

В 2012 году количество хозяйств, заключивших договоры сельскохозяйственного страхования с господдержкой на территории Российской Федерации, составило 5 145, из них:

- сельскохозяйственных организаций – 3 158 (или 61,4% от общего количества хозяйств, заключивших договоры страхования сельскохозяйственных культур с государственной поддержкой).

- крестьянско-фермерских хозяйств – 1 987 (или 38,6% от общего количества хозяйств) [1].

Выводы. В течение ближайших восьми лет среднегодовой темп прироста объема инвестиций в основной капитал в сельском хозяйстве будет достигать 8,8%. Это неизбежно скажется на темпах технологического обновления отрасли, позволит увеличить ее производственный потенциал, значительно повысить производительность труда и уровень доходов сельскохозяйственных товаропроизводителей.

#### **ACTIONS FOR EXPANSION AND INCREASE OF THE AGRICULTURAL SECTOR'S INVESTMENT**

**Sudnik E.V.**

##### **Summary**

The purpose of the article is to reveal methods of improving effectiveness of investment of agricultural producers. To reach this task is necessary the support of State. The article describes how Ministry of Agriculture of the Russian Federation with its industry units develop a complex of measures to raise effectiveness of the adaptation process of Russian agriculture to the conditions of WTO.

#### **РЕСТРУКТУРИЗАЦИОННЫЕ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ: ПРИЧИНЫ И ВИДЫ**

**Титова Е.С., Куркина О.В.**

*Российский университет дружбы народов  
Москва, Россия*

Упорядочение возможных преобразований позволяет наиболее четко оценивать текущую ситуацию на предприятии и принимать обоснованные решения. В настоящей работе рассмотрены причины проведения реструктуризационных преобразований, предложена типология и описаны возможные варианты изменения структуры предприятия, сформированы критерии классификации реструктуризации с учетом существующих методологий.

*Ключевые слова:* реструктуризация, инициирование, синергия, кризис, организационные преобразования, структура

В современных экономических условиях возникает необходимость в постоянных изменениях как в организационной, так и производственной структурах предприятия. Так, по мнению П.А. Гохана, основными причинами внедрения реструктуризационных преобразований на предприятии могут стать: естественное развитие предприятия, желание предотвратить и не допустить кризисные явления, необходимость преодоления уже возникшего кризиса, изменение интересов владельца предприятия, изменение направления бизнеса в связи с изменением макроэкономической ситуации, необходимость выделения дочерних предприятий, оптимизация проведения процедуры финансового оздоровления, конфликт между владельцами предприятия, диверсификация видов деятельности, защита от захвата (добровольные защитные мероприятия), факторы рынка капитала, реструктуризация

при банкротстве, ликвидация предыдущих слияний и поглощений, оказавшихся безуспешными и т.д. (Гохан, 2010, С. 489).

Многообразие причин реструктуризационных преобразований порождает множество их видов. Так, например, Г.Б. Юн, Г.К. Таль и В.В. Григорьев предлагают реструктуризационные процессы классифицировать по следующим критериям: сферам приложения, срокам воздействия на результаты деятельности, направлениям реструктурирования и отношению к финансовому состоянию. (Юн и др., 2004, С.4)

А.И. Ильин, В.П. Волков и В.Е. Станкевич предлагают в качестве классификационных признаков принять следующие: зависимость от влияния на стратегию предприятия, зависимость от предмета изменений, зависимость от временного лага, от субъекта проведения, по содержанию реструктуризационных мероприятий. (Ильин и др., 2004, С. 487-491)

А.П. Белых выделяет оперативную и стратегическую реструктуризацию. Оперативная реструктуризация направлена на решение проблем по восстановлению платежеспособности компании в краткосрочном периоде и реализуется за счет внутренних резервов. (Белых, 2009 С. 31). Добившись получения стабильных доходов можно переходить к стратегической реструктуризации. Результатом успешного проведения стратегической реструктуризации компании является возросший поток чистой текущей стоимости будущих доходов, рост конкурентоспособности в долгосрочном периоде и рост рыночной стоимости собственного капитала (Белых, 2009, С. 101).

По мнению Ю.А. Арутюнова все реструктуризационные мероприятия можно объединить в три большие группы: оперативные, стратегические и комплексные мероприятия. (Арутюнов, 2009, С. 257) В данном случае классификацию можно считать достаточно обобщенной. Между тем, автор отмечает, что универсальной системы проведения реструктуризации, пригодной для всех компаний, не существует.

