

4845288

На правах рукописи

АДАМ МБОДУ АДАМ

**УПРАВЛЕНИЕ ПРИРОДНЫМИ РЕСУРСАМИ РЕСПУБЛИКИ
ЧАД: НА ПРИМЕРЕ ПРОЕКТА «ЧАД/КАМЕРУН»**

Специальность 08.00.14 - Мировая экономика

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

12 МАЯ 2011

Москва – 2011

Работа выполнена на кафедре международных экономических отношений экономического факультета Российского университета дружбы народов.

Научный руководитель: доктор экономических наук,
профессор Волгина Наталья Анатольевна

Официальные оппоненты: доктор экономических наук,
профессор Стрыгин Андрей Вадимович
кандидат экономических наук,
профессор Морозов Валерий Петрович

Ведущая организация: Академия труда и социальных отношений

Защита состоится «12» мая 2011 г. В 14 часов на заседании диссертационного совета Д 212.203.15 при ГОУ ВПО «Российский университет дружбы народов» по адресу: 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6, зал № 1.

С диссертацией можно ознакомиться в Научной библиотеке Российского университета дружбы народов по адресу: 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6.

Электронная версия автореферата размещена на сайте <http://www.rudn.ru> ГОУ ВПО Российский университет дружбы народов.

Автореферат разослан «11» апреля 2011 г.

Ученый секретарь

диссертационного совета

доктор экономических наук, профессор



Шкваря Л.В.

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы диссертационного исследования. Глобализация мировой экономики привела к тому, что на механизм функционирования мирового хозяйства все более заметное воздействие оказывают проблемы, о которых мировое сообщество впервые заговорило еще в конце 60-х – начале 70-х гг. XX века. К числу таких глобальных проблем мирового развития, которые не нашли своего адекватного решения до сих пор, следует отнести проблему преодоления бедности и отсталости наименее развитых стран (НРС).

В настоящее время, около половины населения мира проживает за чертой достойного человеческого существования. Проблема усугубляется тем, что достижения мирового научно-технического прогресса зачастую «обходят стороной» наименее развитые страны. Колоссальные по численности трудовые ресурсы этих стран используются неэффективно, а сами наименее развитые страны недостаточно активно участвуют в мировой хозяйственной жизни.

Особенно актуальны эти проблемы для наименее развитых стран Африки, в том числе и для Республики Чад. В первые десять лет провозглашения независимости страны в ней проводились различные эксперименты совместно с МВФ, направленные на поиск возможных путей устойчивого экономического развития. Поиск путей решения по этим вопросам продолжается и в настоящее время. Вместе с тем, принимаемые планы экономического развития в большинстве случаев оставались нереализованными из-за политической нестабильности.

В условиях социально-экономической напряженности и нехватки собственных источников финансовых ресурсов разработка нефтяного проекта «Чад/Камерун» имела огромное значение не только для решения текущих задач, но и являлась основой для дальнейшего экономического развития страны. Исходя из этого, изучение различных аспектов рационального использования доходов от проекта «Чад/Камерун» представляется особенно

актуальным на фоне выхода мировой экономики из рецессии после системного международного финансового кризиса.

Степень научной разработанности проблемы. Различные аспекты исследуемой в диссертации проблематики рассматривались многими авторами. Большое количество исследований посвящено концепциям экономической отсталости наименее развитых стран, среди них особого внимания заслуживают работы таких авторов, как: Даманя Р., Бульет Е., Пребиш Р., Давыдов В.М., а также Кардосо Ф.Х., Дос Сантос Т. и других. В работах Стефан Леви, Нкенг Шалом, Бертран Жуниор Н.В. и других осмысливаются проблемы экономического развития Республики Чад как наименее развитой страны. Также отечественные авторы как Г. Самир, Б. Хасан, М.Н. Марям, Л.Ю. Матоян, Б.О. Анжель, Ш.Ч. Хасан, Роза Мамай, А.М. Умару, М.А. Абдераман и другие рассматривают общие проблемы социально-экономического развития Республики Чад с учетом осуществления «Программы структурной адаптации» (ПСА). Следует также отметить труды таких российских африканистов, как Васильев А.М., Фитуни Л.Л. Абрамова И.О., Дейч Т.Л., Корендясов Е.Н., Лопатов В.В. и др., которые внесли существенный вклад в изучение проблем экономической отсталости и экономического развития стран африканского региона.

Вместе с тем проблемы диверсификации экономики Республики Чад с учетом доходов от ее природных ресурсов на примере проекта «Чад/Камерун», остаются недостаточно изученными. Одной из причин, объясняющей недостаточное исследование данной тематики, является трудный доступ к полной информации и данным, отражающих все экономические показатели страны. Другая причина – отсутствие необходимой целенаправленной научной координации исследований национальных институтов страны.

Недостаточная теоретическая и практическая разработанность проблемы диверсификации экономики Республики Чад с учетом проекта «Чад/Камерун» обусловила выбор темы, цель и задачи настоящего диссертационного исследования.

Тематика исследования соответствует паспорту специальности 08.00.14-мировая экономика.

Основная цель исследования состоит в выявлении специфики управления природными ресурсами Республики Чад в целях диверсификации чадской экономики. При этом особенности управления природными ресурсами анализируются с точки зрения рационального использования нефтяных доходов, получаемых от проекта «Чад/Камерун».

