
СТАНОВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ (НА ПРИМЕРЕ СОБИНСКОГО РАЙОНА ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ)

Г.Л. Гукасян

Центр арабских и исламских исследований
Институт Востоковедения РАН
ул. Рождественка, 12, Москва, Россия, 107031

Н.А. Шубина

Кафедра государственного и муниципального управления
Российский университет дружбы народов
ул. Миклухо-Маклая, 10–2, Москва, Россия, 117198

В статье рассматриваются проблемы улучшения уровня жизни населения и стимулирования динамичного развития муниципального образования в долгосрочной перспективе. Основное внимание уделяется анализу сельскохозяйственных отраслей и отраслей промышленности района с целью выявления инвестиционной привлекательности района. Рассматривается роль местной власти для реализации потенциала района.

Ключевые слова: муниципальное образование, трудовые ресурсы, структура хозяйства, экономическое развитие, сельское хозяйство, промышленность, инвестиции.

В настоящее время необходимость развития муниципальных образований России все в большей степени становится одной из первоочередных задач для страны в целом. В первую очередь это связано с тем, что главной целью муниципального образования является повышение уровня и качества

жизни населения данного муниципального образования, а также динамичное развитие его экономики в долгосрочной перспективе.

Для достижения данной цели необходимо основываться на двух основных принципах:

- Принцип баланса интересов, который предполагает нахождение консенсуса между всеми участниками социально-экономических отношений в районе относительно стратегических целей власти района и страны в целом.
- Принцип самодостаточности, т.к. местное сообщество должно иметь возможность решать своими силами вопросы, затрагивающие жизненные интересы местного населения [2].

В качестве примера для анализа экономической составляющей муниципального образования рассмотрим Собинский район Владимирской области по следующим критериям: обеспеченность трудовыми ресурсами, структура хозяйства, особенности развития сфер промышленности и сельского хозяйства, транспорт и дорожная инфраструктура, бизнес и экономическая привлекательность района. Критерии основаны на методологических материалах Федеральной службы государственной статистики, в которых представлены методики, отражающие вопросы организации социально-экономической статистики при оценке развития административно-территориальных единиц [11]. При проведении анализа в первую очередь обратимся к динамике численности населения муниципального образования.

Таблица 1

Население муниципальных образований Владимирской области в динамике (2010–2013 гг.) [8]

	Все население, кол-во человек	В том числе		Удельный вес в общей численности населения, %	
		городское	сельское	городское	сельское
2010					
Владимирская область	1 443 693	1 120 671	323 022	77,6	22,4
Владимир	348 031	345 373	2 658	99,2	0,8
Собинский р-н	58 801	42 997	15 804	73,1	26,9
2011					
Владимирская область	1 441 129	1 119 314	321 815	77,7	22,3
Владимир	348 585	345 948	2 637	99,2	0,8
Собинский р-н	58 618	42 879	15 739	73,1	26,9
2012					
Владимирская область	1 431 932	1 111 078	320 854	77,6	22,4
Владимир	348 520	435 907	2 613	99,3	0,7
Собинский р-н	58 011	42 430	15 581	73,1	26,9
2013					
Владимирская область	1 421 742	1 103 833	317 909	77,6	22,4
Владимир	350 529	347 930	2 599	99,3	0,7
Собинский р-н	57 388	41 945	15 443	73,1	26,9

По данным таблицы можно увидеть, что население как области в целом, так и Собинского района в отдельности сокращается, что в дальнейшем может привести к нехватке трудовых ресурсов, от которых зависит потенциал развития региона, и к повышенной демографической нагрузке.

Численность постоянного населения района по состоянию на 1 января 2014 года составляет 56 967 человек. Из всего населения занято в экономике 48,1%, пенсионеров – 33,5%, детей до 18 лет – 18%, незанятых граждан, состоящих на учете в органах занятости населения – 0,4% [3].

Далее важно обратить внимание на уровень жизни и доходов населения (табл. 2).

