
МЕСТО И РОЛЬ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫХ ГРУПП В ДОРЕВОЛЮЦИОННОЙ ЭКОНОМИКЕ РОССИИ КОНЦА XIX – НАЧАЛА XX В.

С.А. Лутошкин

Кафедра истории России
Российский университет дружбы народов
ул. Миклухо-Маклая, 10–2, Москва, Россия, 117198

В статье рассматривается положение финансово-промышленных групп (ФПГ) в конце XIX– начале XX в. в Российской империи на примере двух объединений – «Продамет» и «Товарищество братьев Нобель». Проанализированы основные этапы и специфика образования крупных промышленно-финансовых объединений в дореволюционный период в сравнении с зарубежными объединениями той эпохи, представлен анализ отношений государства и крупного капитала на основе материалов журнала «Промышленность и торговля». Проведенный анализ позволил выявить механизм образования крупных трестов и синдикатов в России.

Ключевые слова: Российская империя, финансово-промышленные группы, трест, синдикат, капитал, промышленность, нефть, Временное правительство, «Продамет», «Товарищество братьев Нобель», революция.

Введение

Обоснование темы. Процесс образования крупных промышленно-финансовых объединений в России стал происходить не только в постсоветский период. Зарождение подобных процессов началось еще в пореформенный период, со второй половины XIX в. (примерно в то же время, что и в странах Западной Европы). Изучение данной проблемы помогает дополнить картину истории экономического развития России в дореволюционный период.

Обзор литературы. В исторических исследованиях уделяется недостаточно внимания проблеме образования ФПГ в дореволюционный период. Это было связано с отсутствием интереса к истории образования крупных промышленно-финансовых объединений дореволюционного времени в советской историографии. Тем не менее в современной историографии нашел отражение феномен образования крупных промышленно-финансовых объединений в России начала XX в. [1].

Цель и задачи. В статье на примере отдельно взятых ФПГ ставится задача изучить механизм их образования и деятельность в условиях российской действительности конца XIX – начала XX в. и сопоставить данный процесс

с западными аналогами с целью определения специфики российских промышленно-финансовых объединений и особенностей их функционирования.

Исследование проблемы

Появление экономических предпосылок для формирования финансово-промышленных групп проходило на протяжении всего развития капиталистических отношений. Говоря о капиталистическом способе производства и крупных корпорациях с большой разветвленной финансовой, промышленной, транспортной сетью, мы подразумеваем промышленно-финансовое объединение. Россия в этой связи отнюдь не стала исключением, примером могут служить «Империя братьев Нобель», «Продмет» и др. Только отличие дореволюционных ФПГ от групп, создававшихся в 1990-е гг., заключается в том, что группы конца XX в. формировались уже на существующей материальной базе.

В конце XIX в. в Российской империи сложились предпосылки для формирования крупных промышленных и финансовых объединений, которые позволили создавать и развивать крупные концерны. Реалии российской действительности наложили отпечаток на развитие ФПГ.

Примером вышесказанного служит история объединения «Товарищества братьев Нобель». Его создателями стали потомки эмигранта из Швеции Эммануэля Нобеля. Он был основателем и владельцем завода в Петербурге по производству мин и вооружения, сумел заработать неплохой капитал на государственных контрактах, связанных с поставками вооружения царской армии в период Крымской войны. После ее окончания крупные государственные заказы прекратились. Во избежание банкротства Нобель уехал в Швецию со своей супругой и младшим сыном Эмилем. Три же старших сына Роберт, Людвиг, и Альфред, будучи уже на тот момент взрослыми людьми, решают остаться в России. Каждый из братьев пытался вести дела в различных отраслях бизнеса.

Во второй половине XIX в. произошло бурное использование керосина в хозяйственных, транспортных, промышленных нуждах. На российском рынке он был представлен в основном иностранными поставщиками, в частности США.

В 1859 г. в Сураханах (под Баку) русский предприниматель В.А. Кокорев построил первый в Российской империи завод по производству керосина. Такая новость дошла до братьев Нобелей, которые внимательно следили за инновациями в бизнесе. В письме от 16 февраля 1864 г. Л. Нобель писал своему брату Роберту: «В глубине России начали использовать русское горное масло, которым торгует Кокорев из кавказского города Баку, однако цена пока слишком высокая. Тем не менее, есть основания полагать, что в скором времени масло это сможет конкурировать с американским. Запасов его

ни как не меньше, чем в Америке. У нефти во всех отношениях блестящее будущее» [2].