Для достижения этой цели сформулированы следующие задачи, определившие логику исследования и структуру работы:

- раскрыть содержание концепций экономического развития наименее развитых стран, обращая внимание на теоретические подходы к способам преодоления экономической отсталости беднейших стран;
- проследить динамику экономического развития Республики Чад в последние десятилетия и оценить изменение ее роли на мировом рынке в результате проведения программ структурной адаптации;
- оценить роль нефтяного сектора в экономике Республики Чад в связи с осуществлением проекта «Чад/Камерун»;
- раскрыть особенности управления проектом «Чад/Камерун» с точки зрения использования доходов от проекта для диверсификации национальной экономики;
- выявить роль и значение нефтяных ТНК в осуществлении проекта «Чад/Камерун»;
- разработать конкретные практические рекомендации по рациональному использованию доходов от осуществления проекта «Чад/Камерун» в целях социально-экономического продвижения Республики Чад в условиях мирового финансово-экономического кризиса.

Объектом исследования являются особенности управления проектом «Чад/Камерун».

Предметом исследования выступают отношения, складывающиеся в процессе использования доходов от проекта «Чад/Камерун».

Теоретическая и методологическая основа диссертационного исследования. Теоретической основой диссертационной работы послужили отечественные и зарубежные концепции экономического развития беднейших стран, а также теории в области управления природными ресурсами. При исследовании специфики управления природными ресурсами Республики Чад на примере проекта «Чад/Камерун» были использованы экономико-статистические методы, методы ранжирования, группировки и систематизации данных, системный подход и другие методы научного анализа.

В качестве информационной основы работы были использованы статистические материалы правительства Республики Чад, опубликованные на сайте правительства, комитета управления по контролю и надзору за доходами нефти (CCSRP – College de Controle et de Surveillance des Ressources Petrolieres) Республики Чад. В процессе работы над диссертационным исследованием привлекались информационные материалы ведущих отечественных и зарубежных газет экономического профиля; статистические и обзорные издания Всемирного Банка, в том числе МВФ, Консорциума разрабатывающего проект, монографическая и научная литература по теме диссертации, публикации в периодической печати общего профиля, информационно-аналитические обзоры, законы и приказы государственных органов, а также другие материалы, касающиеся темы исследования.

Научная новизна исследования заключается в том, что в работе показана возможность диверсификации экономики Республики Чад за счет рационального использования нефтяных доходов от проекта «Чад/Камерун».

Наиболее существенные научные результаты исследования, отражающие ее научную новизну, состоят в следующем:

- определена роль чадской экономики в мировом хозяйстве как экономики периферийного типа с ограниченными возможностями социально-экономического развития;
- выявлены противоречивые составляющие и результаты стратегий экономического развития Республики Чад (таких как Программа структурной

адаптации и «Национальной стратегии борьбы с бедностью»), нацеленные на преодоление экономической отсталости;

- показана позитивная роль нефтяного сектора как важнейшего фактора современного развития экономики Республики Чад;

- раскрыта специфика управления проектом «Чад/Камерун», состоящая в использовании нефтяных доходов в целях диверсификации национальной экономики;

- обоснована стимулирующая роль нефтяных ТНК, участвующих в проекте «Чад/Камерун», с точки зрения привлечения дополнительных иностранных инвестиций в Республику Чад и Камерун, а также за счет расширения количества субподрядчиков в реализации данного проекта;

- разработаны рекомендации и определены важнейшие направления рационального использования доходов от проекта «Чад/Камерун», нацеленные на развитие таких отраслей как: инфраструктура, сельское хозяйство, образование, здравоохранение и социальное развитие, промышленность, с учетом влияния международного финансового кризиса на проект «Чад/Камерун».

Практическая значимость полученных результатов определяется возможностью использования полученных в диссертационном исследовании результатов и выводов для разработки ключевых направлений политики диверсифицированного и устойчивого экономического развития Республики Чад. Практическая ценность результатов исследования состоит в том, что на основе обобщения и анализа мировой практики с учетом недавнего мирового финансового кризиса даны рекомендации по направлению бюджетных расходов в пользу более уязвимых секторов экономики. Результаты исследования могут быть использованы в профильных учебных курсах по мировой экономике, экономической теории для студентов и аспирантов экономических специальностей.

Результаты работы, также могут быть использованы в качестве практической основы при подготовке и осуществлении проектов по модернизации экономики страны.

Апробация результатов исследования. Основные результаты работы докладывались и обсуждались: на международных конференциях: «Механизмы регулирования рынка труда» (28–29 октября 2005 г.), «The 7th International Moscow Annual Postgraduate Conference «English is a key to the world of Economics and law» under Moscow Academy of Economics and Law (May 26, 2007), а также и на научных семинарах кафедры «Инженерного бизнеса и управления предприятием» инженерного факультета Российского университета дружбы народов, а также были рассмотрены и приняты во внимание в Посольстве Республики Чад в Российской Федерации. Различные положения диссертационного исследования изложены в 7 публикациях автора общим объемом 1,09 п.л., в том числе в четырех научных статьях в журнале, рекомендованном ВАК Министерства образования и науки РФ.

Структура диссертационной работы определяется ее целью и задачами. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, включающих девять параграфов, заключения и списка литературы.

2. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Во **введении** обосновывается актуальность темы исследования, характеризуется степень ее научной разработанности, формулируются цели и задачи работы. Определяется теоретическая и методологическая база, обозначается научная новизна исследования, излагаются положения, выносимые на защиту и их практическая значимость, характеризуется степень апробации полученных результатов.

Первая глава «**Теоретические и практические подходы к выбору модели социально-экономического развития Республики Чад**» посвящена осмыслению роли чадской экономики в мировом хозяйстве как экономики периферийного типа. Особое место в данной главе уделяется

анализу концепций экономического развития Республики Чад, таких как: Программа структурной адаптации (ПСА) и «Национальная стратегия борьбы с бедностью»; при этом в диссертационном исследовании даны предложения по дальнейшему улучшению содержания данных стратегий, сводящиеся к стремлению выйти из статуса НРС.