Таблица 2

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников организаций по муниципальным образованиям Владимирской области [8]

	Март 2014	Март 2014 в % к марту 2013
Владимирская область	23 762,3	113,1
<i>Муниципальные образования, имеющие статус городского округа</i>		
г. Владимир	26 354,9	113,2
г. Гусь-Хрустальный	22 563,9	114,0
г. Ковров	25 326,9	114,4
округ Муром	21 978,2	113,7
<i>Муниципальные образования, имеющие статус муниципального района</i>		
Александровский	24 579,1	118,0
Вязниковский	19 405,1	122,1
Гороховецкий	20 154,3	116,8
Гусь-Хрустальный	19 551,2	105,0
Камешковский	21 689,1	132,6
Киржачский	22 542,3	105,0
Ковровский	17 936,9	106,6
Кольчугинский	20 767,3	105,4
Меленковский	17 648,6	112,3
Муромский	15 417,9	116,2
Петушинский	24 884,9	112,4
Селивановский	18 030,6	108,1
Собинский	25 692,5	110,9
Судогодский	19 227,0	113,5
Суздальский	18 544,4	105,0
Юрьев-Польский	18 516,4	110,6

Согласно данным таблицы, Собинский район по среднемесячной номинальной начисленной заработной плате занимает второе место в регионе после областного центра – г. Владимира, однако темп увеличения заработной платы ниже, чем в среднем по области.

В структуре хозяйства ведущими отраслями являются обрабатывающая промышленность (доля в экономическом секторе – 89,3%), сельское хозяйство (доля в экономическом секторе – 4,4%), торговля и общественное питание (доля в экономическом секторе – 3%) [3].



Рис. 1. Структура хозяйства Собинского района Владимирской области

Таблица 3

Производство продуктов животноводства в сельхозорганизациях за январь–апрель 2014 г. [10]

	Мясо (скот и птица на убой в живом весе)		Молоко		Яйца	
	тонн	в % к 2013	тонн	в % к 2013	тыс. штук	в % к 2013
Владимирская область	20 757,6	101,1	106 295,4	100,2	162 813	96,2
Собинский район	1 392,6	101,4	18 494,9	105,2	80 044	89,2

По данным таблицы 3 можно отметить тенденцию увеличения производства мяса и молока в сельхозорганизациях при уменьшающейся доле производства яиц. Производство мяса составляет 6,7% от общего показателя по области, молока – 17,4%, яиц – 49,2%. На первом месте по количеству производимой продукции яйца, на втором – мясо, на третьем – молоко.

По реализации продукции сельскохозяйственными организациями за январь–апрель 2014 г. Собинский район занимает следующие места:

- По реализации зерна – 4-е место (2,4% от общего показателя области).
- По реализации картофеля – 7-е место (0,3%).
- По реализации овощей – 3-е место (6,7%).

- По реализации скота и птицы – 3-е место (6,6%).
- По реализации молока – 3-е место (17,2%).
- По реализации яиц – 1-е место (48,7%).

Таблица 4

**Реализации продукции сельскохозяйственными организациями
за январь–апрель 2014 г. (в тоннах) [6]**

	Зерно	Картофель	Овощи	Скот и птица	Молоко	Яйца, тыс. штук
Владимирская область	4 606,5	9 279,3	4 396,4	22 482,1	100 193,9	158 648
Собинский район	223,3	28,6	294,1	1 487,4	17 261,3	77 190

Таким образом, можно отметить, что в целом сельскохозяйственное производство в районе развито на достаточном уровне по сравнению с другими муниципальными образованиями Владимирской области. Район является передовым лидером по производству яиц, мяса, молока, а также по их реализации. Однако следует отметить и тенденцию сокращения производства яиц как в целом по области, так и в районе.

Отметим, что в первую очередь это связано с устареванием парка сельскохозяйственной техники, который требует обновления. Причинами убыточности также являются плохие погодные условия и, как следствие, гибель сельскохозяйственных культур, уменьшение объемов заготовок кормов, снижение валового надоя молока. Убыточными предприятиями стали ООО «Фетинино», основным направлением деятельности которого является овцеводство и мясное направление КРС, ООО «Куриловское сельхозуправление МЭС» и ООО УПХ «Ставровское». Район не имеет средств для достаточного финансирования сельского хозяйства, поэтому власти должны уделить внимание привлечению частных инвестиций.