Большой проблемой для развития нефтяной промышленности в Российской империи было наличие откупных платежей. Это и останавливало многих предпринимателей рекрутировать новую отрасль. За отмену такой системы стали выступать еще в 1860-е гг. Вскоре в решении этого вопроса стали заинтересованы и представители высшей администрации Кавказа, ведь доходы от добычи нефти пополняли бы местный бюджет национальной окраины империи. Наконец, великий русский химик Д.И. Менделеев стал активно поддерживать отмену откупов, которые были ликвидированы 1 января 1873 г. После этого все нефтеносные районы были разделены между лицами, имеющими заслуги перед государством, а оставшиеся делянки по установленной государственной цене были распроданы. Нефть в Баку и его окрестностях добывали и до этого времени, но весьма примитивным колодезным, а не буровым способом. И так в связи с отменой откупных платежей произошло развитие нефтяной промышленности.

С одобрения своего брата Людвиг Роберт Нобель купил в 1875 г. у голландцев, работавших в России, фотогенный завод и право на аренду нефтеносного участка земли. А в 1879 г. было создано акционерное общество «Товарищество братьев Нобелей» с основным капиталом 3 млн руб. [3].

Уже в 1899 г. пять крупных фирм: Нобелей, Манташева, Ротшильдов, Гукасова, Тагиева добыли 44,1% всей нефти в Баку, при этом на долю «Товарищества бр. Нобель» пришлось 17,7% [4].

Такое количество объемов добычи говорит о масштабах корпорации, которая по всем своим аспектам напоминала современные ФПП. Товарищество полностью замыкало цикл добычи, обработки, транспортировки и продажи нефтепродуктов. По своей структуре нобелевская компания была схожа с подобными ей западными аналогами. Но только на Западе подобные процессы стали происходить раньше, чем в России, по причине более развитых капиталистических отношений. США пережили свою нефтяную лихорадку еще в 1850–1860-х гг., и, соответственно, образование монополий, которые смогли укрепиться и начать свою интеграцию уже за пределами национальных государств.

Стоит здесь упомянуть ФПП Джона Д. Рокфеллера и «Стандарт Ойл», которая была первой в мире глобальной корпорацией и стала примером для других.

«Тов. бр. Нобель» наряду с другими крупными компаниями активно использовало опыт американской компании в борьбе с конкурентами, в частности, прибегая к диктату цен на керосин, искусственно занижая цены методом перепроизводства. Получалось, что небольшие производители терпели убытки и разорялись. Это делалось для подавления конкурентов, которые могли бы составить коалицию из большого числа мелких производителей и выступить против крупной компании единым фронтом.

Одним из крупных нефтедобытчиков и прямым конкурентом в этот период времени, а если надо и союзником, был финансовый клан Ротшильдов. В 1883 г. Ротшильды в Батуми основали компанию БНИТО. Они же предлагали Людвигу Нобелю продать контрольный пакет акций своей компании, но глава Товарищества на это не пошел. Он предлагал купить им лишь 25% акций, но финансисты были настроены решительно и хотели получить все. Несмотря на это, Нобели не уступали, и это предложение так и осталось лишь попыткой Ротшильдов подмять под себя крупную нефтяную ФПГ Российской империи.

Ротшильды выступали в коалиции вместе с «Тов. бр. Нобель» против экспансии на рынок Российской империи «Стандарт Ойл», когда это было им выгодно. Однако перед Первой русской революцией 1905–1907 гг. Ротшильды продали свои нефтяные предприятия «Мазут» и БНИТО компании «Роялдатч». Известный банкирский клан получил взамен акции «Роялдатч» на 27,5 млн руб. [5].

Деятельность Нобелей заставила обеспокоиться «Стандарт Ойл». В 1880-е гг. на рынке Австрии и Германии появилась нефть из Баку. Статистика фиксирует следующее: русский импорт со стороны американской нефтяной компании упал в 1873 г. с 2 700 000 пудов (пуд составляет 36 фунтов по английской системе мер) до 1 700 000 в 1877 г., и до 1 445 000 пудов – в 1880 г. [6].

