

# **LAS PERSPECTIVAS DE LA INTEGRACIÓN Y LA COOPERACIÓN DE LAS EMPRESAS DE PETRÓLEO Y GAS DE RUSIA CON LAS EMPRESAS DE PETRÓLEO Y GAS DE AMÉRICA DEL SUR**

**Elmira Chadaeva**

Estudiante de doctorado de la cátedra de investigaciones Iberoamericanas  
Universidad de Rusia de la Amistad de los Pueblos  
Calle Mikhluho-Maklaya 6, 117198, Moscú, Rusia  
Ak-4763@yandex.ru

## **RESUMEN**

*En este artículo se describe el contexto de los cambios estructurales de los factores para el desarrollo de las empresas rusas de petróleo y gas en los países de América del Sur. Se presenta también la capacidad y la iniciativa de cooperación de las empresas rusas con las empresas de América del Sur.*

En el último tiempo ha cambiado el contexto de los factores estructurales para el desarrollo de las empresas rusas de petróleo y gas en los países de América del Sur.

En las condiciones actuales en que se generan procesos de reestructuración de sector de petróleo y gas en los países de América del Sur, dificulta calificar de éxito o fracasos las direcciones que toma el desarrollo estratégico de las empresas de petróleo y gas rusos en la región latinoamericana.

Las empresas rusas, que comenzaron su expansión en el Sur de América, después de 10-12 años, tan sólo en 2014 su estrategia comenzó a "dar algunos frutos". lograron, Sin embargo, en el presente, a pesar de los raltivos logros alcanzados, no hay ninguna garantía de que las empresas rusas, por los nuevos vientos políticos que soplan en la región, en algún tiempo también se irán del continente suramericano, si acaso no se logra negociar con los nuevos gobernantes de América del Sur condiciones aceptable sde acción en los nuevos contratos de petróleo y gas de los países.

En su tiempo, la nacionalización de las compañías petroleras en los países de América del Sur ha proporcionado una gran oportunidad de crecer a las empresas rusas en este territorio, gracias a la disminución de la actividad de de muchas compañías estadounidenses y europeas (disminución de la competencia).

A pesar de ello, hay todavía alguna posibilidad de desarrollo estratégico de las empresas rusas en los países de América del Sur, y tiene que ver con la dependencia de la tasa de crecimiento económico de los países de América del Sur de los volúmenes de extracción y exportación de petróleo y gas de recursos (ya que es la industria petrolera que garantiza su independencia económica en algunos países como Venezuela, por ejemplo).

También vale la pena llamar la atención sobre el hecho de que los líderes de los países de América del Sur en su mayoría aún consideran que las empresas

extranjeras en el territorio no son dueños de los recursos de petróleo y gas, sino tan solo socios. La estrategia de las empresas rusas – de fortalecimiento de la cooperación con los países de América del Sur y la difusión de sus actividades en todo el mundo – converge con esos intereses y permiten un clima productivo en el desarrollo de sus actividades.

En cuanto a las inversiones en América del Sur, en qué medida éste elemento es positivo o negativo para las empresas rusas. La ventaja es que la capacidad de penetración en la industria petrolífera de América del Sur de las empresas rusas se ve favorecida por la falta de experiencia y recursos para el contenido normal del proceso de producción en muchos países de América del Sur (especialmente en Bolivia y Argentina). La desventaja, es que el petróleo y gas de América del Sur requieren inversiones enormes.

Las reservas de recursos de petróleo y gas es una de las principales prioridades de desarrollo estratégico de las empresas rusas en el territorio de América del Sur, no es en vano que en América del Sur se encuentra en el tercer lugar en el mundo por las reservas de estos recursos energéticos.