Перечень продукции, производимой предприятиями Собинского района, достаточно велик. Сюда можно отнести электродвигатели и генераторы постоянного тока, приборы освещения, стеклоочистители, клееную фанеру, хлопчатобумажную пряжу, спецодежду, комплекты и костюмы, макаронные изделия, пиво, минеральную воду и газированные напитки, безалкогольные, квасные напитки, кондитерские изделия, шоколад, стеклопакеты, премиксы, комбикорма [3].

Таблица 5

Объем отгруженных товаров собственного производства, работ и услуг, выполненных собственными силами, по видам экономической деятельности в действующих ценах [9]

	Добыча полезных ископаемых		Обрабатывающие производства		Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	
	млн руб.	январь–апрель 2014 в % к январю–апрелю 2013	млн руб.	январь–апрель 2014 в % к январю–апрелю 2013	млн руб.	январь–апрель 2014 в % к январю–апрелю 2013
Владимирская область	423,1	111,5	72 401,8	108,0	11 391,4	104,8
Собинский район	–	–	10 764,2	116,7	242,0	109,2

По данным таблицы 5 можно увидеть, что, хотя недра района располагают запасами общераспространенных полезных ископаемых, а именно запасами глины, строительных песков и торфа, их добыча на данный момент не производится, основным природным богатством и сырьевым ресурсом является лес, занимающий более половины площади территории района.

Таблица 6

Объем отгруженных товаров собственного производства, работ и услуг, выполненных собственными силами организаций обрабатывающих производств в фактически действовавших ценах (млн руб.) [9]

	2008	2009	2010	2011	2012
Владимирская область	145 678,3	126 690,1	164 094,0	198 409,3	214 398,3
Владимир	37 320,6	33 102,5	43 082,1	48 764,5	49 132,8
Собинский район	2 971,2	3 737,9	9 481,9	15 442,0	21 229,1

Объем отгруженных товаров собственного производства, работ и услуг, выполненных собственными силами организаций обрабатывающих производств (в фактически действовавших ценах), составил в 2008 году 2% от общего показателя области, в 2009 г. – 3%, в 2010-м – 5,8%, в 2011-м – 7,8%, а в 2012 г. составил уже 9,9%.

Таким образом, мы видим, что за 5 лет значение Собинского района в обрабатывающем производстве возросло более чем в 4 раза и сохраняет тенденцию к увеличению.

Лидирующую позицию в обрабатывающем производстве по объему отгруженных товаров собственного производства занимает производство пищевых продуктов, на долю которого приходится 88,9% общего объема производимой продукции [3].

Одной из основных проблем района, препятствующих его экономическому развитию, является неразвитость дорожной инфраструктуры. Это, в свою очередь, уменьшает приток инвестиций в район. Общая протяженность автомобильных дорог общего пользования всех муниципальных образований Собинского района на 1 января 2014 года составляет 556,34 км, в том числе с твердым покрытием – 187,9 км. Протяженность автомобильных дорог общего пользования местного значения Собинского района на 1 января 2014 года составила 196,2 км, в том числе дороги с твердым покрытием – 14,5 км, из них с усовершенствованным покрытием – 7,9 км, дороги с грунтовым покрытием – 181,7 км. [3]. Из этого можно сделать вывод, что более 90% дорог в районе имеют грунтовое покрытие, при этом в основном такие дороги находятся в неудовлетворительном состоянии и не отвечают нормативным требованиям.

Для решения проблемы необходим капитальный ремонт и содержание автомобильных дорог общего пользования местного значения, а также установка твердого покрытия. Это представляет сложность для муниципального образования, т.к. требует больших вложений.

При рассмотрении стратегических аспектов экономического развития муниципального образования необходимо обратить внимание на показатели деятельности организаций, которые приведены в таблицах 7 и 8.

Целесообразно начать с рассмотрения сальдированного финансового результата деятельности организаций Собинского района.

Таблица 7

Финансовые результаты деятельности организаций по муниципальным образованиям, имеющим статус городского округа и муниципального района, за январь–март 2014 г. [7]

	Количество организаций, всего	Балансовая прибыль (убыток), тыс. руб.	Количество убыточных организаций	Сумма полученного убытка, тыс. руб.	Количество прибыльных организаций	Сумма полученной прибыли, тыс. руб.
Владимирская область	629	5 542 285	240	2 640 403	389	8 182 688
Собинский район	35	620 152	11	146 329	24	766 481

Собинский район занимает следующие места: по количеству организаций – 4-е место; по величине балансовой прибыли – 2-е (после областного центра); по количеству убыточных организаций – 7-е; по сумме полученного

убытка – 7-е; по количеству прибыльных организаций – 6-е; по сумме полученной прибыли – 3-е место.