Хотя немногие источники упоминают о великой русско-американской нефтяной войне 1885–1914 гг., тем не менее она велась беспощадно [7]. Получается, что ФПГ Рокфеллера сумела выиграть нефтяную войну у «Тов. бр. Нобель». Последующая, после начала Первой мировой войны, нестабильная политическая ситуация сыграла на руку «Стандарт Ойл».

«Товарищество братьев Нобелей» продавало свою продукцию не только розничным покупателям, но и поставляла нефтепродукты государственным учреждениям и ведомствам. Так, товарищество поставило морскому ведомству около 1,4 млн пудов нефтяного топлива на общую сумму в 498 295 руб. [8].

К 1915 г. Нобели контролировали уже больше половины нефтяной промышленности Российской империи. На 1916 г. в «Товариществе бр. Нобель» и на фирмах, которыми оно частично владело, трудилось свыше 50 тыс. человек [9]. Со своей тысячи скважин товарищество получало треть сырой нефти в России и 40% продуктов ее перегонки, поставляя две трети товара, потребляемого на внутреннем рынке [10]. Это была весьма внушительная корпорация по российским меркам того периода. Однако до крупных западных ФПГ Нобели не дотягивали. Да и за долгие годы борьбы за свое существование, отбивая нападки все того же западного капитала, тратили на это практически все силы и средства. Это повлияло на технологическое отставание Товарищества от иностранных конкурентов. Еще одна проблема заключалась в нехватке квалифицированных кадров.

Почти три десятилетия борьбы за бакинскую нефть подошли к своей кульминации в 1917 г. В июне 1918 г. вся нефтяная промышленность была национализирована.

Большевики предлагали бывшим нефтяникам стать техническими консультантами на национализированных предприятиях, но практически все бывшие владельцы отказались. Члены семьи Нобелей разными путями выехали из России, и в конце 1918 г. вся семья собралась в полном составе на своей исторической родине в Стокгольме.

Для того чтобы получить хоть какую-то выгоду от некогда принадлежавшего семье Товарищества, все еще номинальный руководитель компании Эммануэль, его родственники и номинальный управляющий Товарищества Вильгельм Хагелин попытались спасти свои активы, оставшиеся в России, а заодно и помочь покинуть страну оставшимся там сотрудникам.

Поначалу этот вопрос обсуждался с английскими нефтяниками, но те, не увидев государственной поддержки в этой операции, попросту решили не рисковать и отказались. Был еще один вариант: продать компанию бывшему конкуренту «Стандарт Ойл». В январе 1919 г. американцы заплатили 330 тыс. долларов независимому азербайджанскому правительству за право разрабатывать 11 нефтеносных участков [11]. 30 июля 1920 г. после ряда формальностей «Стандарт Ойл» купил акции своего бывшего конкурента. В начале 1920-х гг. шведские власти потребовали от советского правительства компенсацию за национализированную собственность своих граждан на территории бывшей Российской империи.

Что же касается самих Нобелей, то в Швеции они пытались заниматься нефтяным бизнесом. Верили в мечту о возвращении в Россию. Но, естественно, это были уже не те масштабы и возможности. 22 февраля 1938 г. на общем собрании компании было объявлено о ее ликвидации, но из-за ряда нюансов «Товарищество братьев Нобелей» юридически прекратило свое существование лишь после Второй мировой войны.

Можно сказать, что дело Нобелей жило и после революции, лишь только на смену ФПГ пришли советские промышленные отраслевые министерства, напоминавшие чем-то по своей структуре ФПГ. После крушения СССР процесс образования ФПГ снова активизировался и, в первую очередь, в нефтегазовой сфере.

Помимо нефтяного производства в Российской империи большую мощь набирало производство металла, и так появился мощный стальной трест «Продмет». Производственные мощности компании за 11 месяцев 1914 г. достигли 140,7 млн пудов против 105,9 млн пудов в 1912 г., и 98,0 млн пудов в 1911 г. [12]. Сюда входят не только крупные государственные заказы на рельсы, но и на различное сортовое железо. Заказы на второе в связи с развитием промышленности выросли на 10,8 %, а листовое и широкополосное увеличились на 50,4% [13]. «Продамет» чем-то напоминал сталелитей-

ный синдикат американского бизнесмена Джона Моргана. «Быстро захватывая в свои руки производство и сбыт важнейших сортов железа, этот синдикат все в большей степени превращался в вершителя судеб России» [14], – писал журнал «Промышленность и торговля».

