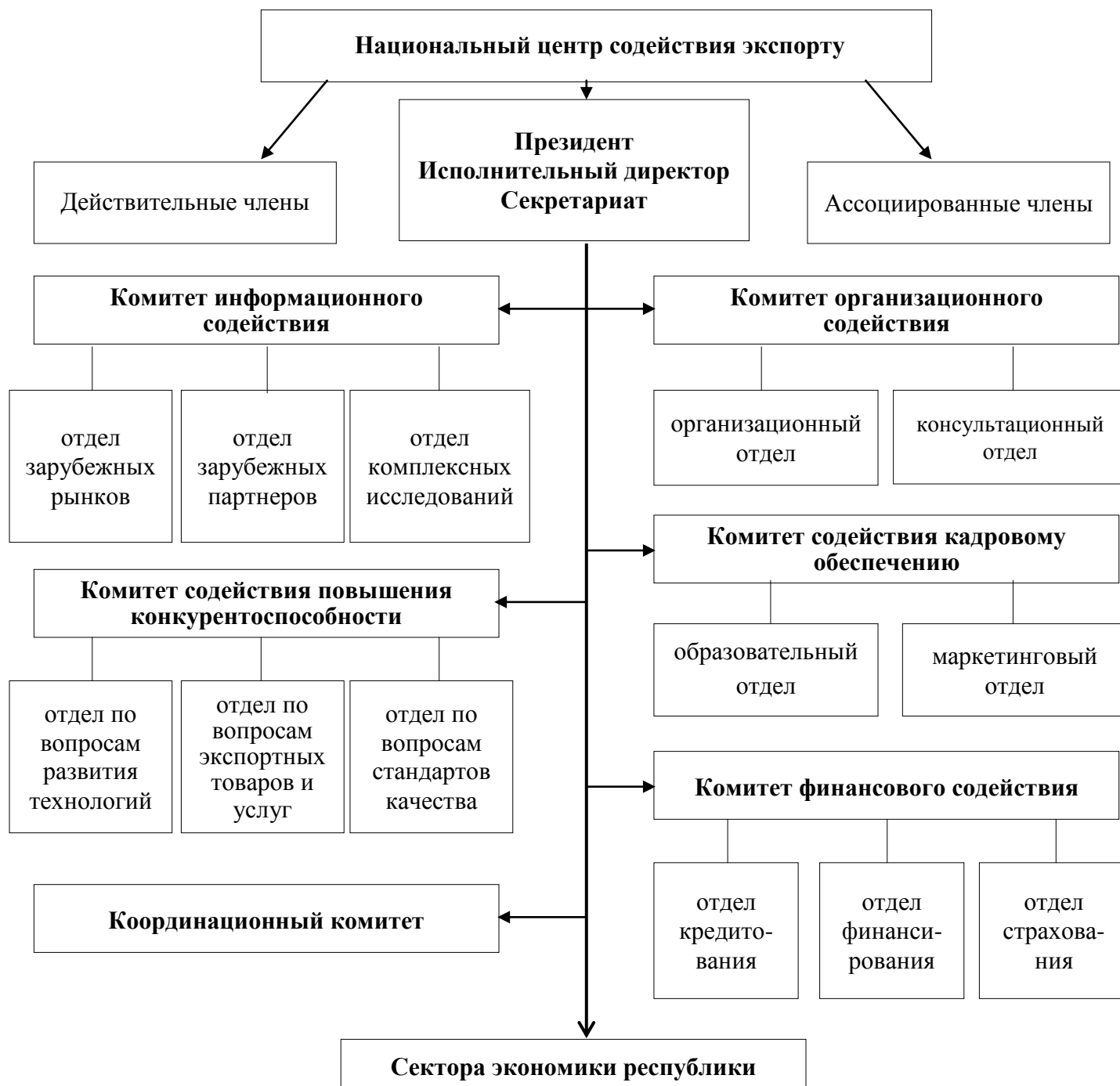


Рис. 8 Организационная структура Национального центра содействия экспорту

Источник: составлено автором

Таким образом, с учетом всего комплекса исследованных в работе стратегических направлений, автором предложен механизм развития экспортного потенциала промышленности Республики Таджикистан. Реализация предлагаемого механизма развития экспортного потенциала позволит диверсифицировать товарную структуру экспорта, достичь положительного внешнеторгового баланса, обеспечить

увеличение экспортного потенциала экономики и использовать его на цели социально-экономического развития Таджикистана.

