

На правах рукописи



ГУЛИ ЙОРО ЭЛЛА

**РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА СТРАН ЗАПАДНОЙ
АФРИКИ НА ОСНОВЕ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА**

Специальность: 08.00.14 – Мировая экономика

Автореферат

диссертации на соискание учёной степени
кандидата экономических наук

Москва – 2021

Диссертация выполнена на кафедре «Менеджмент» экономического факультета ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов» (РУДН)

Научный руководитель:

ГУСОВ Аузби Захарович

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов».

Официальные оппоненты:

ВЕСЕЛОВСКИЙ Михаил Яковлевич

доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой управления ГБОУ ВПО Московской области «Технологический университет имени дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова».

ЧЕРНОВА Вероника Юрьевна

доктор экономических наук, доцент кафедры международных экономических отношений ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов».

ПОДБИРАЛИНА Галина Викторовна

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры мировой экономики ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова».

Защита диссертации состоится «17» июня 2021г. в 15:00 на заседании диссертационного совета ПДС 0600.001 при ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов» (РУДН) по адресу: 117198, ул. Миклухо-Маклая, д. 6, зал №1.

С диссертацией можно ознакомиться в Научной библиотеке Российского университета дружбы народов по адресу: 117198, ул. Миклухо-Маклая, д. 6.

Объявление о защите и текст автореферата размещены на официальном сайте Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования РФ (www.vak.ed.gov.ru) и на сайте <http://dissovnet.rudn.ru>.

Автореферат разослан «15» мая 2021 года.

Учёный секретарь диссертационного совета
доктор экономических наук, профессор



Андропова И.В.

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования определяется необходимостью обеспечения экономического роста и повышения международной конкурентоспособности агропромышленного комплекса стран (АПК) Западной Африки на основе современных методов управления экономикой, в частности, использования кластерного подхода в АПК.

Мировая экономика неразрывно связана с процессами глобализации, неравномерностью развития, обострением конкурентной борьбы между развитыми и развивающимися странами. Важнейшим конкурентным преимуществом страны является наличие высокоразвитого агропромышленного комплекса, который является крупной межотраслевой системой, объединяющей разнообразные виды экономической деятельности.

В странах Западной Африки агропромышленный комплекс, так же, как и в других регионах африканского континента, играет особенно значительную роль, поскольку в этой сфере создается существенная, а в большей части стран региона - основная часть ВВП. Однако при этом для АПК данных стран присущи недостатки, характерные для всей экономики региона, которая носит преимущественно сырьевой характер, имеет крайне низкий уровень развития технологичных производств, инноваций и инфраструктуры, испытывает острую нехватку квалифицированных специалистов, рабочих и управленческих кадров, а также тормозится из-за слабой интегрированности рынков. Спецификой АПК стран Западной Африки является также несбалансированный характер его развития, что проявляется в преобладании в нём отраслей сельскохозяйственного производства при существенном отставании перерабатывающих и пищевых производств и в ещё более слабом развитии секторов, обеспечивающих агропромышленный комплекс необходимой техникой, её ремонтом, современными технологиями, финансированием, подготовкой кадров и др.

В этой связи важной теоретической и практической задачей является поиск новых подходов и методов управления АПК стран Западной Африки, которые позволили бы им существенно повысить эффективность и международную конкурентоспособность данного сектора национальной экономики. Изучение мирового опыта показывает, что одним из существенных факторов ускорения развития национальных АПК является использование кластерного подхода и формирование агропромышленных кластеров, о чем убедительно свидетельствуют успехи в развитии подобных кластеров в США,

Франции, ЮАР, России¹ и других странах.

Для стран Западной Африки кластерный подход в развитии АПК также может дать положительный эффект, поскольку основные предпосылки и условия, необходимые для успешного формирования и функционирования агропромышленных кластеров (АК), в этих странах имеются. В частности, страны данного региона обладают естественными конкурентными преимуществами, связанными, с одной стороны, с их значительным удельным весом на мировом рынке в производстве и экспорте отдельных видов аграрной продукции, а, с другой стороны, с высоким уровнем локализации производства данной продукции.

Так, в регионе сложились благоприятные условия для формирования и развития агропромышленного кластера в сфере производства, переработки и продажи какао и продуктов на его основе. Крупнейшими производителями и экспортерами какао в мире в настоящее время являются такие страны Западной Африки, как Кот-д'Ивуар, Гана, Нигерия. Создание АК в этом секторе АПК позволило бы внедрить современные технологии производства и переработки какао, начать производство современных удобрений и средств защиты для какао деревьев от вредителей и болезней, существенно увеличить урожайность и повысить доход фермеров, решить многие другие проблемы развития и повышения международной конкурентоспособности отрасли.

Важным фактором успешной кластеризации агропромышленного комплекса стран региона является осуществление процессов их интеграции в рамках Экономического сообщества западноафриканских государств (ЭКОВАС), куда входят почти все страны Западной Африки, что существенно облегчает их взаимодействие в рамках интеграционного объединения, создает необходимые условия для формирования трансграничных кластеров, для введения благоприятных экономических условий создания и развития агропромышленных кластеров (низкие таможенные пошлины, налоговые преференции для участников агрокластеров, более совершенные национальные регламенты и др.).

Таким образом, развитие АПК стран Западной Африки на основе кластерного подхода является важной и актуальной проблемой как с теоретической, так и с практической точек зрения.

¹ См.: Wine Institute [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.wineinstitute.org>; Vegopolys [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.vegopolys.eu/le-pole-et-ses-membres/qui-sont-nos-membres/>; Карта российских кластеров [Электронный ресурс]. – URL: <http://map.cluster.hse.ru/cluster/113>; Соглашение о формировании «Агропромышленного кластера Новгородской области» [Электронный ресурс]. – URL: <http://map.cluster.hse.ru/file/1008/.pdf>; An implementation and management framework for cluster initiatives in south Africa [Электронный ресурс]. – URL: https://scholar.sun.ac.za/.../melax_implementation_2013.pdf. и др.

Степень разработанности проблемы. Исследование проблем развития АПК стран Западной Африки на основе кластерного подхода опирается на теорию международной конкуренции и кластеризации экономики. Значительный вклад в разработку и совершенствование данной теории внесли такие ученые, как Маршалл А., Бекатитни Дж., Портер М., Толенадо И., Солье Д., Энрайт М. и другие.

Специфику формирования агропромышленных кластеров исследовали российские и зарубежные учёные. Среди российских учёных необходимо выделить следующих: Веселовский М.Я., Сердюкова Л.Н., Тамбиева Дж.А., Настин А.А., Степуренко Е.А., Семаева И.А., Попова Н.И., Горетов И.Н., Доржиева Е.В., Богданова О.В., Никонорова О.С., Кундиус В.А., Кудинова М.Г., Арашуков В.П., Брякина А.В., Рулинская А.Г., Шамрай А.С., Агнаева И.Ю., Хухрин А.С., Бундина О.И., Замятина Л.С. и другие. В своих работах учёные дают подробное определение агропромышленного кластера, рассматривают теоретические и методические основы формирования агропромышленных кластеров. Из зарубежных исследователей проблем кластерного подхода в развитии АПК необходимо отметить таких авторов, как Пегги П., Пикар Ф., Кулибали М., Нгоран К.С., Смоллер К., Шарма С., Анупам, Кемаль К., Рахим У., Уаттара Н. и др. Структура агропромышленного кластера подробно и глубоко раскрыта в работах Щетининой И.В., Завьялова Д.В., Сердобинцева Д.В. и другие.

Проблемы развития Африки исследовали Абрамова И.О., Гусаков Н.П., Подбиралина Г.В., Белова И.Н., Шитов В. Н., Фитуни Л.Л. и др.

В исследовании вопросов развития АПК и кластерного подхода к развитию АПК большой вклад внесли Чернова В.Ю., Веселовский М.Я., Щетинина И.В. и др.

В странах Западной Африки практически нет научных трудов, посвященных вопросам кластеризации в АПК, однако отдельные проблемы развития АПК с использованием методов кластеризации в странах региона рассмотрены в различных документах, подготовленных правительствами этих стран, а также международными и региональными организациями.

В то же время вопросы формирования агропромышленных кластеров в странах региона и использования кластерного подхода для развития АПК стран Западной Африки пока не получили достаточного отражения в научной литературе, что и предопределило выбор представленной темы диссертационного исследования.

Цель диссертационной работы состоит в разработке теоретических положений и практических рекомендаций по развитию АПК стран Западной Африки на основе кластерного подхода и формирования агропромышленных кластеров.