Н.С. Рычихина предлагает следующую классификацию реструктуризационных преобразований (Рычихина Н.С., 2007, С. 46):

В зависимости от финансово-экономического состояния хозяйствующего субъекта и целей реструктуризации.

В зависимости от субъекта проведения.

В зависимости от субъекта инициирования.

В зависимости от выбранных направлений преобразований.

В зависимости от источников инвестиций, привлекаемых на проведение реструктуризации.

Патрик А. Гохан предлагает классифицировать возможность реструктуризационных мероприятий в связи с предшествующими приобретениями компании, т.е. эффективности работы приобретенных подразделений компании, в связи с «неподходящим подразделением» - фактически несоответствием подразделения компании текущим стратегическим целям головной компании, в связи с эффектом «обратной синергии» после произведенного слияния или поглощения. (А. Гохан, 2010, С. 489). Также автор предлагает рассматривать как стимул текущий возможный доступ к рынкам капитала, точнее его отсутствие, размер и наличие денежных потоков, плохие результаты работы и выход из основного бизнеса. В данном случае автор говорит только о компаниях и корпорациях, имеющих многоструктурный или разнонаправленный бизнес.

Описанные классификации позволяют сформировать основу для разработки основных целей и задач проводимых инновационных преобразований, разделить внешние и внутренние факторы воздействия на процессы, происходящие на предприятии, соответственно, обеспечить наибольшую прозрачность процесса управления изменениями.

## RESTRUCTURING TRANSFORMATIONS: THE CAUSES AND TYPES

Ekaterina Titova, Olga Kurkina

### Summary

Consistent enterprises' organizational transformation is a universal tendency of the adequate answer to the market constantly changing conditions. Constant necessity of innovative transformations caring out, including restructuring, provides a possibility to exist in the cruelest competition conditions. The main idea of this article is basic enterprise's structure typology and options of its changes including methodological features of existing typology are given.

*Key words:* restructuring, initiation, synergy, crisis, organizational transformation, structure

## ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ВИНОГРАДАРСТВА В СТАВРОПОЛЬСКОМ КРАЕ

Феськова М.В.

*Ставропольский государственный аграрный университет  
Ставрополь, Россия*

Ставропольский край – один из ведущих регионов промышленного виноградарства России. На территории Ставропольского края действует единственный в Российской Федерации Закон № 29-кз от 17 мая 2004 года «О государственной поддержке производства винограда и винодельческой продукции в Ставропольском крае». Начиная с 1998 года, в крае работают программы поддержки развития виноградарства.

По площади виноградников и валовому сбору винограда Ставропольский край занимает третье место в России. В Ставропольском крае виноградовинодельческий подкомплекс является не только ведущим экономическим сектором АПК, но и важной социальной сферой приложения труда в сельской местности. Природно-климатические условия, которыми располагает Ставропольский край, позволяют выращивать виноград высокого качества и доходностью, позволяющей вести расширенное воспроизводство. В крае возделывается 22 столовых и 43 технических сортов винограда. Постепенно в крае увеличивается площадь европейских сортов, что создает хорошую сырьевую базу для дальнейшего производства высококачественных вин и шампанских виноматериалов из сортов: Каберне Совиньон, Рислинг, Совиньон, ПиноГри, Пино Блан, Алиготе, Сильванер, Саперави, Ркацители с общей площадью более 2000 гектар. Для производства коньячных спиртов и коньяков: Левокуский устойчивый с урожайностью до 200ц/га, Подарок Магарача, Платовский, которые возможно выращивать в неукрывной культуре. В последние годы приоритетным направлением виноградарства на Ставрополье является производство столовых сортов, общая площадь которых составляет более 1000 га.

Производством винограда в крае занимается 25 специализированных хозяйств, с общей площадью виноградников 6,08 тыс. га, что составляет 10 % от общей площади в Российской Федерации, из них 5,04 тыс. га – плодоносящих и 1,04 тыс. га – молодых. Площадь столовых сортов винограда составляет 942 га (15 % от общей площади).

По итогам уборки 2012 года среди сельхозпредприятий и крестьянских (фермерских) хозяйств Ставропольского края урожай винограда составил при средней урожайности 42,22 ц/га 21,3 тыс. тонн, это 10 % от валового сбора урожая винограда в Российской Федерации. Территория промышленных насаждений винограда Ставропольского края разбита на 6 аграрных почвенно-климатических зон: Пятигорская, Калаусская, Кумская, Терско-Кумские пески, Курская, Центральная.