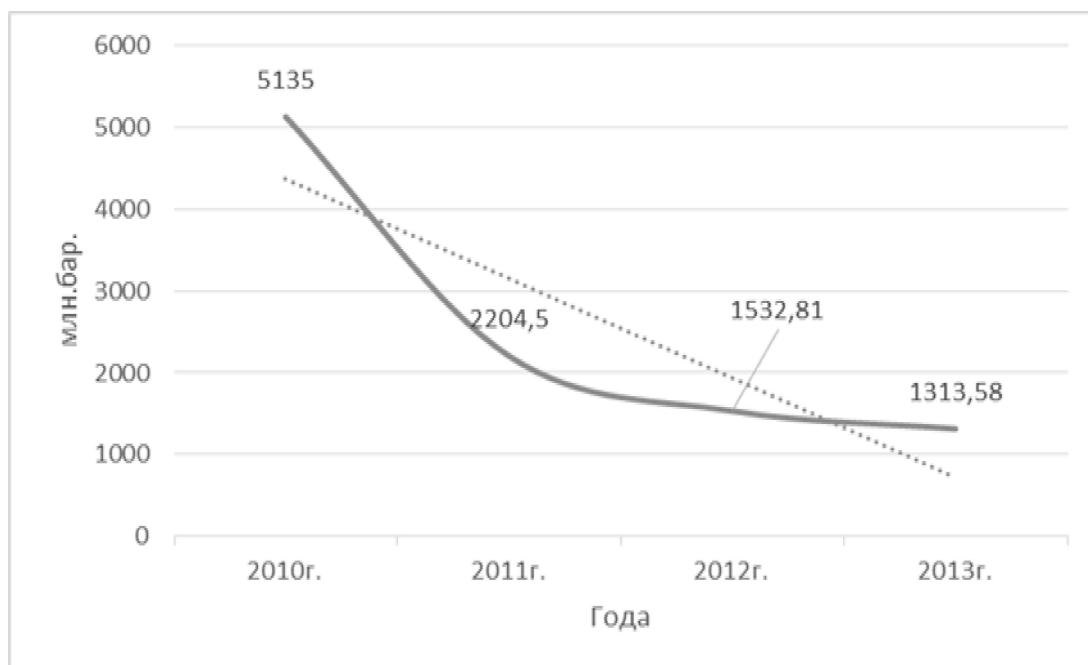
A pesar del ambiente global no muy favorable para el desarrollo de la industria, la producción de petróleo en los países de América del Sur está ganando impulso. Así, en la Argentina la tasa de crecimiento de la producción de petróleo de 2010 a 2013 fue de 277%, en Bolivia – 280% (aunque los indicadores de petróleo son pequeños, ya que este país es productor de gas), y en el Ecuador – 277%. En el caso de Brasil y Venezuela, las tasas de extracción a partir de 2010 han caído: en Venezuela, la producción de petróleo se redujo en un 39%, y en Brasil en un 12%. Explicar la reducción de la producción de petróleo en Venezuela por este período, obliga al análisis de muchas circunstancias: la ausencia de inversiones de las empresas extranjeras, la paralización de la producción, la escasez de recursos, la apertura de nuevos yacimientos. En Brasil de en cambio, desde el año 2012 comienza de nuevo a aumentar la producción de petróleo, gracias a los nuevos yacimientos que se han ganado a finales de 2011.

El consumo de petróleo en los países de América del Sur durante el período 2010 de 2013 ha tendido a su disminución (ver gráfico), esto está relacionado con la reducción de la extracción de petróleo en las grandes petroleras de los países de América del Sur (Brasil y Venezuela), que han importado petróleo en los países vecinos, así como la imposibilidad de autoabastecerse asimismo de hidrocarburos (por ejemplo, Bolivia).

La siguiente pregunta importante en el desarrollo de las empresas de petróleo y gas rusas en los países de América del Sur son los aranceles. Un gran número de empresas rusas, europeas y americanas, han abandonado el territorio sudamericano, y no precisamente por las nacionalizaciones de las compañías petroleras, sino por las innovaciones introducidas en las tarifas. Así, de acuerdo a los funcionarios de los países sudamericanos, las empresas privadas transnacionales recibían un ingreso de alrededor de 18 a 22% de la producción de petróleo en nuevas operaciones y de 15 a 18% en los campos ya desarrollados. Asimismo, las nuevas regulaciones establecen que la producción petrolera ahora en el 100% va a permanecer en el país, mientras que antes las compañías petroleras

daban al estado, en promedio, 20% y dejaban a sí mismo un 80%. En segundo lugar, se estableció en beneficio del estado (transferencias al tesoro nacional de alrededor de 25%) [1].

### La dinámica del consumo de petróleo en América del Sur (2010-2013)



**Fuente:** Organización Latinoamericana de Energía OLADE, Version №20, 2014

También en muchos países se decidieron establecer las tarifas de la siguiente manera: establecerse tarifas en función de las inversiones, costos de producción y utilidades justificadas. Hay además otras innovaciones como ser, como de asistencia social, cuya obligación se impone a las empresas extranjeras cuando se trabajan en el territorio de América del Sur.