Согласно цели, в диссертационной работе поставлены следующие **задачи**:

– изучить мировой опыт развития АПК на основе кластерного подхода и формирования агропромышленных кластеров и оценить возможность его использования для развития АПК стран Западной Африки;

– уточнить содержание понятия агропромышленного кластера и определить особенности кластеризации АПК стран Западной Африки;

– определить общие закономерности, принципы и этапы формирования АК и на этой основе разработать алгоритм формирования кластеров в АПК Западной Африки;

– изучить предпосылки и условия для формирования АК в странах Западной Африки и разработать проект создания кластера в сфере производства и переработки какао;

– сформулировать выводы и разработать рекомендации по развитию АПК стран Западной Африки на основе кластерного подхода и формирования АК.

Объектом исследования является агропромышленный комплекс стран Западной Африки.

Предметом исследования выступают экономические и управленческие отношения, которые возникают в процессе развития АПК стран Западной Африки на основе кластерного подхода и формирования агропромышленных кластеров.

Теоретическая и методологическая основа исследования. Теоретическую основу диссертационного исследования составляют научные положения в области мировой экономики и международных отношений, теории международной конкуренции и конкурентных преимуществ стран, кластерной теории экономического развития, научных концепций совершенствования АПК стран в современных условиях. В ходе проведения исследования автор опирался на научные труды ведущих российских, африканских и зарубежных ученых по проблемам международной конкуренции и реализации конкурентных преимуществ стран на основе кластеризации экономики, развития АПК на основе кластерного подхода. Методологическая база диссертационной работы представлена общенаучными методами системного, логического, сравнительного, исторического анализа, методами научного обобщения, кластерным подходом, а также же описательной статистики, которые дают возможность системно исследовать вопрос развития АПК стран Западной Африки на основе кластерного подхода.

Информационно-статистической базой работы послужили материалы из разных источников на русском, английском и французском языках, в том числе, многочисленные обзоры, отчёты, законодательные акты, общая и специальная литература по проблемам развития АПК в странах Западной Африки, официальные

статистические материалы ряда международных и региональных организаций: Организации ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД), Продовольственной и Сельскохозяйственной Организации Объединённых Наций (ФАО), Программы развития ООН (ПРООН), Всемирного банка, Западноафриканского экономического и валютного союза (ЗАЭВС), Международной организации по какао (ИССО), Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), Африканского банка развития (АБР), а также законодательные акты, официальные документы, экономическая и внешнеторговая статистика отдельных стран Западной Африки. В работе также использованы результаты проведенных лично автором исследований предприятий по производству и переработке какао в Кот-д'Ивуаре.

Научная новизна исследования состоит в обосновании теоретических положений и разработке практических рекомендаций по развитию АПК стран Западной Африки на основе кластерного подхода и формирования агропромышленных кластеров.

Наиболее значимые результаты исследования, содержащие научную новизну, представляют собой следующее:

1. В результате изучения и анализа мирового опыта развития АПК на основе кластерного подхода в ряде развитых и развивающихся стран (США, Франция, Россия, ЮАР и др.) выявлено, что формирование агропромышленных кластеров позволяет существенно повысить международную конкурентоспособность отдельных отраслей АПК, значительно укрепить позиции на мировом и региональных рынках тех стран и регионов, которые сумели сформировать АК различной специализации. Обосновано, что положительный мировой опыт по формированию АК может быть успешно использован при разработке мер по повышению международной и региональной конкурентоспособности АПК стран Западной Африки.

2. Выявлены региональные особенности кластеризации АПК стран Западной Африки: низкий уровень квалификации рабочей силы, недостаточное развитие инфраструктуры, недостаточно эффективное развитие промышленности, отсутствие или очень слабое развитие наукоёмких технологий, недостаточное развитие сферы инноваций, отсутствие в кластерах органов, осуществляющих необходимую оценку проектов и анализ развития кластеров, ограничение доступа к кредитам, специализация кластеров в основном не соответствует специализации и конкурентным преимуществам страны на международном рынке.

3. Для обоснования основных принципов и направлений развития АПК стран Западной Африки на основе кластерного подхода разработан и предложен конкретный проект под названием «Агро-кластер какао» в сфере производства и переработки какао

в Кот-д'Ивуаре. Показано, что выбор территории для формирования АК обусловлен наличием в ней благоприятного сочетания природных, экономических, социальных, административных и других условий, необходимых для осуществления кластеризации АПК, что было подтверждено произведенным расчетом интегрального показателя потенциала кластеризации для «Агро-кластера какао». Полученные в ходе разработки проекта выводы и рекомендации по кластерной политике, организационной структуре «Агро-кластера какао», особенностях налогового режима в условиях формирования кластера в АПК и другие положения носят универсальный характер, применимы в других странах региона и могут содействовать ускорению роста и конкурентоспособности АПК стран Западной Африки.

4. Разработаны практические рекомендации по развитию АПК стран Западной Африки на основе кластерного подхода. В частности, предложено: создать благоприятные налоговые условия для инвестиций в АК, существенно облегчить процедуры оформления для участников АК, упростить административные процедуры в государственных учреждениях, участвующих в продвижении инвестиций в АК, создать национальную службу по борьбе с коррупцией, сформировать агентство по продвижению инвестиций в АК и портал для обмена информацией об инвестировании в различные проекты в рамках АК.

5. Доказано, что для отдельных стран региона, например, для Кот-д'Ивуар и Ганы, возможно формирование трансграничных агропромышленных кластеров, конкурентные рыночные преимущества которых на мировом рынке возникают в результате соединения ресурсов и возможностей двух и более соседних стран.

Теоретическая значимость исследования состоит в том, что разработаны теоретические положения о возможности повышения эффективности и международной конкурентоспособности АПК стран Западной Африки на основе использования кластерного подхода и формирования агропромышленных кластеров. Теоретические выводы и положения диссертационного исследования расширяют и развивают научные представления о путях и механизмах развития АПК стран Западной Африки.

Практическая значимость исследования состоит в том, что выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертационной работе, могут быть использованы государственными органами и предпринимательскими структурами при формировании агропромышленных кластеров в странах Западной Африки, а также при разработке политики и программ развития АПК стран данного региона в целях привлечения иностранных инвесторов.

Основные положения диссертационной работы могут быть использованы для

повышения квалификации специалистов государственных органов управления и организаций сферы АПК, научных сотрудников, занимающихся проблемами повышения конкурентоспособности отрасли на основе кластерного подхода, а также обучения студентов высших и профессиональных учебных заведений разных стран Западной Африки по дисциплинам «Оперативно-производственное планирование», «Управление инвестиционными проектами и рисками», «Экономическое обоснование управленческих решений» и др. Материалы диссертации могут быть полезны для российских экономистов, специализирующихся на исследовании проблем кластерного подхода и агропромышленного комплекса стран Западной Африки.

Апробация результатов диссертационной исследования. Основные результаты диссертации изложены в докладах автора на всероссийских научно-практических и международных конференциях: «Социально ориентированное управление в условиях глобализации» (г. Москва, 2016, 2017 и 2018 гг.), «Пространственное развитие территорий» (г. Москва, 2016 г.), «Достижения вузовской науки» (г. Новосибирск, 2016 г.), «Актуальные проблемы глобальной экономики» (г. Москва, 2017 г.), «Современные тренды механизмов управления корпорацией» (г. Москва, 2017 г.), «Инновационная экономика и менеджмент: методы и технологии» (г. Москва, 2017 г.), «Устойчивое развитие социально-экономической системы Российской Федерации» (г. Москва, 2018 г.), «Цифровизация сельского хозяйства – стратегия развития» (г. Екатеринбург, 2019 г.), а также в научном журнале «Путеводитель предпринимателя» (г. Москва, 2016-2019 гг.).

Публикации по теме исследования. По теме исследования опубликованы 15 научных статей объёмом 9,3 п.л., из них 1 работа в издании, индексируемом в базе Scopus (1 п.л.), 5 работ опубликованы в ведущих рецензируемых научных журналах из перечня РУДН общим объёмом 3,3 п.л.

Область исследования соответствует требованиям паспорта ВАК для специальности 08.00.14 – «Мировая экономика»: п. 3. «Международное разделение труда как движущая сила развития производственных, инвестиционных, кредитно-финансовых, научно-технических, торговых и других мирохозяйственных связей»; п. 18. «Современные рыночные стратегии и их роль в развитии международного обмена. Методические аспекты международной конкурентоспособности. Формы и методы конкуренции в различных секторах мирового рынка»; п. 25. «Национальная экономика отдельных стран в системе мирохозяйственных связей: проблемы оптимизации взаимодействия и обеспечения национальных экономических интересов. Международные экономические противоречия, их причины и способы разрешения».

Структура диссертации определяется целью исследования и решаемыми задачами. Диссертация состоит из введения, 3 глав, заключения, списка литературы и приложения. Объем работы составляет 205 страниц текста, содержит 31 рисунок, 25 таблиц и 10 приложений.