**В заключении** подводятся итоги исследования и сформулированы основные результаты, выводы и рекомендации.

**По теме диссертации были опубликованы следующие работы:**

*Статьи в ведущих рецензируемых журналах, рекомендуемых из перечня ВАК  
Министерства образования и науки РФ:*

1. Аминов Д.Г. Развитие государственной поддержки промышленного экспорта Республики Таджикистан // Научное обозрение. Серия 1. Экономика и право. - Москва, 2012. - № 5. - С. 187-194 (0,56 п.л.).

2. Аминов Д.Г. Ресурсный подход к определению приоритетов развития экспортного потенциала промышленности Республики Таджикистан // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики (ТГУПБП). - Худжанд, 2013. - № 3. - С. 168-173 (0,34 п.л.).

3. Аминов Д.Г. Нарращивание экспортного потенциала промышленности Республики Таджикистан // Научное обозрение. Серия 1. Экономика и право. - Москва, 2013. - № 3-4. - С. 115-119 (0,25 п.л.).

4. Аминов Д.Г. Особенности реализации экспортного потенциала Республики Таджикистан на мировом рынке // Финансовая экономика. - Москва, 2014. - № 4. - С. 81-36 (0,25 п.л.).

5. Аминов Д.Г. Карзанова И.В. Совершенствование механизма развития экспортного потенциала промышленности Республики Таджикистан // Сегодня и завтра российской экономики. - Москва, 2015. - № 69. - С. 45-52 (0,47 п.л.).

*Публикации в других научных изданиях:*

1. Аминов Д.Г. Основные проблемы и сдерживающие факторы развития экспорта Республики Таджикистан // Материалы VII Международной научно-практической конференции «Экономика, социология и право: новые вызовы и перспективы», Москва 2011. - С. 10-14 (0,3 п.л.).

2. Аминов Д.Г. Инновационно-ориентированное развитие промышленности Республики Таджикистана как фактор повышения ее экспортного потенциала // Материалы II Международной научно-практической конференции «Инновационная политика предприятий», РУДН, Москва 2012. - С. 20-22 (0,23 п.л.).

3. Аминов Д.Г. Современные подходы к развитию экспортного потенциала промышленности Республики Таджикистан // Материалы IX научно-практической конференции молодых ученых экономического факультета «Тенденции и проблемы развития отраслей и субъектов хозяйственной деятельности в условиях членства России в ВТО», РУДН, Москва 2013. - С. 5-10 (0,27 п.л.).

4. Аминов Д.Г. Основные пути эффективного развития экспортоориентированных отраслей Республики Таджикистан // Материалы III Международной научно-практической конференции «Инновационная политика предприятий», РУДН, Москва 2013. - С. 16-21 (0,23 п.л.).

5. Аминов Д. Г. О необходимости создания и функционирования национального центра содействия экспорту в Республике Таджикистан // Сборник научных статей «Мировая экономика в условиях «управляемого хаоса» и позиции России», РУДН, Москва 2014. - С. 34-39 (0,32 п.л.).

**Аминов Дадохон Гайбуллоевич (Таджикистан)**  
**«Механизм развития экспортного потенциала промышленности**  
**Республики Таджикистан»**

Диссертация посвящена исследованию экспортного потенциала промышленности Республики Таджикистан, а также определению направлений совершенствования механизма развития и повышения эффективности использования экспортного потенциала в современных условиях.

В диссертации исследована сущность экономической категории «экспортный потенциал» промышленности стран с переходной экономикой. Проведено исследование современного состояния и динамики развития промышленности Таджикистана, выявлены основные факторы конкурентоспособности, которые определяют и усиливают экспортные возможности промышленности. Проведен анализ экспортной деятельности Республики Таджикистан и определены перспективные направления экспортной специализации промышленности страны. Разработан механизм развития экспортного потенциала промышленности Таджикистана в контексте долгосрочной стратегии социально-экономического развития страны. Обоснована необходимость создания специализированной организации содействия экспорту и предложены направления ее деятельности.

**Aminov Dadokhon Gaibulloevich (Tajikistan)**  
**"The mechanism of the industrial export potential development in**  
**the Republic of Tajikistan"**

The dissertation is devoted to research of the industrial export potential development of the Republic of Tajikistan, as well as to determination of ways of enhancement of this mechanism for more efficient use of the export potential under contemporary conditions.

The essence of the economic category "industrial export potential" of economies in transition is studied in the dissertation. The current state and dynamics of industrial development of Tajikistan and the main competitiveness factors, which shape the export opportunities of the industry, are discussed in the dissertation. The analysis of the export activity of the Republic of Tajikistan was performed and promising industrial export areas were determined. The mechanism of development of export potential of the industry of Tajikistan in the context of long-term socio-economic strategy of the country was developed in the dissertation. The necessity of creating a specialized organization to promote exports was justified and its main activities were defined.