Por lo tanto, se puede concluir que dichos cambios pueden llamarse justos con respecto al establecimiento de tarifas, pero respecto de la asistencia social, etc., se debe establecer las responsabilidades de acuerdo a los principios de la cooperación entre los países y resolver los desacuerdos en las primeras etapas.

Y, por último, es necesario mencionar un hecho fundamental para el desarrollo estratégico de las empresas rusas en América del Sur, y es la enorme cantidad de proyectos conjuntos, así como la apertura de los numerosos nuevos grandes yacimientos en los países de América del Sur, que ya han comenzado a mostrar sus resultados desde 2013.

La capacidad y la iniciativa de cooperación de las empresas rusas con las empresas de América del Sur tienen una larga trayectoria. En el último tiempo, la cooperación energética con los países de América del Sur en el sector de petróleo y gas se ha diversificado con la aparición de nuevos actores no regionales: China, Corea del Sur, Vietnam y Rusia.

La aparición de las petroleras rusas en América Latina se produjo 10 años más tarde que en África. Hasta el 2012, seis de las empresas rusas estaban relacionados con proyectos de exploración en cuatro países de la región — Bolivia, Venezuela, Colombia y Cuba. Las principales compañías rusas que más activamente han establecido los lazos de cooperación, han sido "Gazprom" y "Lukoil".

En la actualidad la actividad energética en el sector de hidrocarburos en América Latina es prioridad de las principales empresas rusas: "Gazprom", "Rosneft" y "Lukoil", que en gran parte centran su actividad en Brasil.

Los objetos más prometedores de la cooperación energética son los objetos venezolanos, para cuyo desarrollo, el año 2008 en Moscú fue creado el Consorcio Petrolero Nacional (CPN). Con partes iguales de participar en él se unieron cinco de las mayores empresas rusas: "Gazprom-petroleo", "Rosneft", "Lukoil", "Surgutneftegaz" y "TNK-BP". La empresa líder de la (CPN) entonces fue «Gazprom - petroleo», y "Rosneft" encabezaría la dirección política, es decir, la comunicación con las autoridades del país anfitrión y la preparación de documentos intergubernamentales. Actualmente, en el consorcio se quedaron sólo dos de estas empresas, y ya con un alto porcentaje de "Rosneft" (60%).

Rusia tienen la prioridad de cooperar en primer lugar, con las empresas estatales y las empresas privadas que tienen apoyo estatal. En Brasil "Petrobras", en Venezuela "PDVSA". Y no es casualidad, cuando Rusia y sus empresas de petróleo y gas decidieron orientarse en América del Sur: Brasil, Venezuela y otros países suramericanos (poseedores de grandes reservas de petróleo y gas), la intención de ofrecer cooperación ya estaba orientado en un futuro próximo, en aumentar la producción de datos de recursos y la apertura de nuevos yacimientos.

Los representantes de consorcio ruso gazprom llevaron a cabo en los países de América del Sur una serie de conversaciones sobre la cooperación en la esfera energética. Las negociaciones realizadas pueden considerarse de exitosas, ya que las partes han manifestado su interés común en el desarrollo de asociaciones, por ejemplo, en 2007, "Gazprom" y "Petrobras" firmaron un memorándum de entendimiento en materia de exploración, extracción, transporte y la venta de hidrocarburos. A finales de 2011, la sociedad "Gazprom" abrió su representación brasileña de "Gazprom" en Río de Janeiro [2].

En cuanto a Venezuela, a finales de 2008 se firmó el acuerdo entre Rusia y Venezuela sobre cooperación estratégica, y en la primavera de 2010, se creó la comisión intergubernamental petrolera ruso-venezolana, un consorcio en el que participan las compañías petroleras rusas, como "Gazpromneft", "Rosneft", "Lukoil", "Surgutneftegaz" y "TNK-BP".

En Bolivia, desde principios de 2008, funciona la representación de "Gazprom" para el control de la ejecución del proyecto de gas, que se desarrolla de manera conjunta con la compañía nacional de Bolivia "YPFB".