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Введение

Глава 1. Теоретико-методологические аспекты развития АПК стран Западной Африки на основе кластерного подхода

1.1. Кластерный подход как фактор повышения международной конкурентоспособности АПК

1.2. Мировой опыт применения кластерного подхода в развитии АПК

1.3. Общие закономерности, принципы и этапы формирования агропромышленных кластеров

Глава 2. Опыт и перспективы развития АПК стран Западной Африки на основе кластерного подхода

2.1. Структура и основные особенности АПК стран Западной Африки

2.2. Особенности и основные тенденции реализации кластерной политики в АПК стран Западной Африки

2.3. Перспективы использования кластерного подхода в развитии АПК стран Западной Африки

Глава 3. Предпосылки и пути реализации кластерного подхода в развитии АПК стран западной Африки на примере республики Кот-д'Ивуар

3.1. Социально-экономические факторы развития АПК Кот-д'Ивуара

3.2. Основные условия и предпосылки формирования агропромышленного кластера в Кот-д'Ивуаре

3.3. Основные этапы и направления формирования агропромышленного кластера в АПК стран Западной Африки на примере «Агро-кластер какао» в Кот-д'Ивуаре

Заключение

Список литературы

Приложения

В соответствии с поставленными целями и задачами в рамках диссертационного исследования рассматривается круг вопросов, выводы и рекомендации по которым выносятся на защиту.

1. На основе анализа мирового опыта развития АПК с использованием кластерного подхода выявлено, что формирование агропромышленных кластеров позволяет существенно повысить международную конкурентоспособность отдельных отраслей АПК, значительно укрепить позиции на мировом и региональных рынках тех стран и регионов, которые сумели сформировать АК различной специализации. Обосновано, что положительный мировой опыт по формированию АК может быть успешно использован при разработке мер по

повышению международной и региональной конкурентоспособности АПК стран Западной Африки.

Изучение мирового опыта развития АПК на основе кластерного подхода в ряде развитых (США, Франция и др.) и развивающихся стран (Россия, ЮАР и др.), а также проведенный сравнительный анализ процессов создания и развития АК в этих странах (см. Таблица 1) показывает, что применение кластерного подход значительно повышает эффективность и международную конкурентоспособность отраслей АПК за счет создания АК. Опыт данных стран подтверждает, что формирование агропромышленных кластеров является важным инструментом роста производительности труда и эффективности производства, повышения конкурентоспособности товаров на международном рынке и создания новых рабочих мест. Кластеризация в сфере АПК позволила этим странам занять лидирующие мировые позиции в тех отраслях, где были созданы соответствующие агропромышленные кластеры. Например, Франция в результате создания АК *Vegepolys* заняла 1-ое место в ЕС по производству семян; США и ЮАР смогли, соответственно, занять 4-ое и 7-ое место в мировом рейтинге по производству и экспорту вина.

В то же время мировой опыт свидетельствует, что успешное создание и функционирование агропромышленных кластеров происходит не спонтанно, а лишь в результате определенной поддержки со стороны государства и общества, их целенаправленной деятельности, предполагающей соблюдение общих для всех стран закономерностей и принципов формирования и развития кластеров в АПК, к которым можно отнести:

- необходимость разработки соответствующей нормативно-законодательной базы, регулирующей процессы создания и функционирования АК;
- определение ключевых направлений осуществления кластерной политики в АПК страны, связанных с её международными конкурентными преимуществами, разработка и реализация целевых программ развития АК;
- формирование органов управления, ответственных за проведение кластерной политики, создание и функционирование АК;
- основой реализации кластерной политики и развития АК является всестороннее развитие государственно-частного партнёрства;
- формирование и функционирование АК должно быть направлено на повышение конкурентоспособности товаров на мировом и региональных рынках;

Таблица 1.

Сравнительный анализ агропромышленных кластеров США, РФ, Франции и ЮАР

№	Показатели	АК			
		Калифорнийский кластер виноделия (California Wine)	Вежеполис (Vegepolys)	АК Новгородской области	Южный Африканский кластер виноделия (Wine of South Africa)
1	Страна	США	Франция	Россия	ЮАР
2	Местоположение деятельности	Штат	Страна	Область	Провинция (несколько регионов)
3	Специализация	Виноделие	Растениеводство	Сельское хозяйство и рыболовство	Виноделие
4	Территория	242 400 га Штат Калифорния	Более 45 000 га Город Анже	55,3 км ² Новгородская область	93 021 га Западная Капская провинция
5	Участники: – общее количество, – количество НИИ,	– 1000 – 4	– 400 (80% предприятий МСП) – 5	– 27 – 1	– 683 – 4
6	Создано рабочих мест	786 000 рабочих мест	30 000 рабочих мест	3 869 рабочих мест	300 000 рабочих мест
7	Место среди экспортёров	4-ое место в мире 1-ое место в США	1-ое место в ЕС по объёму производства семян	1-ое место в России по экспорту	7-е место в мире
8	Производство	– 4 млн тонн винограда	–	Скот и птица на убой в живом весе 160,8 тыс. тонн Молоко 75,9 тыс. тонн Яйца 231 млн штук Картофель 250 тыс. тонн Овощи 119 тыс. тонн	– 1,44 млн тонн винограда – 918 млн литров вина
9	Доля экспорта товаров от общего производства	90%	1. Садоводство: 10% 2. Семена: 75% 3. Озеленение рынка: салат 20% и ранние лук-порей 63%. 4. Виноградство : 25% 5. Сидр и табак: 73%	–	50%
11	Выручка (оборот)	35,2 млрд долл. США	6,4 млрд долл. США	–	2,52 млрд долл. США
12	Уровень регулирования	Уровень Штата	Национальный	Региональный	Региональный

№	Показатели	АК			
		Калифорнийский кластер виноделия (California Wine)	Вежеполис (Vegepolys)	АК Новгородской области	Южный Африканский кластер виноделия (Wine of South Africa)
13	Основные направления реализации кластерной политики	<ul style="list-style-type: none"> – Развитие инновационного потенциала и сектора исследований и разработок; – Развитие разных видов партнёрства; – Повышение качества продуктов; – Продвижение продукции на зарубежный рынок; – Продвижение интересов компаний кластера на иностранных рынках 	<ul style="list-style-type: none"> – Развитие инновационного потенциала и сектора исследований и разработок; – Повышение требований образовательных и экологических стандартов; – Организационное развитие АК и усиление кооперационных связей между участниками; – Продвижение продукции на национальный и зарубежный рынок. 	<ul style="list-style-type: none"> – Продвижение продукции на национальный рынок; – Формирование общего брэнда; – Организационное развитие АК; – Развитие инновационного потенциала и сектора исследований и разработок; – Развитие производственного потенциала и расширение рыночной доли продукции и услуг участников АК. 	<ul style="list-style-type: none"> – Продвижение продукции на зарубежный рынок; – Повышение репутации южноафриканских вин на ключевых международных рынках; – Развитие инновационного потенциала и сектора исследований и разработок; – Создание брэнда Южной Африки
14	Нормативная база	Специальные правила для губернаторов, которые позволяют губернатору любого штата принимать необходимые решения относительно построения и развития АК	Межминистерский указ №2007-712 от 04.05.07 о определении территории АК	Соглашение о формировании «Агропромышленного кластера Новгородской области» от 26.06.2014г.	Акт № 89 о конкуренции от 1998 г.
15	Формы реализации кластерной политики	Государственно-частное партнёрство	Государственно-частное партнёрство	Государственно-частное партнёрство	Государственно-частное партнёрство

Источник: Составлено автором по данным официальных сайтов Калифорнийского кластера виноделия, Вежеполиса, Агропромышленного кластера Новгородской области и Южного Африканского кластера виноделия [Электронные ресурсы]: Базы содержат информации по вышесказанным АК.
– URL: <http://www.wineinstitute.org>; www.vegepolys.eu; www.wosa.co.za; <http://map.cluster.hse.ru/cluster/113>; www.winebusiness.com; www.winestyle.ru; www.idfel.fr; www.apfel-sudouest.com; https://www.academia.edu/23848159/Industrial_cluster_USA?fbclid=IwAR1Rqi6kY_VK_bhK17Rga-f4O9kl7rl-3vdjHhNRI6cp2QihvmpW4NNxWvE; https://scholar.sun.ac.za/.../mplementation_2013.pdf

- при наличии соответствующих условий возможно формирование и развитие трансграничных АК, конкурентные рыночные преимущества которых возникают в результате соединения ресурсов и возможностей двух и более соседних стран.

Данные общие закономерности и принципы кластеризации АПК осуществляются с учетом конкретной национальной специфики и при наличии объективных условий для формирования и развития АК.