По методике ООН в числе важнейших показателей уровня социально-экономического развития любой страны следует выделять: ВВП страны; ВВП на душу населения; долю продукции обрабатывающей промышленности и услуг в ВВП; уровень и качество жизни населения и др. По вышеизложенной схеме, для оценки уровня социально-экономического развития Республики Чад автором диссертационного исследования предпринята попытка проследить динамику реального ВВП (по ППС) Республики Чад и сравнить с ВВП (по ППС) на душу населения Республики Чад и ВВП (по ППС) на душу населения Центральной Африки и Африки в период 2002-2009 гг. (табл.1).

Таблица 1

Темпы роста реального ВВП (ППС) Республики Чад (в %) и ВВП (ППС) на душу населения (в долларах) в период 2002-2009гг.

Показатель	Год				
	2002	2004	2006	2008	2009
ВВП (ППС) Республики Чад (%)	8,5	33,3	0,2	0,3	-0,8
ВВП (ППС) на душу населения Республики Чад (в долларах)	938	1390	1504	1509	1523
ВВП (ППС) на душу населения Центральной Африки (в долларах)	967	1114	1199	1309	1373
ВВП (ППС) на душу населения Африки (в долларах)	937	450	2450	2732	802

Источники: МБФ и Национальный институт статистики, экономических и демографических исследований (INSEED) (<http://www.africaneconomicoutlook.org/fr/countries/central-africa/chad/>)

Из приведенных данных следует, что в 2004 г. по сравнению с 2002 г. темпы роста реального ВВП Республики Чад выросли почти в 4 раза; с 2006 г. темпы роста ВВП сильно сократились, а в 2009 г. произошло абсолютное

падение ВВП. Существенное снижение темпов роста ВВП Республики Чад в 2006-2009 гг. объясняется различными причинами. С одной стороны в эти годы в стране наблюдалась политическая нестабильность в системе власти. С другой стороны, вложение огромных инвестиций за счет нефтяных доходов проекта «Чад/Камерун» в покупку военной техники. Следует подчеркнуть, что резкий рост ВВП страны, наблюдавшийся в 2004 г., объясняется началом бюджетизации нефтяных доходов от проекта «Чад/Камерун».

Тем не менее, ВВП (ППС) на душу населения страны заметно вырос за последние десять лет: в 1990-е гг. был меньше в два раза. Итак, в период 2004-2009 гг. ВВП (ППС) на душу населения Республики Чад вырос в среднем на 63%, превысил средний уровень стран Центральной Африки (табл.1). Это свидетельствует об улучшении, хотя и незначительном, уровня социально-экономического развития страны. При этом следует принять во внимание, что численность населения Республики Чад возросла по последней переписи населения в 2009 году с 6 млн. человек в 1993 г. до 10 млн. человек в 2009 г.¹

Несмотря на достигнутые положительные экономические показатели, в классификации ООН по индексу развития человеческого потенциала (ИРЧП) Республика Чад заняла 175 место из 182 стран в 2009 г., в то время как по индексу нищеты населения (ИНН) рассматриваемому в докладе о человеческом развитии ПРООН за 2009 г., страна заняла 132 место из 135 стран в развивающемся мире².

В диссертационном исследовании автор приходит к выводу, что в мировом хозяйстве Республика Чад занимает место периферии, как и другие наименее развитые страны, выполняя функции поставщиков сырья и дешевой рабочей силы. При этом статус НРС дает стране возможность пользоваться различными льготами, доступом к кредитам и займам, а также в трудные времена страна может рассчитывать на оказание гуманитарной помощи со стороны развитых государств.

¹ The World Factbook, CIA; ONU; FAO-http://fr.wikipedia.org/wiki/D%C3%A9mographie_du_Tchad

² Perspectives économiques en Afrique-<http://www.africaneconomicoutlook.org/fr/countries/central-africa/chad/>

Республика Чад, будучи наименее развитой страной и стремясь улучшить свое социально-экономическое положение, проводила в жизнь концепции экономического развития в конце 1980-х и начале 1990-х гг. Речь идет о Программе структурной адаптации (ПСА), разработанной МВФ совместно со Всемирным Банком, которые предложили Республике Чад рыночно-ориентировочные подходы к модернизации ее экономического положения, ключевыми элементами которой являлись: либерализация; финансовая стабилизация; приватизация и пр.

В диссертации показывается, что в результате проведения ПСА в Республике Чад были достигнуты некоторые экономические результаты. В частности, приватизирован ряд крупнейших государственных предприятий находящихся на грани банкротства, в которых занято несколько тысяч человек; был отмечен рост ВВП страны в конце 1990-х гг. (около 1%); принято решение о разработке «Национальной стратегии борьбы с бедностью»³ правительством Республики Чад совместно с экспертами Всемирного банка и МВФ.

Для реализации «Национальной стратегии борьбы с бедностью», носящей общенациональный характер, требуется не только финансирование из внешних источников (помощь и кредиты), как это происходило при реализации ПСА до 2003 г., но и значительные внутренние инвестиции самой Республики Чад. Для решения этой задачи Всемирный Банк и МВФ подготовили план осуществления проекта «Чад/Камерун», предусматривающий разработку нефтяного месторождения Доба на юге страны, а также использование доходов от этого проекта в целях социально-экономического развития страны. Таким образом, открытие нефтяных месторождений позволяет по-новому взглянуть на перспективы экономического развития Республики Чад.

Во второй главе «Проект «Чад/Камерун» как главный фактор современного развития экономики Республики Чад» отражены особенности

³ В программе «Национальная стратегия борьбы с бедностью» определены основные направления государства на радикальное улучшение социального положения граждан (средний уровень доходов населения менее одного доллара в день) и реализации всех намеченных целей в приоритетных секторах (образование, инфраструктура, сельское хозяйство, здравоохранение).

функционирования проекта «Чад/Камерун» и значение доходов проекта «Чад/Камерун» для социально-экономического развития Республики Чад.