Таблица 8

Сальдированный финансовый результат деятельности организаций (млн рублей) [7]

	2008	2009	2010	2011	2012
Владимирская область	5 750,6	9 720,0	15 972,4	19 408,7	23 098,1
Владимир	1 964,9	3 536,8	5 087,6	6 451,6	5 051,9
Собинский район	155,6	763,0	2 396,5	747,4	3 068,7

Значение Собинского района для области по сальдированному финансовому результату достаточно велико и имеет тенденцию к увеличению. Доля Собинского района по этому показателю от областного составила в 2008 г. – 2,7%, в 2009-м – 7,9%, в 2010-м – 15%, в 2011-м – 3,9%, в 2012-м – 13,3%.

В 2014 г. за период с января по март по сравнению с аналогичным периодом 2013 г. доля инвестиций в основной капитал по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства, увеличилась на 17,8% (в среднем по области увеличение на 5,5%), при этом инвестиции преимущественно были направлены на замену и закупку оборудования.

В целом можно отметить, что Собинский район занимает одно из лидирующих положений в структуре экономики области, а деятельность его организаций приносит значительную прибыль.

В заключение важно отметить, что район имеет большую перспективу развития. По многим отраслям сельского и промышленного производства район занимает передовое положение среди муниципальных образований Владимирской области. Однако для более полной реализации природно-ресурсного и социально-экономического потенциала региона требуется привлечение инвестиций в основной капитал. Экономика региона должна избавиться от устаревших энергоемких производств и технологий, разработать и внедрить новые энергосберегающие технологии, что позволит использовать высвободившиеся энергомощности для новых производств [6]. Это, в свою очередь, приведет к увеличению прибыли района, что освободит средства для решения социальных проблем населения.

Следует иметь в виду, что для достижения максимального эффекта решение проблем муниципального образования должно проводиться в комплексе. Для этого требуется детальная разработка и принятие отдельных программ по каждому направлению деятельности, имеющему определяющее значение для развития определенного муниципального образования.

Для реализации потенциала Собинского района муниципальная власть принимает и реализует такие программы развития. Данные программы составляются в соответствии с федеральными программами, а также програм-

мами развития субъекта федерации – Владимирской области [5]. К наиболее значимым программам можно отнести следующие [4]:

- Муниципальная программа «Развитие агропромышленного комплекса Собинского района на 2014–2020 годы» (на основании государственной программы РФ «Развитие сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 – 2020 годы», утвержденной постановлением Правительства РФ от 14 июля 2012 г. № 717; а также программы «Развитие агропромышленного комплекса Владимирской области на 2013–2020 годы», утвержденной постановлением губернатора Владимирской обл. от 25 сентября 2012 года № 1065).

- Муниципальная программа «Содействие развитию малого и среднего предпринимательства в Собинском районе на 2014–2020 годы» (на основании государственной программы РФ «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», утвержденной Постановлением Правительства РФ от 15 апреля 2014 года № 328; на основании государственной программы РФ «Экономическое развитие и инновационная экономика», утвержденной Постановлением Правительства РФ от 15 апреля 2014 года № 316).

- Муниципальная программа «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности в муниципальном образовании Собинский район на период до 2020 года» (на основании долгосрочной целевой программы «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности во Владимирской области на период до 2020 года»).

- Муниципальная программа «Дорожное хозяйство Собинского района на 2014–2020 годы» (на основании государственной программы «Развитие транспортной системы», утвержденной Постановлением Правительства РФ № 319 от 15 апреля 2014 г.; на основании государственной программы «Дорожное хозяйство Владимирской области на 2014–2025 годы», утвержденной Постановлением губернатора Владимирской области от 17 октября 2013 г. № 1155).