В диссертации показано, что в странах Западной Африки не только сложились объективные условия для применения лучшего мирового опыта кластерного развития АПК, но и сформировалась острая необходимость создания АК в качестве одного из направлений решения существующих экономических проблем в странах региона.

Так, анализ структуры и особенностей развития АПК стран Западной Африки показывает, что данный сектор экономики играет ведущую роль в формировании ВВП и экспортного потенциала большинства стран региона. В то же время в этой сфере экономики существует ряд проблем, тормозящих её развитие: изменение климатических условий и сильная деградация почв; трудности финансирования и неразвитость инфраструктуры (в частности нехватка электроэнергии); недостаточно развитые связи между фермерами и рынками; ограниченный доступ к недорогостоящим и надёжным высококачественным семенам и удобрениям; трудности доступа к современным сельскохозяйственным технологиям, методам и другим нововведениям; административные проблемы при ведении бизнеса и др. Одним из эффективных путей решения данных проблем является использование кластерного подхода в развитии АПК стран Западной Африки.

2. Определены региональные особенности кластеризации АПК применительно к странам Западной Африки.

В мировой экономической литературе имеется большое количество исследований проблем использования кластерного подхода в развитии АПК. Кластерный подход в развитии экономики стран Западной Африки пока используется недостаточно широко, но в тех отраслях и на тех территориях региона, в которых сформировались кластеры, показатели экономической деятельности хозяйствующих субъектов имеют тенденцию к более высокому и быстрому росту. В настоящее время в регионе Западной Африки сложилось десять активных кластеров, расположенных в трёх странах: Буркина-Фасо, Гана и Нигерия. При этом кластерная политика, реализованная в данных странах, обладает значительным разнообразием форм и методов, использованных при формировании и развитии кластеров, в рамках которых формировались разнообразные связи внутри кластеров и взаимодействие с окружением. Среди агропромышленных

кластеров стран Западной Африки особый интерес представляет опыт АК Багре (Bagre) в Буркина-Фасо и кластера Суаме Магазин (Suame Magazine) в Гане.

Изучение и обобщение существующей практики кластерной политики в странах региона позволяет выявить основные особенности использования кластерного подхода для развития АПК стран Западной Африки, а также выявить региональную специфику процессов формирования АК. В частности, исследование показало, что возникающие здесь кластеры являются способом развития национальной и региональной экономики. Однако при этом кластеры в странах региона характеризуются низким уровнем технологий, инноваций и незначительной долей в экспорте, средним уровнем кооперации, высоким уровнем конкуренции и сотрудничества, преобладанием малых и средних по размеру предприятий. Основными особенностями западноафриканских агропромышленных кластеров являются:

- недостаточное развитие инфраструктуры, тормозящее формирование кластеров;
- крайне низкий уровень квалификации рабочей силы, что ограничивает возможности внедрения современных технологий;
- недостаточно эффективное развитие промышленности, что нарушает сбалансированность АК;
- практически полное отсутствие наукоёмких технологий, что снижает международную конкурентоспособность АК;
- недостаточное развитие сферы инноваций во всех сферах деятельности АК;
- отсутствие в кластерах органов, осуществляющих необходимую оценку проектов и анализ эффективности развития кластеров;
- ограничение доступа субъектов АК к кредитам;
- несоответствие специализации кластеров экспортной специализации страны в системе международного разделения труда и конкурентным преимуществам страны на международном рынке, что тормозит повышение роли АК в повышении эффективности экспорта продукции АПК.

Анализ сущности АК показал, что процесс их формирования и функционирования в значительной степени определяется соотношением роли государства и отдельных участников в данном процессе. В этой связи в диссертации выделяются две основные модели, в рамках которых осуществляется кластерная политика в АПК: регулируемая, характерная для формирования АК во Франции, России и ЮАР, и либеральная, наиболее полно представленная в деятельности АК в США. В то же время возможна и третья, смешанная модель кластерной политики в АПК, предполагающая сочетание высокой роли государства в формировании и развитии АК с активным участием в

процессах кластеризации всех других участников кластера. Именно такая модель смешанной кластерной политики в АПК в наибольшей степени соответствует странам Западной Африки.

3. В рамках обоснования основных принципов и направлений развития АПК стран Западной Африки на основе кластерного подхода разработан и предложен проект под названием «Агро-кластер какао» в сфере производства и переработки какао в Кот-д'Ивуаре.

Развитию АПК на основе кластерного подхода в каждой стране Западной Африки присущи свои национальные особенности, однако важнейшие основополагающие принципы и закономерности кластерной политики и формирования АК в странах региона имеют одинаковый характер в силу близости социально-экономических условий в этих странах. Поэтому рассмотрение механизма создания АК в одной из типичных отраслей региона позволяет определить основные пути и принципы реализации кластерной политики в АПК, общие всех стран региона.

В качестве такой типичной и значимой для Западной Африки отрасли в исследовании рассматривается отрасль, связанная с производством, переработкой и экспортом какао и продуктов на его основе. Данный выбор определяется тем, что в регионе расположены ведущие производители и экспортеры этого товара (Кот-д'Ивуар, Гана, Нигерия), причем Республика Кот-д'Ивуар является лидером в производстве и мировой торговле какао, которое при этом является основным экспортным товаром страны. Дальнейшему повышению эффективности сектора экономики какао будет способствовать формирование АК в сфере производства, переработки и торговли какао.

В этой связи в ходе исследования разработан конкретный проект АК под названием «Агро-кластер какао» в округе Нижняя Сассандра в Кот-д'Ивуаре. Выбор данной территории для формирования АК обусловлен наличием в ней благоприятного сочетания природных, экономических, социальных, административных и других условий, необходимых для осуществления кластеризации АПК, что было подтверждено произведенным расчетом интегрального показателя потенциала кластеризации для «Агро-кластера какао» в округе Нижняя Сассандра.

В частности, динамика производства какао по округам в Кот-д'Ивуаре показывает, что за период 2007-2018 гг. округ Нижняя Сассандра (Bas-Sassandra) является лидером по производству какао, ежегодный объем производства которого достигает более 500 тыс. тонн. (см. Рисунок 1). Объем производства какао в данном округе в 3 и более раз превышает объемы производства во всех других округах, в которых также производится какао (см. Рисунок 2). При этом в округе имеется относительно качественная и развитая

инфраструктура, автономный порт, развитое сельское хозяйство, агропромышленные заводы, разнообразные государственные и частные учреждения. Таким образом, округ Нижняя Сассандра является лучшим вариантом для размещения «Агро-кластера какао».

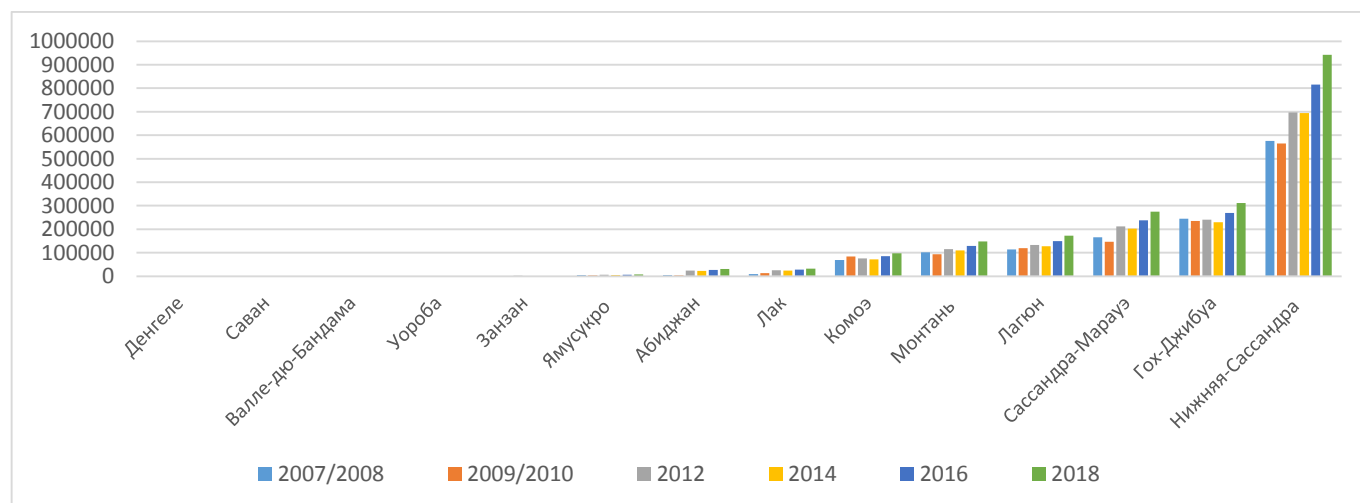


Рисунок 1. Динамика производства какао по округам, в 2007–2018 гг., в тоннах
 Источник: Составлено автором по данным UNCTAD, FAO; Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER); Conseil cafe-cacao. [Электронный ресурс]: Базы содержат статистические данные по производству какао в Кот-д'Ивуаре и по округам страны. – URL: <http://unctadstat.unctad.org/wds/TableViewer/tableView.aspx>; <http://faostat.fao.org/DesktopDefault.aspx?PageID=342&lang=fr>; <http://www.agriculture.gouv.ci>; http://www.conseilcafecacao.ci/index.php?option=com_k2&view=item&layout=item&id=39&Itemid=175