Автором выделен ряд особенности функционирования проекта «Чад/Камерун». Проект «Чад/Камерун» – это разработка трех нефтяных месторождений (Болобо, Комэ и Миандум) в регионе Доба на юге Чада. Как указывалось выше, проект был разработан МВФ и Всемирным Банком в 1998-2000 гг. для финансирования новой программы структурной адаптации (ПСА), так называемой «Национальной стратегии сокращения бедности». Проект начал функционировать 15 июля 2003 года⁴.

В состав проекта «Чад/Камерун» входят три крупнейших ТНК: американский Еххон, американский Chevron-Техасо, малазийский Petronas; одновременно были образованы два совместных предприятия: Chad Oil Transportation Company (TOTCO) и Cameroon Oil Transportation Company (COTCO) для обеспечения строительства и последующей эксплуатации нефтепровода.

Ожидается, что эксплуатация проекта «Чад/Камерун» будет приносить Республике Чад около 1,82 млрд. долларов прибыли ежегодно⁵. Данная цифра складывается из доходов от:

- 12% доли экспортируемой сырой нефти, которая добывается в рамках проекта;
- лицензий на эксплуатацию различных месторождений, а также различных видов налогов.

В функционировании проекта «Чад/Камерун» важнейшую роль сыграло создание Комитета управления по контролю и надзору за доходами нефти (CCSRP) проекта «Чад/Камерун» со стороны Республики Чад. Главная причина создания Комитета, состояла в том, чтобы избежать последствий так называемого «ресурсного проклятия», как это было в других странах Африки, например Нигерии, Республике Конго, Габоне, Судане, где появилось немало

⁴Les premiers barils du Tchad - <http://afrik.com/article6360.html> -

⁵Nkeng Shalom. Point de la situation de la phase de construction et perspectives d'intervention ou de réorientation pour le projet, 28 mai 2004- <http://penserpouragir.org/article96.html>

конфликтов (гражданский, коррупционный, неэффективного управления и/или распределения) с началом добычи нефти.

Комитет управления по контролю и надзору за доходами нефти является организацией, независимой от аппарата правительства страны, в нем представлены почти все представители общественности, это является его сильной стороной и весьма актуально в Республике Чад.

Для Камеруна прибыль от проекта «Чад/Камерун» составляет 550 млн. долларов ежегодно, которая складывается из платы за транзит и других налогов⁶. Для Камеруна, доходы от проекта «Чад/Камерун» используются на выплату внешней задолженности государства⁷.

В процессе исследования автором выделены причины и роль участия Всемирного Банка в планировании проекта «Чад/Камерун». Участие в проекте Группы Всемирного Банка было предварительным условием Консорциума, которым руководит компания Еххон, для того, чтобы осуществить проект стоимостью 3,7 миллиардов долларов. Частный сектор настаивал на участии Группы Всемирного Банка по двум причинам:

- во-первых, он обеспечивает страхование политического риска в политически нестабильном регионе;
- во-вторых, он способствует привлечению дополнительных финансов от Европейского Инвестиционного Банка (ЕИБ), экспортно-кредитных агентств США и Франции, от коммерческих банков и продаж облигаций.

При рассмотрении роли нефтяного сектора в экономике Республики Чад, автором оценена роль указанных нефтяных ТНК при разработке изучаемого проекта «Чад/Камерун». Основные направления деятельности ТНК,

⁶Nkeng Shalom. Point de la situation de la phase de construction et perspectives d'intervention ou de réorientation pour le projet. 28 mai 2004- <http://penserpouragir.org/article96.html>

⁷ Impacts socioéconomiques du projet de pipeline Tchad-Cameroun le long du corridor dans la province du centre (Cameroun)-par Bertrand Junior NDJESSA BESSALA- http://www.memoireonline.com/12/09/2991/m_Impacts-socioeconomiques-du-projet-de-pipeline-Tchad-Cameroun-le-long-du-corridor-dans-la-province-d0.html

закключаются в разработке проекта «Чад/Камерун» при этом предусматривается⁸:

- бурение около 300 скважин в области бассейна Доба;
- строительство нефтепровода длиной 1050 км от южной границы Республики Чад и Камеруна (через 5 провинций, 12 департаментов, 794 деревень) до г. Криби (Камерун) на побережье Атлантики ;
- установка плавающих терминалов для загрузки танкеров;
- предполагаемый объем производства нефти 255 тыс.барр/день в течении 30 лет.

Таким образом, ТНК разрабатываемого проекта «Чад/Камерун» являются главными инвесторами и страхователями данного проекта перед Всемирным банком, что гарантировало успешную реализацию проекта.

В разработке проекта «Чад/Камерун» под наблюдением Группы Всемирного Банка (который является главным гарантом реализации цели сокращения бедности в Республике Чад) были учтены социальные, экологические и экономические факторы данного проекта.

Социальными факторами проекта в Республике Чад и Камеруне являются: политика компенсаций владельцам земельных участков; социальные гарантии жителям населенных пунктов, расположенных близко к зоне добычи, и создание рабочих мест гражданам страны. Экологические аспекты проекта заключаются в сохранении и соблюдении норм загрязнения окружающей среды по маршруту нефтепровода. Экономическим фактором является необходимость управления нефтяными доходами проекта «Чад/Камерун» в Республике Чад и Камеруне.

В период начала проектирования и планирования проекта «Чад/Камерун» в 1993 г. Консорциумом были проведены более 21000 консультаций в сотнях деревень и поселков по всей зоне осуществления данного проекта, в которых приняли участие более 300000 человек в Республике Чад и Камеруне. Эти встречи были проведены Консорциумом

⁸ Всемирный Банк, проект «Чад/Камерун»-<http://web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/ACCUEILEXTN/NEWSFRENCH/>

вместе с НПО в целях прозрачности диалога с общественностью⁹. В ходе этих консультаций с земледельцами были установлены размеры и формы компенсаций.