При реализации долгосрочных планов развития Собинского района следует отметить высокую заинтересованность власти субъекта федерации, в частности касательно привлечения инвестиций в район. Данный интерес был отражен в постановлении губернатора Владимирской области от 15 ноября 2013 г. № 1289 «О комплексном плане мероприятий социально-экономического развития Владимирской области на 2013–2016 годы и механизме его реализации», в котором особое внимание уделялось повышению конкурентных преимуществ владимирских товаров и услуг посредством использования потенциала государственно-частного партнерства, монопрофильных территорий, развития транспортно-логистического комплекса. В этом плане социально-экономического развития были отмечены следующие мероприятия, касающиеся Собинского района [4]:

- К 2016 г. строительство индустриального и логистического комплекса «Парк Владимир» в Собинском районе (объем привлеченных инвестиций – 370 млн рублей).

- К 2016 г. строительство производственного транспортно-логистического комплекса (объем привлеченных инвестиций – 200 млн рублей).

- К 2015 г. в поселке Ставрово Собинского района создание агропромышленного парка, в состав которого войдут комбинат по переработке овощей, завод по производству хлебобулочных изделий, комплекс по продаже и обслуживанию сельхозтехники и маслосырзавод.

- Расширение агропромпарка, что включает в себя строительство маслосырзавода с созданием 70 рабочих мест. Все предприятия будут работать на местном сырье.

Среди уже реализованных проектов следует отметить открытие в 2014 г. завода по производству почвогрунтов, органоминеральных удобрений, средств защиты растений на основе торфа (объем привлеченных инвестиций – более 500 млн рублей). Закуплено высокотехнологичное автоматизированное европейское оборудование из Голландии, Германии и Дании.

Следует отметить, что данные проекты реализуются при содействии губернатора Владимирской области. Немалую роль играют и местные власти. Например, в Ставрово муниципальная власть к 2014 г. завершила реконструкцию очистных сооружений – важнейшего элемента инфраструктуры, финансирование которой производилось частично из федерального бюджета (39 млн рублей) и областного (68 млн рублей).

Необходимо также подчеркнуть важную роль участия населения в жизни своего муниципального образования. Не только создание необходимых условий для высокоэффективной деятельности всех расположенных на территории предприятий и организаций, но и выявление социальных целей, приоритетов и потребностей проживающего на данной территории населения и организация его участия в решении местных вопросов социально-экономического развития относятся к первоочередным задачам, решаемым с помощью местного самоуправления.

Только при условии конструктивного диалога между представителями власти, бизнеса и общественности возможно наиболее продуктивное развитие муниципального образования в целом. При этом муниципальная власть должна выступать связующим звеном для достижения баланса интересов.

ЛИТЕРАТУРА

- [1] Администрация Владимирской области // Новости администрации области и региона / О комплексном плане мероприятий социально-экономического развития Владимирской области на 2013–2016 годы и механизме его реализации». – URL: <http://www.avo.ru/news/12776-1>.
- [2] Лукасян Г.Л. Управление муниципальным хозяйством: учебное пособие. – М.: Российский университет дружбы народов, 2010.

- [3] Доклад главы района В.Ю. Аникина на районном экономическом совещании «Итоги социально-экономического развития МО Собинский район в 2013 году и задачи на 2014 год». – URL: http://www.sbnray.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=184&Itemid=175.
- [4] Муниципальное образование Собинский район / Официальный сайт органов управления // Перечень муниципальных программ. – URL: http://www.sbnray.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=1078&Itemid=163.
- [5] Портал государственных программ Российской Федерации. – URL: <http://programs.gov.ru/Portal/programs/subActionsList?gpId=8E8A63BC-3B7C-484D-B9F2-38C3A9E65151&ppgId=345D4BB8-AD14-4DC9-A4E5-A4AF6C892FEE>.
- [6] Стратегия социально-экономического развития Владимирской области до 2027 года. – URL: <http://job.vlsu.ru/files/prensa/sr%20VO%202027.pdf>.
- [7] Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Владимирской области // Муниципальная статистика / Муниципальные финансы. – URL: http://vladimirstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/vladimirstat/resources/78a3a88041d53d55ba8afe2d59c15b71/finans.htm.
- [8] Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Владимирской области // Муниципальная статистика / Основные показатели социально-экономического положения муниципальных образований. – URL: http://vladimirstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/vladimirstat/ru/municipal_statistics/main_indicators/.
- [9] Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Владимирской области // Муниципальная статистика / Обработывающие производства. – URL: <http://vladimirstat.gks.ru>.
- [10] Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Владимирской области // Муниципальная статистика / Сельское хозяйство. – URL: <http://vladimirstat.gks.ru>.
- [11] Федеральная служба государственной статистики // Методологические положения по статистике. – URL: http://www.gks.ru/bgd/free/B99_10/Main.htm.