En los países de América del Sur también ha desarrollado su trabajo la compañía petrolera rusa Lukoil, que se tuvo que paralizar varios de sus proyectos. Así, por ejemplo, el proyecto en Venezuela "Junín-3" se firmó por primera vez entre la empresa venezolana PDVSA y la empresa rusa Lukoil, en el año 2005, y la segunda vez en el año 2008, con posibilidad de la ampliación de la cooperación.

Pero, después de algún período de tiempo, "Lukoil" decidió transferir su actividad en favor del "Consortio Petrolero Nacional", en atención a que por la legislación de Venezuela, la producción de petróleo de las compañías extranjeras debe realizarse solo a través de la composición de empresas conjuntas [3].

"Lukoil" también inició su actividad en otro país de América del Sur como es Colombia. Si en Venezuela fueron las perspectivas y la posibilidad de trabajar los que lo atrayeron, en Colombia fue muy diferente la situación. En primer lugar, en Colombia se enfrentaron a los llamados pozos secos (es decir, los pozos perforados, pero que no generan ningún tipo de afluentes de petróleo o de gas), en segundo lugar, la falta de los inversores disponibles para dividir los diferentes riesgos. Durante mucho tiempo la compañía rusa trató de encontrar un socio, pero fue en vano. En resumen, "Lukoil", que poseía el 70% de las acciones en Colombia en el proyecto "cóndor" (el resto de las acciones corresponde a la empresa estatal "Ecopetrol"), se vio obligada a cancelar más de 100 millones de dólares en 2010, y para el año 2011, perdería varias decenas de millones de dólares, lo que finalmente llevó al final de la cooperación de la petrolera rusa EN Colombia [4].

A pesar de los percances presentados, en líneas generales la cooperación de los países de América del Sur con Rusia en el sector de petróleo y gas dió más resultados positivos que negativos. Queda claro que la duración de la cooperación y el desarrollo de algunos de los proyectos depende en gran medida de factores económicos y políticos.

**Conclusión:** En lo que respecta a los principios básicos de la cooperación y la complementariedad de las economías de Rusia y de los países de América del Sur, hay un gran horizonte de perspectivas de la colaboración, lo que obliga a las empresas rusas a prestar más atención y garantizar las condiciones para el desarrollo socioeconómico de los países sudamericanos. Queda por demás indicar que la ampliación de la cooperación con los socios de América del Sur las empresas rusas deben tener siempre en cuenta las características de la mentalidad y de la cultura de la región suramericana.

## BIBLIOGRAFIA

1. «PDVSA» [www.pdvsa.com](http://www.pdvsa.com)
2. «Noticias de la energía», «Rusia y Argentina firmaron un acuerdo de cooperación en el ámbito de la energía», 14.07.14, [www.energeticsdigest.ru](http://www.energeticsdigest.ru)
3. Noticias TVS, «EEC en 2015 comenzará a cooperar con el mercado sudamericano», 14.07.14, [www.tvc.ru](http://www.tvc.ru)
4. El organismo de petróleo y gas de la información, «Rosneft planea la cooperación con Venezuela en la esfera de los proyectos y de la tecnología de la perforación», 30.07.14, [www.angi.ru](http://www.angi.ru)
5. Standard & Poor's (S&P) [www.standardandpoors.com](http://www.standardandpoors.com)
6. Vavilin M.V., «Los riesgos políticos, el sector del petróleo y de la economía del estado». Compendio de trabajos de investigación Final de la conferencia estatal de Kazan de la universidad, 2010 r.

7. Asignación de mundo. La energía en el siglo 21: riesgos, retos, perspectivas, [www.cartografareilpresente.org](http://www.cartografareilpresente.org)
8. «El mundo del petróleo», (El estudio de inversión de la empresa Simmons & Company International) [www.mirnefti.ru](http://www.mirnefti.ru) -

**PROSPECTS OF INTEGRATION AND COOPERATION BETWEEN THE  
RUSSIAN OIL AND GAS COMPANIES WITH STATE OIL COMPANIES  
IN SOUTH AMERICA**

**Elmira Chadaeva**

Peoples' Friendship University of Russia  
6, Mikluho-Maklaya Str., 117198 Moscow, Russia  
[Ak-4763@yandex.ru](mailto:Ak-4763@yandex.ru)

**ABSTRACT**

*This article describes the context of structural changes and the factors for the development of the Russian oil and gas companies in South America countries. The ability and cooperation initiative of Russian companies with companies from South America are stated in this article.*