Рисунок 2. Территориальная структура производства какао в Кот-д'Ивуаре по округам
 Источник: Составлено автором по данным UNCTAD, FAO; Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER); Conseil cafe-cacao. [Электронный ресурс]: Базы содержат статистические данные по производству какао в Кот-д'Ивуаре и по округам страны. – URL: <http://unctadstat.unctad.org/wds/TableViewer/tableView.aspx>; <http://faostat.fao.org/DesktopDefault.aspx?PageID=342&lang=fr>; <http://www.agriculture.gouv.ci>; http://www.conseilcafecacao.ci/index.php?option=com_k2&view=item&layout=item&id=39&Itemid=175

Определение потенциала кластеризации для «Агро-кластера какао». В соответствии с обоснованными выше методическими положениями был произведён расчёт, показавший целесообразность создания «Агро-кластер какао» в Кот-д'Ивуаре. (см. Таблица 2)

Таблица 2.

Результат расчётов целесообразности создания «Агро-кластера какао»

<i>Показатель</i>	<i>Формула</i>		
Показатель локализации производства какао продукции на душу населения в регионе (А) – отношение удельного веса какао предприятий региона в структуре отрасли страны к удельному весу населения региона в населении страны	(количество какао предприятий в округе/ количество какао предприятий в стране) / (число населения в округе/ число населения в стране)	(7/14)/ (2300000/ 22157106)	4,82
Показатель локализации по объёму произведённой продукции в агропромышленном производстве (Б) – соотношение регионального производства какао отрасли к производству той же отрасли в стране	(производство какао в округе/ национальное производство какао)	941883/ 2015000	0,47
Показатель локализации по числу действующих какао организаций (В) – соотношение количества региональных действующих какао организаций к количеству действующих какао организаций в стране	(производители какао в округе/ национальное производство какао)	158343/ 800000	0,20
Показатель ориентированности региона на отрасль агропромышленного производства какао (Г) – соотношение объёма какао продукции агропромышленного производства в регионе к объёму какао продукции агропромышленного производства в стране.	(объём агропромышленного производства какао в округе/ объём агропромышленного производства какао в стране)	(298000/ 786000)	0,38

Источник: Составлено автором по данным UNCTAD; Pyramide de la population; La nouvelle CAISTAB; Conseil cafe-cacao. [Электронный ресурс]: Базы содержат статистические данные – URL: <https://unctadstat.unctad.org/wds/TableView/tableView.aspx>; <https://www.populationpyramid.net/c%C3%B4te-divoire/2014/>; http://www.conseilcafecacao.ci/docs/2016/DIAGNOSTIC_DES_COOPERATIVES_NAWA.pdf

$$PЦ = (A + Б + В + Г) / n = (4,82 + 0,47 + 0,20 + 0,38) / 4 = 1,46$$

Таким образом, значение интегрального показателя потенциала кластеризации более 1, следовательно, создание «Агро-кластера какао» в округе Нижняя Сассандра целесообразно и экономически обоснованно.

На основании выше сказанного можно принять решение о реализации проекта «Агро-кластер какао» в округе Нижняя Сассандра.

Разработка проекта «Агро-кластер какао» включает ряд этапов:

а. Разработка общей стратегии реализации проекта «Агро-кластер какао».

Стратегия создания «Агро-кластера какао» подразумевает ряд согласованных и

взаимодополняющих мероприятий по рациональному использованию ресурсов. Стратегия подразумевает анализ целевого рынка какао (региона, страны, мира), выбор какао-политики в рамках кластера, условий, необходимых для создания институциональных рамок и определение кластерной политики.

b. Определение участников «Агро-кластера какао». Опираясь на разработанную ранее систему показателей выбора потенциальных участников АК, можно перейти к рейтинговым оценкам показателей предприятий, которые потенциально могут войти в состав «Агро-кластера какао». Во всей совокупности участников данного АК можно выделить различные группы предприятий и учреждений, выполняющих разные функции в рамках кластера: поставщики, производители, научно-исследовательская база, финансовые учреждения, государственные органы, маркетинговые, консультационные и торговые компании, а также инфраструктура. (см. Таблица 3)

Таблица 3.

Основные участники «Агро-кластера какао» и их роль

<i>Участники</i>	<i>Кол-во</i>	<i>Роль</i>
Поставщики какао и оборудования (сельскохозяйственные предприятия, фермеры, кооперативы)	464	– Обслуживают производителей посредством поставок какао, удобрений и оборудования
Производители (перерабатывающие предприятия)	20	– Перерабатывают какао в продукты
Научно-исследовательская база (4 центра исследования, 4 университета и 21 учебное заведение)	29	– Обеспечивают научными исследованиями, аналитическими материалами, внедрением нововведений в сфере какао (найти более мощные средства и методы борьбы против вирусов и заболеваний какао и придумать новые продукты) – подготавливают квалифицированных рабочих и обучают кадры
Финансовые институты (банки, страховые учреждения)	24	– Поддерживают участников, а именно: обеспечивают кредиты, финансируют проекты АК
Государственные органы (CNGSC, региональные и муниципальные органы)	27	– Обеспечивают безопасность внутри АК, – определяют меры и механизмы поддержки участников, – строят инфраструктуру, – финансируют, управляют и координируют АК
Маркетинговые, консультационные и торговые компании	3	– Предоставляют консультации; – регулярно анализируют рынки; – осуществляют поиск более эффективных рекламных каналов; – составляют прогнозы на основе полученных данных и т.д.

Источник: Составлено автором по данным Etudes monographiques et économiques des districts de Côte d’Ivoire district du Bas-Sassandra, note de synthèse // Ministère d’état, ministère du plan et du développement. 2015. – 65 p.; Ministère du Commerce, de l’Industrie et de la Promotion des PME; Linfodrome; Conseil cafe-

cacao. [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.industrie.gouv.ci/>; <http://www.conseilcafecacao.ci/>; <http://www.linfodrome.com/economie/40647-transformation-locale-du-cacao-une-douzaine-d-usines-en-activite-en-cote-d-ivoire-tout-sur-les-volumes-de-cacao-transformes-les-defis-a-relever>

с. *Определение структуры «Агро-кластера какао».* В научной литературе встречаются различные варианты построения структуры АК. В данном исследовании предложена следующая структура «Агро-кластера какао» (см. Рисунок 3).