REFERENCES

- [1] Administracija Vladimirskoj oblasti // Novosti administracii oblasti i regiona / O Kompleksnom plane meroprijatij social'no-jekonomicheskogo razvitija Vladimirskoj oblasti na 2013-2016 gody i mehanizme ego realizacii. – URL: <http://www.avo.ru/news/12776-1>.
- [2] *Gukasjan G.L.* Upravlenie municipal'nym hozjajstvom: uchebnoe posobie / G. L. Gukasjan. – M.: Rossijskij universitet druzhby narodov, 2010.
- [3] Doklad glavy rajona V.Ju. Anikina na rajonnom jekonomicheskom soveshhanii «Itogi social'no-jekonomicheskogo razvitija MO Sobinskij rajon v 2013 godu i zadachi na 2014 god». – URL: http://www.sbnray.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=184&Itemid=175.
- [4] Municipal'noe obrazovanie Sobinskij rajon – oficial'nyj sajt organov upravlenija. – URL: http://www.sbnray.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=1078&Itemid=163.
- [5] Portal gosudarstvennyh programm Rossijskoj Federacii. – URL: <http://programs.gov.ru/Portal/programs/subActionsList?gpId=8E8A63BC-3B7C-484D-B9F2-38C3A9E65151&ppgId=345D4BB8-AD14-4DC9-A4E5-A4AF6C892FEE>.
- [6] Strategija social'no-jekonomicheskogo razvitija Vladimirskoj oblasti do 2027 goda. – URL: <http://job.vlsu.ru/files/prensa/sr%20VO%202027.pdf>.
- [7] Territorial'nyj organ Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po Vladimirskoj oblasti // Municipal'naja statistika / Municipal'nye finansy. – URL: <http://vladimir->

- stat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/vladimirstat/resources/78a3a88041d53d55ba8afe2d59c15b71/finansi.htm.
- [8] Territorial'nyj organ Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po Vladimirskoj oblasti // Municipal'naja statistika / Osnovnye pokazateli social'no-jekonomicheskogo polozhenija municipal'nyh obrazovanij. – URL: http://vladimirstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/vladimirstat/ru/municipal_statistics/main_indicators/.
- [9] Territorial'nyj organ Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po Vladimirskoj oblasti // Municipal'naja statistika / Obrabatyvajushhie proizvodstva. – URL: <http://vladimirstat.gks.ru>.
- [10] Territorial'nyj organ Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po Vladimirskoj oblasti // Municipal'naja statistika / Sel'skoe hozjajstvo. – URL: <http://vladimirstat.gks.ru>.
- [11] Federal'naja sluzhba gosudarstvennoj statistiki // Metodologicheskie polozhenija po statistike. – URL: http://www.gks.ru/bgd/free/B99_10/Main.htm.

**STRATEGIC ASPECTS OF ECONOMIC DEVELOPMENT
OF THE MUNICIPAL FORMATION
BY THE EXAMPLE OF SOBINSKY DISTRICT OF VLADIMIR REGION**

Gurgen L. Gukasyan

Center of Arab and Islamic Studies
Institute of Oriental Studies of the Russian Academy of Sciences
Rojdestvenka st., 12, Moscow, Russia, 107031

Nadejda A. Shubina

Department of Public Administration
Peoples' Friendship University of Russia
Miklukho-Maklaya st., 10–2, Moscow, Russia, 117198

The article deals with the problem of improving the living standards and stimulates a dynamic development of the municipality in the long term. The main attention is paid to the analysis of the agricultural sectors and industries in order to identify the area of investment attractiveness of the district. In addition, this article touches on a role of local authorities to realize a potential of the area.

Key words: municipality, labour resources, structure of the economy, economic development, agriculture, industry, investments.