Размеры компенсаций определяются Консорциумом и НПО в соответствии с установленными международными нормами, вид компенсации выбирают сами владельцы земель в денежном или материальном эквиваленте. Так, в начале проекта, в 2002 г. было выдано более 14000 компенсаций на сумму порядка 20 млн. долларов¹⁰, а также предложены различные микро-проекты в области сельского хозяйства с предоставлением материальной и технической помощи.

В период 2006-2009 гг. были компенсированы суммы в размере 2027,6 тысяч долларов и 46,5 тысяч долларов соответственно в Республике Чад и Камеруне (табл.2).

Таблица 2

Индивидуальные компенсации (тыс. долларов)

Страна	Год			
	2006	2007	2008	2009
Республика Чад	704,2	723,2	301,8	298,4
Камерун	28,4	1,4	6,6	10,1

Источник: Отчет «О компенсации местным жителям» Консорциума esso Chad проекта «Чад/Камерун» - http://www.esso.com/Chad-English/PA/Files/27_ch07.pdf

Следует также отметить, что со времени начала проекта «Чад/Камерун» Консорциумом была профинансирована сумма в размере 1,8 млн. долларов на создание 95 водозаборных скважин и на строительство и расширение 130 школ в Республике Чад и Камеруне, а также на проекты по микро-развитию, приведенные в исполнение программой общественных компенсаций¹¹.

Судя по социальной программе и уже конкретным реализованным инициативам Консорциума, автором диссертационного исследования делается

⁹Портал Консорциума esso Chad проекта «Чад/Камерун» - http://www.esso.com/chad-english/pa/td_homepage.asp

¹⁰Репорт «о компенсации местным жителям» Консорциума esso Chad проекта «Чад/Камерун» - http://www.esso.com/Chad-English/PA/Newsroom/TD_ProgressReports.asp

¹¹Репорт «о компенсации местным жителям» Консорциума esso Chad проекта «Чад/Камерун» - http://www.esso.com/Chad-English/PA/Files/27_ch07.pdf

вывод о том, что проект «Чад/Камерун» включает в себя элементы социального характера, в том числе в защите прав человека и в праве собственности землевладельцев.

В целях соблюдения ранее установленных мер¹² по экологической безопасности региона, реализуемого проекта «Чад/Камерун», международная консультативная группа по заказу Всемирного Банка предоставляет периодически отчет по данному вопросу. В отчете, оценивается деятельность Консорциума о соблюдении экологических норм. Для соблюдения экологических норм и недопущения негативных экологических последствий Консорциумом была профинансирована сумма около 3,5 млн. долларов на создание Фонда окружающей среды¹³.

Оценивая социальную и экологическую политику нефтяных ТНК, разрабатывающих проект «Чад/Камерун», можно констатировать, что разработка проекта играет существенную роль в развитии региона добычи нефти в создании социальных и экологических условий для экономического продвижения страны.

Экономическая политика Консорциума основывается на:

- создании рабочих мест жителям региона и стране в целом;
- подготовке и обучении техническим знаниям в различных областях;
- привлечении отечественных компаний для участия в разработке данного проекта на различных уровнях.

С начала строительства нефтепровода, проекта «Чад/Камерун» в 2001 – 2003 гг. было создано 9000 рабочих мест¹⁴ в Республике Чад, из которых 6700 от Консорциума и 3495 от субподрядчиков Консорциума. Согласно данным таблицы 3, количество рабочих мест проекта по отношению к 2001-2002 гг. сократилось, но лишь на 2,6% (в 2006 г.), 3,5% (2007 г.), 8,7% (2008 г.) и 5,4%

¹² http://www.esso.com/Chad-English/PA/Files/27_ch02.pdf

¹³ Project Report 1-26 Консорциума «People & Environment» - http://www.esso.com/Chad-English/PA/Citizenship/TD_People.asp

¹⁴ Project Report 1-26 Консорциума «People & Environment» - http://www.esso.com/Chad-English/PA/Files/27_ch09.pdf

(2009 г.), а в Камеруне было создано 1229 рабочих мест в 2006 г., что сохранилось до 2009 г.

Таблица 3

**Динамика занятости проекта «Чад/Камерун»
в Республике Чад и Камерун (чел.)**

Страна	Год			
	2006	2007	2008	2009
Республика Чад	6438	6351	5830	6163
Камерун	1229	1122	1163	1262

Источник: Project Report 1-26 Консорциума «People & Environment» -http://www.esso.com/Chad-English/PA/Files/27_ch09.pdf

В начале 2004 г. компанией «Esso Exploitation and production Chad ing» (EERCI) был открыт один из самых современных центров технической подготовки на месторождении Кома для обучения и подготовки местных кадров. Центр оснащен лабораториями и тренажерами для обучения студентов по гидравлике и электрическим системам, компьютерными классами, механическим цехом, предназначенным для подготовки кадров по ремонту и производственным операциям, а также технической библиотекой справочной литературы. Сотни жителей Республики Чад и Камеруна прошли техническую подготовку, необходимую для строительства и эксплуатации производственных объектов по добыче, а также получили профессиональные навыки работы по таким массовым специальностям, как плотническое дело и электротехника.

Из всего вышесказанного можно сделать вывод о том, что помимо получения прибыли, наиболее значимый экономический эффект от разработки проекта заключается в передаче технологий и создании нефтяной отрасли.

С целью развития местного бизнеса, политика Консорциума направлена на привлечение чадских и камерунских компаний, специализированных на поставках товаров и услуг. Стоимость товаров и услуг, закупленных у местных поставщиков с начала проекта до 2009 г. включительно составила 2,1 млрд.