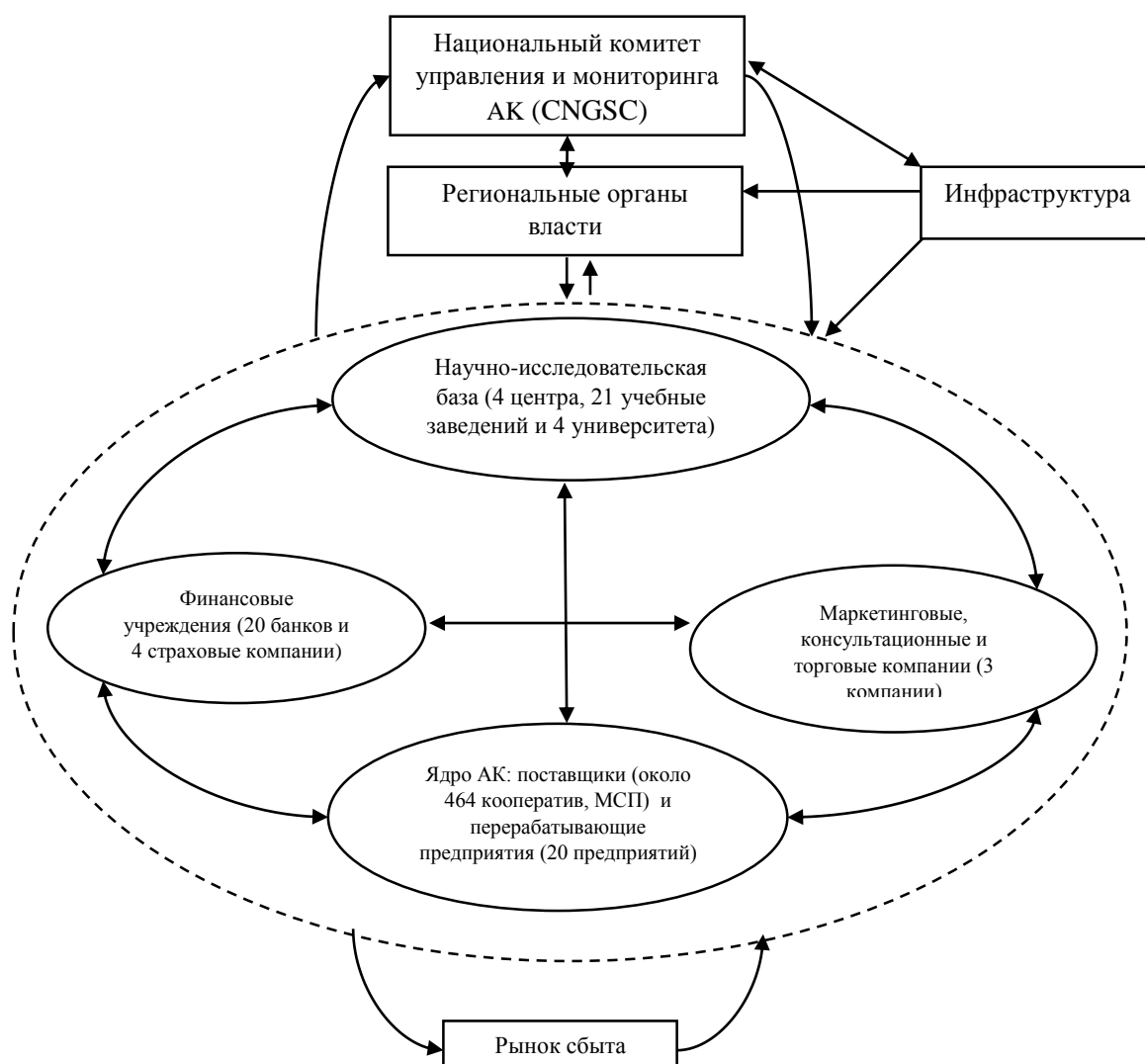


Рисунок 3. Структура «Агро-кластера какао»

Источник: Составлено автором по данным Etudes monographiques et économiques des districts de Côte d’ivoire district du Bas-Sassandra, note de synthèse // Ministère d’état, ministère du plan et du développement. 2015. – 65 p.; Ministère du Commerce, de l’Industrie et de la Promotion des PME; Linfodrome; Conseil cafe-cacao. [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.industrie.gouv.ci/>; <http://www.conseilcafecacao.ci/>; <http://www.linfodrome.com/economie/40647-transformation-locale-du-cacao-une-douzaine-d-usines-en-activite-en-cote-d-ivoire-tout-sur-les-volumes-de-cacao-transformes-les-defis-a-relever>

Структура «Агро-кластера какао» представляет собой объединение участников АК и даёт им возможность эффективно сотрудничать и взаимодействовать. Это создаёт взаимосвязи между ними.

d. *Обоснование степени вмешательства и инструментов государственного*

регулируемая АК. Эффективная реализация «Агро-кластера какао» может быть основана только на государственно-частном партнёрстве (ГЧП). Государство и его партнёры финансируют инфраструктуру и услуги, необходимые для функционирования АК. Государство является главным инвестором, оно должно финансировать 2/3 от стоимости проекта. При этом государство будет привлекать кредитные ресурсы на реализацию проекта у Африканского банка развития (АБР) или МВФ, которые финансируют проекты создания кластеров в Африке.

Кроме того, рекомендуется создание Национального комитета управления и мониторинга АК (Comité national de gestion et suivi des agropôles (CNGSA)), который будет состоять из представителей следующих государственных органов: министерств сельского хозяйства; торговли, промышленности и содействия МСП; юстиции и прав человека; экономики и финансов; оборудования и дорожного обслуживания; планирования и развития инфраструктуры, а также «Совета какао-кофе». Этот комитет будет отвечать за разработку и реализацию политики «Агро-кластера какао» и мобилизацию средств, необходимых для реализации данного проекта. CNGSA должен разрабатывать проекты нормативно-правовых актов, направления вложения основных инвестиций и правила налогообложения проекта. Также данный комитет будет разрабатывать план реализации проекта и представлять его на сессии вышеуказанным министерствам и «совету какао-кофе» для утверждения. Кроме того, он должен разрабатывать методы и способы стимулирования частных инвестиций, нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность внутри кластера, а также осуществлять мониторинг. Государственные финансовые структуры, такие как Генеральная бухгалтерия и Налоговая инспекция, должны обеспечить контроль финансовых ресурсов совместно с CNGSC.

4. Разработаны практические рекомендации по развитию АПК стран Западной Африки на основе кластерного подхода.

Полученные в ходе исследования и разработки проекта «Агро-кластера какао» выводы и рекомендации по кластерной политике, организационной структуре агропромышленных кластеров, особенностях налогового режима в условиях формирования кластера в АПК и другие положения носят универсальный характер, применимы в других странах региона и могут содействовать ускорению роста и конкурентоспособности АПК стран Западной Африки.

В частности, для успешной реализации кластерного подхода в АПК стран данного региона предложено создавать благоприятные налоговые условия для инвестиций в АК, существенно облегчить процедуры оформления и регистрации предприятий для

участников АК, упростить административные процедуры в государственных учреждениях, участвующих в продвижении инвестиций в АК, создать национальную службу по борьбе с коррупцией, сформировать агентство по продвижению инвестиций в АК и портал для обмена информацией об инвестировании в различные проекты в рамках АК.

Так, например, для создания благоприятных условий по привлечению инвестиций в АК предполагается в течение первых пяти лет разрешить всем участникам АК беспощинно ввозить в страну необходимые для развития АК технику и оборудование. Кроме того, в целях стимулирования экономической активности рекомендуется давать налоговые преференции и льготы для малых и средних предприятий, работающих в рамках АК, например, снизив для них налог на прибыль до 18% вместо 25%².

В качестве организационной меры стимулирования развития АК в странах Западной Африки предлагается создание специализированного агентства по продвижению инвестиций в АК, а также организационной структуры (например, Национального комитета управления и мониторинга АК (Comité national de gestion et suivi des agropôles (CNGSA), которая будет состоять из представителей частных предприятий АК и различных государственных органов, и которая будет отвечать за разработку и реализацию политики развития АК, а также за мобилизацию средств, необходимых для реализации проекта АК. Функциями и полномочиями данного комитета должны стать:

- разработка нормативных документов, которые определяют правила создания, функционирования и регулирования деятельности АК;
- определение основных направлений вложения инвестиций;
- совершенствование налогообложения деятельности в рамках проекта;
- разработка и обоснование методов и способов стимулирования частных инвестиций;
- осуществление мониторинга за деятельностью и развитием АК, участие в осуществлении контроля использования финансовых ресурсов АК и др.

В ходе исследования в работе также сформулированы выводы и рекомендации по

² Direction générale des impôts [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.dgi.gouv.ci/index.php/impots-et-taxes?layout=edit&id=91>.

отдельным аспектам развития АПК стран Западной Африки на основе кластерного подхода. Так, анализ особенностей развития АПК в этих странах позволил сделать заключение о наиболее перспективных отраслях для создания АК в регионе исходя из уровня локализации производства и потенциала кластеризации отдельных отраслей и регионов. В этой связи рекомендовано создавать АК именно в тех отраслях и на тех территориях, где страны региона имеют международные конкурентные преимущество и где проведение кластеризации АПК позволит существенно повысить производство и экспорт продукции кластера. В частности, исходя из особенностей специализации АПК отдельных стран региона, предложено сформировать двенадцать АК в разных странах Западной Африки (см. Таблица 4), учитывая производственную специализацию, а также особенности и структуру экспорта конкретных стран.

Таблица 4.

Рекомендуемые агропромышленные кластеры в странах Западной Африки

№	Страна	Рекомендуемые агропромышленные кластеры
1	Бенин	Текстильные волокна
2	Буркина-Фасо	Текстильные волокна
3	Гамбия	Пробка и лесоматериалы
4	Гана	Кофе, чай, какао, пряности и продукты из них
5	Гвинея-Бисау	Овощи и фрукты
6	Кабо-Верде	Рыба (не морские млекопитающие), ракообразные, моллюски и водные беспозвоночные и заготовки из них
7	Кот-д'Ивуар	Кофе, чай, какао, пряности и продукты из них
8	Либерия	Натуральный каучук (включая синтетический каучук и регенерированную резину)
9	Мали	Текстильные волокна
10	Нигерия	Натуральный каучук (включая синтетический каучук и регенерированную резину)
11	Сенегал	Рыба (не морские млекопитающие), ракообразные, моллюски и водные беспозвоночные и заготовки из них
12	Того	Сырьевые материалы животного и растительного происхождения, не включённые в другие категории

Источник: составлено автором по данным UNCTAD [Электронные ресурсы]: Базы содержат статистические данные по экспорту стран Западной Африки. – URL: <http://unctadstat.unctad.org/wds/TableViewer/tableView.aspx> (дата обращения: 07.01.2020)

5. Доказано, что для отдельных стран региона, например, для Кот-д'Ивуар и Ганы, возможно успешное формирование и развитие трансграничных агропромышленных кластеров, позволяющих повысить международную конкурентоспособность АПК стран Западной Африки.