Царское правительство в отношении крупного капитала проводило политику контроля. Промышленники того времени жаловались на наличие бюрократического гнета. Существовал разрешительный порядок образования акционерных обществ и товариществ. В период Первой русской революции промышленники требовали отмены упрощения или вообще отмены подобной процедуры. Правительство было готово пойти на подобные меры, однако эта идея осталась лишь в планах. Несмотря на все административные сложности, тресты и синдикаты создавались и активно развивались.

Создавалось несколько межведомственных комиссий по поводу проверки деятельности компании «Продамет», а также дело синдиката рассматривали и в рамках Министерства торговли и промышленности под председательством В.П. Литвинова-Финляндского. Однако все употребляли лишь общие фразы и не могли сообщить конкретных фактов. Получается, что объединение либо было не в чем не виновато, либо вело вполне грамотную и умную политику в отношении документации. Цифры говорят о масштабе треста, становится понятна озабоченность крупных не только конкурентов, но и государства. Вот, например, как выглядело поступление заказов за 1913 г. (в тыс. пудов) общества «Продамет» [15].

Сортовое железо	57.625	50.750	51.407	48.430
Листовое и широкополосое железо	27.209	16.119	13.565	10.166
Балки и швеллеры	15.426	19.356	14.986	13.459
Бандажи и оси	5.720	2.722	3.018	1.854
Тяжелые рельсы	46.264	27.017	23.910	19.756
Итого	152.244	115.964	106.887	93.665

С началом Первой мировой войны тяжелое налоговое бремя ударило по капиталу. Подобная тенденция наблюдалась не только в Российской империи. Правительство нуждалось в пополнении казны. Затянувшаяся война требовала больших расходов. После Февральской революции наступила новая веха в отношениях капитала и власти. Предпринимательские круги надеялись на некоторые послабления со стороны государства. «В первых распоряжениях новой власти внесен новый дух в область учреждения предприятий, в порядок создания новых акционерных компаний и Временным Правительством объявлен пересмотр на новых началах всего действующего акционерного законодательства» [16], – писалось в статье журнала «Промышленность и торговля».

Промышленники наконец-то дождались того, о чем просили у царя. Временное правительство стало заниматься установлением прямых контактов

с предпринимателями, в частности с крупными объединениями. Для этого 16 марта 1917 г. состоялось совещание в Министерстве торговли и промышленности под руководством министра А.И. Коновалова с участием представителей торгово-промышленных ведомств [17]. На повестке дня стоял вопрос о взаимоотношении между капиталом и трудом, а также об организации торгово-промышленного класса на самоуправленческих началах. Обсуждались и проблемы, связанные с акционерным законодательством, пересмотр горного законодательства, пересмотр торгового устава, демобилизация промышленности и урегулирования пользования иностранной валютой.

Выводы

Процесс образования ФПГ в дореволюционной России был неразрывно связан с либеральными реформами Александра II 60–70-х гг. XIX в. Это позволило создать условия для образования крупных промышленно-финансовых объединений. Однако, как показал рассмотренный материал, многие проблемы, мешавшие успешному развитию ФПГ, а значит, на их фоне отечественной экономики в целом, в первую очередь были связаны с бюрократическими барьерами. С подобными проблемами будут сталкиваться и представители крупного капитала уже в 1990-е гг. Вопросы технологического отставания от других стран, отсутствия опыта ведения глобальных корпоративных войн – все эти проблемы начала XX в. отсылают нас к концу столетия.

ПРИМЕЧАНИЯ

- [1] Подробнее см.: *Ленин В.И.* Империализм, как высшая стадия капитализма. Полн. собр. соч., Т. 27. М., 1962; *Рафалович А.Г.* Промышленные синдикаты в России и за границей. СПб., 1904; *Кафенгауз Л.Б.* Синдикаты в русской железнодорожной промышленности. М., 1910; *Загорский С.О.* Синдикаты и тресты. СПб., 1914; *Гольдштейн И.М.* Благоприятна ли русская действительность для образования синдикатов и трестов? М., 1913, и др.
- [2] *Осбринк Б.* Империя Нобелей: история о знаменитых шведах, бакинской нефти и революции в России. М., 2014. С. 14.
- [3] *Мовсумзаде Э.М. Самедов В.А.* Бакинская нефть и военно-морской флот царской России. Уфа., 1996. С. 19.
- [4] Там же. С. 20.
- [5] *Осбринк Б.* Империя Нобелей: история о знаменитых шведах, бакинской нефти и революции в России. М., 2014. С. 213.
- [6] *Невинс А.* Джон Д. Рокфеллер. Промышленник и филантроп. М., 2014. С. 261.
- [7] Там же.
- [8] Там же.
- [9] *Мовсумзаде Э.М. Самедов В.А.* Бакинская нефть и военно-морской флот царской России. Уфа., 1996. С. 91.