долларов¹⁵. По данным Консорциума, более 2000 чадских и камерунских предпринимателей участвовали в разработке проекта «Чад/Камерун» в приобретении товаров и услуг.

В Республике Чад, расходы Консорциума за 2002 г. в пользу местных предпринимателей составили более 169 млн. долларов, а уровень общих расходов по проекту до 2010 г. превышает 1,3 млрд. долларов. В Камеруне расходы Консорциума за 2002 г. составили 61,2 млн. долларов, а затраты по проекту до 2010 г. более 722 млн. долларов¹⁶.

Таким образом, разработка проекта «Чад/Камерун» играет существенную роль в развитии местных предпринимателей, что создает позитивную тенденцию в сфере бизнеса обеих стран, а увеличение поставок товаров и услуг приведет к увеличению новых агентов на рынке, что в свою очередь будет способствовать увеличению рынка внутреннего потребления.

При оценке значения нефтяного сектора в экономике страны автором проанализированы показатели динамики сальдо торгового баланса страны за период 2004-2009 гг. (табл. 4). Увеличение сальдо торгового баланса в период 2003-2008 гг. свидетельствует об оживлении экономики страны, что в дальнейшем создаст возможности для страны выйти из статуса НРС.

¹⁵Project Report 1-26 Консорциума «People & Environment» -http://www.esso.com/Chad-English/PA/Files/27_ch09.pdf

¹⁶Project Report 1-26 Консорциума «People & Environment» -http://www.esso.com/Chad-English/PA/Files/27_ch09.pdf

Таблица 4

Торговый баланс Республики Чад с 2003 по 2009 гг. (в млн. долларов)

Показатель	Год						
	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Экспорт	471	2181	2293	3815	3754	4306	2229
в том числе:							
- нефть	149	1686	1929	3451	3404	3926	1827
- хлопок	156	194	96	98	80	94	100
- скот	166	201	268	66	270	286	302
Импорт	847	923	501	1562	1641	1853	1708
Сальдо	-376	1258	1792	2253	2113	2453	521
Услуги (сальдо)	-474	-356	-292	-305	-315	-320	-290
Переводы	130	135	137	138	140	262	367
Всего сальдо	-720	1037	1637	2086	1938	2395	598

Источник: Rapport du Fonds monetaire international n° 09/67, 2009

Исходя из данных табл. 4, автором делается вывод о том, что положительная динамика сальдо торгового баланса Республики Чад объясняется поступлением доходов от экспорта нефти в бюджет страны: в 2004 г. доля нефти в экспорте Республики Чад составляла более 80%, такая же тенденция сохранилась вплоть до 2009 г. Доля остальных товаров экспорта составила 0,1% в 2004 году, 0,09% (хлопок) и 0,03% (скот) в среднем за весь период 2006-2009 гг.

Причинами данного роста, по мнению автора, свою роль могла сыграть благоприятная динамика мировых цен на нефть, о чем свидетельствует то, что средняя цена баррель бренд Доба¹⁷ в 2005 г. составила 33,3 доллара, что выше, чем ожидалось, по проекту ценообразования на 46%. Таким образом, начало добычи нефти в Республике Чад практически совпало с историческим ростом цены за баррель, что стало главной статьей доходов в бюджете страны.

Третья глава - «Важнейшие направления и совершенствования управления проектом «Чад/Камерун» посвящена определению важнейших

¹⁷ Проект «Чад/Камерун»

направлений использования доходов от проекта «Чад/Камерун» в целях диверсификации экономики Республики Чад. Автором выработан и предложен перечень рекомендаций по стимулированию развития экономики Республики Чад с учетом влияния международного финансового кризиса на проект «Чад/Камерун».

Схема рационального использования нефтяных доходов от проекта «Чад/Камерун» в целях диверсификации экономики Республики Чад представлена на рис. 1.

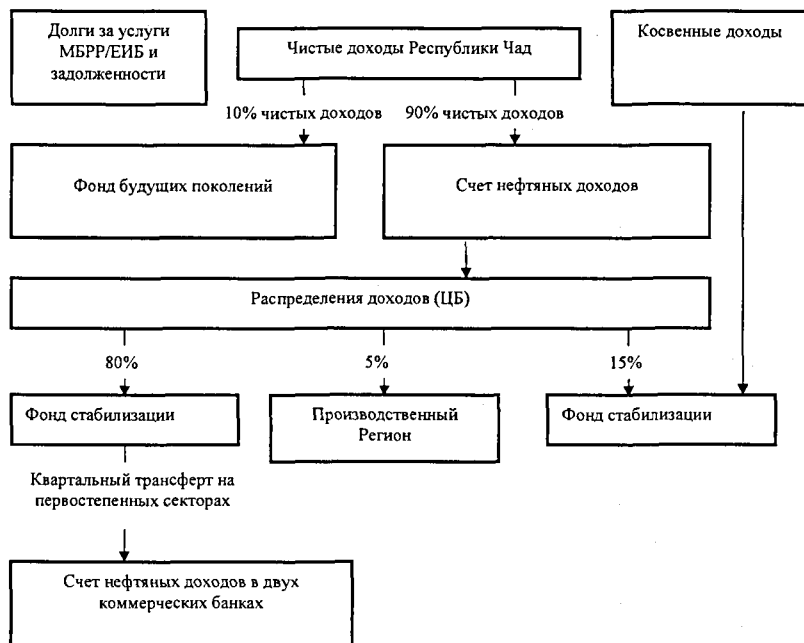


Рис.1. Политика рационального использования нефтяных доходов проекта «Чад/Камерун»¹⁸.