В исследовании сделан вывод о необходимости усиления международного

сотрудничества в сфере реализации кластерной политики в АПК стран для достижения положительного синергетического эффекта в результате объединения конкурентных преимуществ разных стран. В этой связи обосновано, что в регионе Западной Африки будет целесообразным создание трёх трансграничных агропромышленных кластеров (ТАК) (см. Таблица 5), которые создадут условия для ускорения роста производства и повышения экспортных возможностей, а также решения других социально-экономических проблем всех стран, участвующих в создании трансграничных агропромышленных кластеров.

Таблица 5.

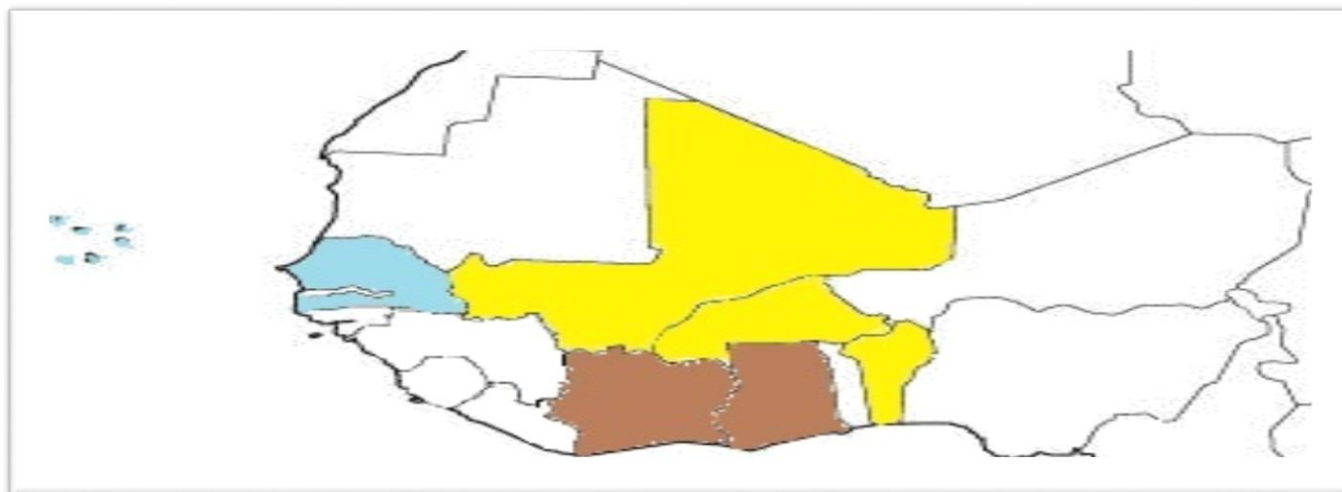
Рекомендуемые трансграничные агропромышленные кластеры
в странах Западной Африки

<i>№</i>	<i>Страны</i>	<i>Рекомендуемые трансграничные агропромышленные кластеры</i>
1	Бенин, Буркина-Фасо и Мали	Текстильные волокна
2	Кот-д'Ивуар и Гана	Кофе, чай, какао, пряности и продукты из них
3	Кабо-Верде и Сенегал	Рыба (не морские млекопитающие), ракообразные, моллюски и водные беспозвоночные и заготовки из них

Источник: составлено автором по данным UNCTAD [Электронные ресурсы]: Базы содержат статистические данные по экспорту стран Западной Африки. – URL: <http://unctadstat.unctad.org/wds/TableViewer/tableView.aspx> (дата обращения: 07.01.2020)

Первый трансграничный агропромышленный кластер может быть создан в трёх странах (Бенин, Буркина-Фасо и Мали), который мог бы специализироваться на производстве текстильных волокон и их отходов. Второй трансграничный агропромышленный может быть создан в двух соседних странах (Кот-д'Ивуар и Гана). Он может специализироваться на производстве кофе, чая, какао, пряностей и продуктов из них. И, наконец, третий трансграничный агропромышленный может быть создан также в двух смежных странах (Кабо-Верде и Сенегал), специализацией которого станет добыча и переработка рыбы, ракообразных, моллюсков и водных беспозвоночных (см. Рисунок 4).

Так, в исследовании показано, что в таких двух странах Западной Африки, имеющих общую границу, как Кот-д'Ивуар и Гана, сложились все благоприятные условия для создания трансграничного агропромышленного кластера, специализирующегося в сфере производства кофе, чая, какао, пряностей и продуктах из них.






	Группа 1	8 и 4	Кофе, чай, какао, пряности и продукты из них
	Группа 2	1, 2 и 11	Текстильные волокна
	Группа 6	7 и 14	Рыба (не морские млекопитающие), ракообразные, моллюски и водные беспозвоночные и заготовки из них

Рисунок 4. Потенциальные трансграничные агропромышленные кластеры в странах Западной Африки

Источник: Составлено автором по данным UNCTAD [Электронные ресурсы]: Базы содержат статистические данные по экспорту стран Западной Африки и по экспорту товаров из раздела «сырье непродовольственное, кроме топлива». – URL: <http://unctadstat.unctad.org/wds/TableView/tableView.aspx> (дата обращения: 07.01.2020)

Например, для Кот-д'Ивуара и Ганы будет особенно выгодно объединить усилия для формирования единого трансграничного агропромышленного кластера по производству, переработке и торговле какао, так как обе эти страны имеют особые и важные конкурентные преимущества в данной области (инфраструктура, природные ресурсы, климатические условия, институты, органы, кадры, большой рынок и т.д.). Кроме того, обе эти страны в настоящее время являются крупнейшими производителями и экспортерами какао в мире (см. Рисунок 5). Кот-д'Ивуар – мировой лидер производства данной культуры (доля – 43% мирового производства), Гана занимает второе место в мире (19,4% мирового производства)³.

При этом обе страны являются членами международных (ICCO, FCC, FCPB, ECA и др.) и региональных (OIAC, COPAL) организаций по какао⁴. Обе страны координируют свою деятельность на мировом рынке какао, в частности, Ghana Cocoa Board (Гана) является региональным техническим партнёром Совета по кофе и какао (Кот-д'Ивуар) для реализации проектов в сфере какао.

³ ICCO Quarterly Bulletin of Cocoa Statistics, Vol. XLIV, No. 3, Cocoa year 2017/18 от 31-08-2018 [Электронный ресурс]. – URL: https://www.icco.org/about-us/international-cocoa-agreements/cat_view/30-related-documents/46-statistics-production.html (дата обращения: 31.12.2018).

⁴ Conseil cafe-cacao [Электронный ресурс]: – URL: <http://www.conseilcafecacao.ci> (дата обращения: 13.12.2018).