- [10] *Осбринк Б.* Империя Нобелей: история о знаменитых шведах, бакинской нефти и революции в России. М., 2014. С. 224.
- [11] Там же. С. 247.
- [12] Итоги 1913 года // *Промышленность и торговля*. 1914. № 1. С. 2.
- [13] Там же.
- [14] Там же. С. 19.
- [15] Там же. С. 101.
- [16] Изменение основных капиталов // *Промышленность и торговля*. 1917. № 10. С. 238.
- [17] Там же. С. 240.

REFERENCES

- [1] See: Lenin V.I. *Imperializm, kak Vishay stadiy kapitalizma. Polnoe sobranie sochinenij*. Moscow, 1962, vol. 27; Rafalovich A.G. *Promishlenie sindikaty v Rossii i zagranicej*. St-Petersburg, 1904; Kafengayz L.B. *Sindikati v russkoi dgeleznodorodnoi promishlenosti*. Moscow, 1910; Zagorski S.O. *Sindicati i trasti*. St-Petersburg, 1914; Goldstein I.M. *Blagopriytna li russkay deistvitelnost dly obrazovaniy sindikatov I trestov*. Moscow, 1913, etc.
- [2] Osbrink B. *Imperiy Nobelei: istoriy o znamenitihshveah, bakinskoinefiti I revoliycii v Rossii*. Moscow, 2014, p. 14.
- [3] Movsumzade E.M. Samedov V.A. *Bakinskay neftivoenno-morskoi flot carskoi Rossii*. Ufa, 1996, p. 19.
- [4] Ibid., p. 20.
- [5] Osbrink B. *Imperiy Nobelei: istoriy o znameni tihshveah, bakinskoi nefiti I revoliycii v Rossii*. Moscow, 2014, p. 213.
- [6] Matveichuk A.A. *Tehnologicheskay saga: "Tovarishestvo neftynogo proizvodstva brat'ev Nobelei" na vseмирnih I vserosisiskih vistovkah*. Moscow, 2009, p. 95.
- [7] Ibid.
- [8] Nevins A. *Dhgon D. Rokfeller. Promishlenik I filantrop*. Moscow, 2014, p. 261.
- [9] Ibid.
- [10] Ibid.
- [11] Movsumzade E.M. Samedov V.A. *Bakinskay neft I voenno-morskoi flot carskoi Rossii*. Ufa, 1996, p. 91.
- [12] Osbrink B. *Imperiy Nobelei: istoriy o znamenitih shveah, bakinskoi nefiti i revoliycii v Rossii*, p. 224.
- [13] Ibid., p. 247.
- [14] Itogi 1913 goda. *Promishlinost i trgovly*, 1914, no. 1, p. 2.
- [15] Ibid.
- [16] Ibid., p. 19.
- [17] Ibid.
- [18] Ibid., p. 101.
- [19] Izmineniya osnovnih capitalov. *Promishlinost i trgovly*, 1917, no. 10, p. 238.
- [20] Ibid., p. 240.

PLACE AND ROLE OF FINANCIAL AND INDUSTRIAL GROUPS IN PRE-REVOLUTIONARY RUSSIA'S ECONOMY

S.A. Lutoshkin

Department of Russian History
Peoples' Friendship University of Russia
Mikluho-Maklay Str., 10-2, Russia, Moscow, 117198

The article deals with the position of the financial – industrial groups (FIGs) in the late 19th– early 20th centuries in the Russian Empire by the example of two associations "Prodamet" and "Association of the Nobel brothers". There were considered the main stages and specificity of the formation of large industrial-financial groups in the pre-revolutionary period. The analysis enabled to reveal the formation mechanism of large trusts and syndicates in Russia. The author draws parallels with Western associations of that period. In addition, on the basis of the journal "Industry and commerce" there was analyzed the relationship between the state and big business.

Key words: Russian Empire, trust, syndicate, capital, industry, oil, Provisional Government, "Prodamet", "Association of Nobel Brothers", revolution.