¹⁸ Источник: Указ Президента Республики Чад от 1999 №001/PR/99 «О разработке политики рационального использования нефтяных доходов проекта «Чад/Камерун».- <http://www.ccsrp.org/accueil>. С 15 января 2006 данная политика была скорректирована правительством страны следующим образом: 65% расходуется на приоритетные сектора – 30% направлены на покрытие государственных расходов – 5% предназначаются локальным децентрализованным коллективам производственного региона для его социально-экономического развития.

Под руководством Комитета¹⁹ в 2004-2009 гг. за счет доходов от проекта «Чад/Камерун» были реализованы следующие проекты социально-экономического характера в различных регионах страны:

- в министерстве образования: построены девять университетов, более 500 школ, колледжей и лицеев;
- в министерстве инфраструктуры: реализовано асфальтирование дорог протяженностью 1018 км и 620 км находятся в стадии реализации;
- в министерстве здравоохранения: построены современные новые больницы и учебные учреждения.

Однако, в целом поставленные цели государственной политики рационального использования природного потенциала, с применением нового подхода рационального управления доходами проекта «Чад/Камерун», не были реализованы. Внедрение современных систем технологий в систему управления госаппаратом не решило таких проблем, как сокращение и сдерживание общественных расходов, некачественные принятые решения в осуществлении той или иной задачи в приоритетных секторах.

В диссертационном исследовании на основе анализа государственной политики рационального использования нефтяных доходов выявлены ее основные недостатки:

- в схеме распределения доходов, не была выделена доля стабилизационного фонда, которая способна стать подушкой безопасности страны. Республика Чад классифицируется как страна с высоким риском²⁰, а нефтяные доходы не стабильны в условиях рыночной конъюнктуры. Поэтому создание золотовалютного запаса даст возможность его использовать в случае проблемы покрытия дефицита платежного баланса или в состоянии экономического кризиса;
- тотальное сокращение фонда будущих поколений в пользу модернизации и функционирования госаппарата страны. Согласно аргументам,

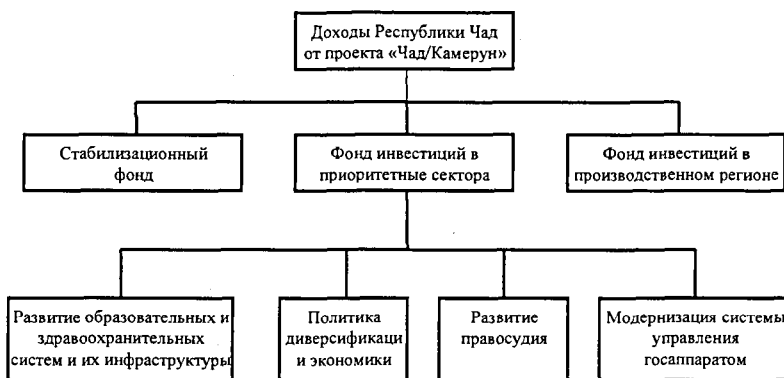
¹⁹ Комитет управления по контролю и надзору за доходами нефти (CCSRP) проекта «Чад/Камерун»

²⁰ По оценке неправительственной организации Transparency International в докладе опубликованном 17 ноября 2009 года Республика Чад по индексу восприятия коррупции в мире занимает 175 место.

выдвинутом правительством, отмена фонда будущих поколений позволило бы «увеличить возможность создания новых инфраструктур и улучшить подготовку молодежи»²¹, то есть можно говорить о будущих поколениях только тогда, когда настоящее поколение обладает прожиточным минимумом.

По мнению автора диссертационного исследования, такого рода аргументы являются несостоятельными, поскольку не было выдвинуто конкретных целей, обосновывающих необходимость отмены фонда будущих поколений,

Исходя из вышесказанного, в диссертации предложен более четкий подход к политике рационального использования доходов от проекта «Чад/Камерун» (рис. 2):



Источник: составлено автором

Рис. 2. Политика рационального использования нефтяных доходов проекта «Чад/Камерун» Республики Чад

Сильная сторона стратегии разделения приоритетных секторов в этом подходе (рис. 2.), отличается от государственного тем, что в ней в качестве отдельного пункта выделяется финансирование политика диверсификации экономики. Также автором было выделено направление расходования средств

²¹ Статья газеты - La Lettre de Transparence n°012 octobre 2005 <http://www.gramp.org/IMG/pdf/Ltn12.pdf>

на развитие правосудия для эффективной борьбы с коррупцией, а также на модернизацию системы управления госаппаратом.

Автор, в разработке путей диверсификации экономики Республики Чад за счет доходов от проекта «Чад/Камерун» полагает, что для успешной реализации политики диверсификации экономики Республики Чад необходимо осуществить изменение действующего регулирования многих экономических процессов, соответствующих институтов и инструментов экономического развития. Они должны осуществляться на всех уровнях и создавать благоприятные условия для экономического развития и инвестиций в будущем. Такие изменения актуальны в условиях текущего финансового экономического кризиса, предъявляющего новые требования к подходам, качеству и эффективности государственного управления экономикой.

На основе изучения влияния международного финансового кризиса на проект «Чад/Камерун» автором были рассмотрены причины его проявления. В своем анализе автор, опираясь на мнения ведущих российских и зарубежных аналитиков, приходит к выводу, что основной причиной системного мирового финансового кризиса является отказ от ограничений в деятельности финансовой системы, которая в свою очередь, породила «виртуальную экономику», основанную на финансово-спекулятивных операциях.

По оценке миссии МВФ при Республике Чад, 17 марта 2010 г., подтвердилось, что «мировой финансовой кризис ударил по Республике Чад главным образом, через волатильность нефтяных цен, в результате чего произошло резкое ухудшение экономического положения страны в 2009 г.».