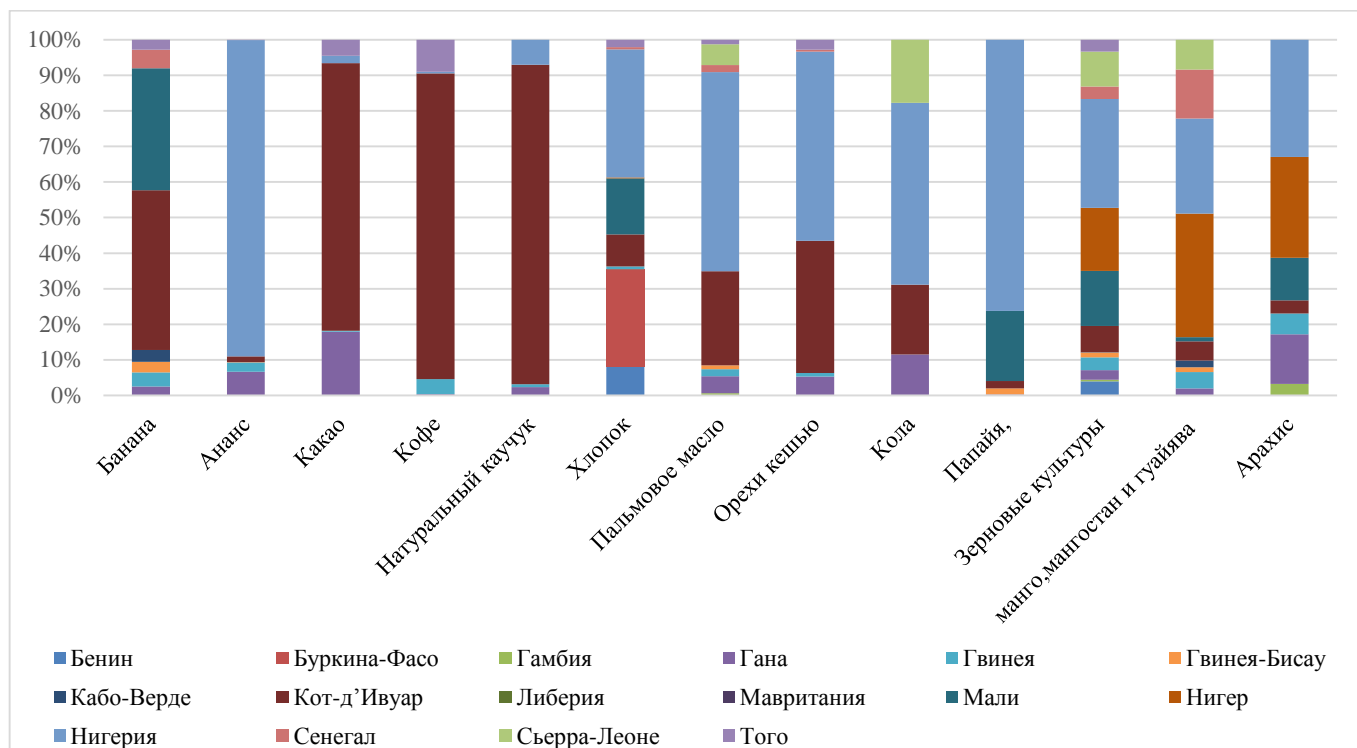


Рисунок 5. Производство основных экспортных культур стран Западной Африки в 2018 г., %

Источник: Составлено автором по данным FAO. [Электронный ресурс]: база содержит статистические данные по экономике Западной Африки. – URL: <http://www.fao.org/faostat/fr/> (дата обр.: 10.12.2019)

В исследовании сделан общий для всех стран региона вывод о том, что создание агропромышленных кластеров в секторах специализации и конкурентных преимуществ стран позволит добиться улучшения инвестиционного климата для привлечения иностранных капиталов, развития инфраструктуры, заключения соглашений в целях передачи технологий, внедрения инновационной деятельности в кластерах, что должно привести к повышению международной конкурентоспособности АПК стран Западной Африки.

Публикации по теме диссертации:

Научные статьи в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, входящих в Перечень РУДН:

1. Гули Й.Э. Сущность и основные виды кластеров в современной экономике / Гули Й.Э., Гусов А.З. // Учёные записки Российской академии предпринимательства. — 2016. — №49. — С.97-106.

2. Гули Й.Э. Кластерный подход в развитии территории // Экономика и управление: проблемы, решения. — 2017. — Т. 5. — № 12. — С.72-75.

3. Гули Й.Э. Кластерный подход как основа повышения международной конкурентоспособности национальной экономики / Гули Й.Э., Гусов А.З. // Путеводитель предпринимателя. — 2017. — № 34. — С.135-144.

4. Гули Й.Э. Мировой опыт развития агропромышленных комплексов на основе кластерного подхода / Гули Й.Э. Гусов А.З. // Учёные записки Российской академии предпринимательства. — 2017. — №4. — Т. 16. — С.149-160.

5. Гули Й.Э. Агропромышленные кластеры в странах Западной Африки // Путеводитель предпринимателя. — 2019. — №43. — С.72-85.

Статьи в ведущих журналах, рецензированных из перечня Scopus:

6. Gouly Yoro Ella; Serikkyzy Mira; Avdeenko Aleksei; Tyurin Igor; Stepanova Diana Efficacy of soybean seeds sorption drying and preharvest treatment with desiccants as a comprehensive approach [Electronic resource] // Periodico Tche Quimica. — 2020. — Vol. 17. — № 36. — P. 118-127.

Статьи в ведущих журналах, рецензированных из перечня WoS:

7. Yoro Ella Gouly, Auzbi Gusov Digital technologies as the factor of development of agro-industrial clusters in the countries of Africa [Electronic resource] // Atlantis Press, Advances in Intelligent Systems Research. — 2019. — Vol. 167. — P. 268-272.

Научные статьи в иных научных изданиях:

8. Гули Й.Э. Формирование и развитие инновационных кластеров как фактор экономического роста стран Африки / Гули Й.Э. Гусов А.З. // Социально-ориентированное управление в условиях глобализации: материалы V Всероссийской заочной научно-практической конференции. — Москва: РУДН, 2016. — С.82-92.

9. Гули Й.Э. Роль Западноафриканского экономического и валютного союза (ЗАЭВС) в продвижении кластерного подхода в странах Западной Африки // Сб материалы XXII Международной научно-практической конференции «Достижения вузовской науки». — Новосибирск, 2016. — С.206-211.

10. Гули Й.Э. Основные модели кластеров в экономике стран Западной Африки // Социально ориентированное управление в условиях глобализации: материалы VI Всероссийской заочной научно-практической конференции. — Москва: РУДН, 2017. — С.97-107.

11. Гули Й.Э. Региональная экономическая интеграция в Западной Африке: пример Западноафриканского экономического и валютного союза // Актуальные проблемы глобальной экономики: материалы научной конференции молодых учёных

экономического факультета / отв. ред. В.Н. Пинчук, И.Н. Белова. Москва, РУДН, 19 апреля 2017 г. — М: РУДН, 2017. — С.37-40.

12. Гули Й.Э. Формирование кластеров как основы повышения конкурентоспособности агропромышленного комплекса страны // материалы Международной научно-практической конференции АТиСО: «Современные тренды механизмов управления корпорацией». — Москва. — 2017. — С.89-94.

13. Гули Й.Э. Развитие инновационной экономики на основе кластерного подхода // «Инновационная экономика и менеджмент: методы и технологии». Материалы II Международной конференции МГУ имени М.В. Ломоносова / Под ред. О.А. Косорукова, В.В. Печковской, С.А. Красильникова. — М.: Издательство «Аспект Пресс», 2017. — С.338-343.

14. Гули Й.Э. Особенности и конкурентные преимущества агропромышленных кластеров в условиях глобализации // Социально ориентированное управление в условиях глобализации: материалы Всероссийской заочной научно-практической конференции, 5-6 апреля 2018 г. — М.: РУДН, 2018. — С.121-127.

15. Гули Й.Э. Приоритетные направления устойчивого развития АПК региона западной Африки // Устойчивое развитие социально-экономической системы Российской Федерации: сборник трудов XX Всероссийской научно-практической конференции, г. Симферополь, 30 ноября – 01 декабря 2018 г. / научн. ред. В.М. Ячменевой; редкол.: Е.Ф. Ячменев, Р.А. Тимаев, Т.И. Воробец. — Симферополь: ИТ «АРИАЛ», 2018. — С.63-67.

Гули Йоро Элла
(Республика Кот-д'Ивуар)

**РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА СТРАН ЗАПАДНОЙ
АФРИКИ НА ОСНОВЕ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА**

В диссертационной работе исследован мировой опыт развития АПК на основе кластерного подхода и оценена возможность его использования для развития АПК стран Западной Африки. Определены общие закономерности, принципы и этапы формирования АК и на этой основе разработан алгоритм формирования кластеров в АПК Западной Африки. Кроме того, определены особенности кластеризации АПК стран Западной Африки. Изучены предпосылки и условия для формирования АК в странах Западной Африки и разработан проект создания кластера в сфере производства и переработки какао.

В работе выявлены ключевые проблемы развития АПК стран Западной Африки и на этой основе сформулированы выводы и разработаны рекомендации по повышению конкурентоспособности АПК стран Западной Африки на основе кластерного подхода и формирования АК.

Gouly Yoro Ella
(Republic of Côte d'Ivoire)

**DEVELOPMENT OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX IN WEST AFRICAN
COUNTRIES BASED ON THE CLUSTER APPROACH**

In the dissertation work, the world experience of agro-industrial complex development based on the cluster approach is studied and the possibility of its use for the development of agro-industrial complex in West Africa is evaluated. The General regularities, principles and stages of formation of an agro-industrial cluster are defined and the algorithm of cluster formation in the agro-industrial complex of West Africa is developed on this basis. In addition, the features of clustering agribusiness in West Africa are defined. The prerequisites and conditions for the formation of an agro-industrial cluster in West Africa were studied and a project for creating a cluster in the field of cocoa production and processing was developed.

The paper identifies key problems in the development of agriculture in West Africa, and on this basis, conclusions are formulated and recommendations are developed to improve the competitiveness of agriculture in West Africa on the basis of a cluster approach and the formation of an agro-industrial cluster.