В этой связи, автор предлагает рекомендации по решению ключевых среднесрочных задач экономического развития:

- более разумное использование доходов от проекта «Чад/Камерун» в реализации намеченных социальных программ, путем инвестирования в первостепенные сектора, так как доходы от проекта «Чад/Камерун» предоставляют уникальную возможность Республике Чад, для того, чтобы заложить основы устойчивого экономического роста и сокращения бедности;

– доходы новых проектов, таких как китайский нефтяной проект²² и французский ТНК «CIS» специализирующегося в сфере питания и гостиничного бизнеса²³ направить для финансирования социально—экономической составляющей проекта программы «Чад/Камерун»;

– соблюдение принятого в марте 2009 г. законопроекта об инвестициях, содержащего ряд стимулов для иностранных и местных инвесторов во всех отраслях экономики страны, путем предоставления широкого спектра налоговых и таможенных льгот, порядка 50%²⁴ в течении 5 лет.

В заключении отмечается, что управление природными ресурсами Республики Чад (на примере проекта «Чад/Камерун») играет существенную роль в социально-экономическом развитии страны. К значимым выводом диссертационного исследования относится положение о том, что использование нефтяных доходов от проекта позволило реализовать некоторые проекты национального характера в некоторых приоритетных отраслях экономики. Тем не менее, диверсификация экономики Республики Чад за счет доходов от проекта «Чад/Камерун» еще далека от своего совершенства. Для успешной реализации политики диверсификации экономики Республики Чад необходимо осуществить изменение действующего регулирования многих экономических процессов, соответствующих институтов и инструментов экономического развития.

²² проект стоимостью 250 млн.долларов, предусматривает эксплуатацию нефтяных месторождений Кудалуа (г.Могу), строительство нефтеперерабатывающего завода и электростанции

²³ проект 130 млн. долларов, подписанный с Консорциумом проекта «Чад/Камерун» в предоставлении 650 сотрудникам питания на трех нефтяных месторождениях в регионе Доба «газеты le figaro «tchad: contrat de 130 millions de dollars pour CIS»-<http://www.lefigaro.fr/societes/> 2010/03/04/04015-20100304ARTFIG00512-tchad-contrat-de-130-millions-de-dollars-pour-cis-.php»

²⁴ Pression fiscale souple,05 Mars 2009 -<http://www.Primature-tchad.com>

ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ ОПУБЛИКОВАНЫ СЛЕДУЮЩИЕ РАБОТЫ:

Статьи в ведущих рецензируемых научных журналах из перечня ВАК:

1. Адам М.А. Роль нефти в экономике Республики Чад. // Вестник Российского университета дружбы народов: Серия: Экономика. –2010. – №4. – С.38-45. (0,33 п.л.).

2. Адам М.А. Влияние нефтяных ресурсов на социально-экономическое положение Республики Чад//Журнал Труд и социальные отношения №2, М.2009. –С.155-159. (0,21 п.л.)

3. Адам М.А. Роль роста добычи нефти в решении экономических проблем Африканской Республики Чад//Журнал Маркшейдерский Вестник №3, М.2007. –С.58-59. (0,08 п.л.)

4. Адам М.А. Динамика основных экономических показателей Африканской Республики Чад//Журнал Маркшейдерский Вестник №3, М.2007.–С.60-62.(0,13 п.л.)

Прочие научные публикации:

5. Адам М.А. International commerce and Republic of Chad under globalization «Роль Республики Чад в международной торговле в условиях глобализации»: The 7th International Moscow Annual Postgraduate Conference «English is a key to the world of Economics and law» under Moscow Academy of Economics and Law, May 26, 2007- С. 24-25. (0,08п.л.)

6. Адам М.А. Роль корпоративной политики в экономическом развитии страны//Корпоративная культура и эффективность: Материалы международной конференции, Москва, 28-29 ноября 2007г.- М.:РУДН, 2007. –С.12-14.(соавтор Елисеев В.М., доля автора 0,13 п.л.).

7. Адам М.А. Пути государственного регулирования занятости и снижения уровня безработицы, например Республики Чад//Механизм регулирования рынков труда: Материалы Международной конференции, 28-29 октября 2005 г. – М.: Изд-во РУДН, 2005.- С.5-7. (0,13 п.л.)

АДАМ МБОДУ АДАМ (РЕСПУБЛИКА ЧАД)**Управление природными ресурсами Республики Чад: на примере
проекта «Чад/Камерун»**

В диссертационном исследовании показана возможность диверсификации экономики Республики Чад за счет рационального использования нефтяных доходов от проекта «Чад/Камерун». В диссертационном исследовании определена роль чадской экономики в мировом хозяйстве как экономики периферийного типа с ограниченными возможностями социально-экономического развития, а также выявлены противоречивые составляющие и результаты стратегий экономического развития Республики Чад. Особое внимание в исследовании уделяется раскрытию позитивной роли проекта «Чад/Камерун» как важнейшего фактора современного развития экономики Республики Чад на примере рационального использования нефтяных доходов в целях диверсификации национальной экономики.

ADAM MBODU ADAM (REPUBLIC OF CHAD)**Management of natural resources of the Republic of Chad: an example of
the project «Chad / Cameroon»**

The dissertation research demonstrated the possibility of diversifying the economy of the Republic of Chad, through efficient use of oil revenues from the project «Chad / Cameroon». The dissertation research identified the role of the Chadian economy in the world economy as a peripheral economy with limited possibilities of socio-economic development, and the research also revealed conflicting components and results of strategies of economic development of the Republic of Chad. Particular attention in dissertation is paid to the reveal of a positive role project «Chad / Cameroon» as an important factor of modern economic development of the Republic of Chad on an example of efficient use of oil revenues aiming at diversification of the national economy.

Подписано в печать: 08.04.11
Объем: 1,5 усл.п.л.
Тираж: 100 экз. Заказ № 784
Отпечатано в типографии «Реглет»
119526, г. Москва, пр-т Вернадского, 39
(495) 363-78-90, www.reglet.ru