

В.И. Юртаев

Африка в процессе трансформации и ТНК «Де Бирс»

Африка в последние 200-300 лет прочно связана со всеми ведущими государствами мира, но только в начале XXI века жители континента получили надежду на качественное изменение основного алгоритма этого взаимодействия. Для стран Северной Африки это связано, прежде всего, с процессом расширения Европейского Союза (ЕС) и проектом создания «Средиземноморской Европы». Лидеры стран Южной, Западной и Восточной Африки идут по пути укрепления региональной интеграции, претендуя на создание перспективной модели всеафриканского единства в рамках Африканского Союза (АС). Этот процесс поддерживается и направляется по линии Организации Объединенных Наций (ООН) и связанных с ней международных организаций (Всемирный банк, Международный валютный фонд, НЕПАД и др.). Одновременно происходит реализация «африканских стратегий» США, Франции, Великобритании, Китая и связанных с ними транснациональных корпораций (ТНК), ведущих борьбу за контроль над сырьевыми, экологическими, водными и биогенетическими ресурсами континента.

Обеспечение уверенного доступа к уникальным и критически важным для современного производства ресурсам (алмазы, нефть, газ, золото, платина, бокситы, хромиты, марганец и др.) заставляет ТНК искать новые подходы к решению проблемы «Глубокого Юга». В свою очередь, достигнутый уровень развития технологий открывает перед странами Африки перспективу новой модернизации и решения на этой основе эколого-демографической, технолого-экономической, геополитической и социокультурной проблем континента. При сохранении гуманитарной помощи и миротворческих усилий под эгидой

ООН, богатые ресурсами африканские страны получили шанс на вхождение в современную глобализацию под патронажем глобальных игроков на ресурсном рынке континента, что позволяет говорить о «втором рождении» Африки. Конкурентами традиционных ТНК выступают новые компании из Китая, России, Ирана, Саудовской Аравии и др. В этих условиях можно прогнозировать кардинальную перестройку жизнеустройства в Африке уже в ближайшие десятилетия.

Одним из ключевых игроков на пространстве Африки является Группа «Де Бирс», контролирующая примерно 40% мирового алмазного рынка. Основные добывающие предприятия Группы находятся в Африке, которая занимает первое место в мире по запасам алмазов. В 2007 году в Африке в целом было добыто 93,724 млн. каратов (53% от общемировой алмазодобычи) стоимостью в 7,436 млрд. долл. (62%). Общие показатели деятельности «Де Бирс» в 2006-2007 гг. приведены в таблице:

	2007 г.	2006 г.
	(в млн. долл. США)	
Общий объем продаж	6 836	7 030
Основные доходы	483	425
Денежные средства, полученные вследствие основной деятельности	844	809
Наращивание основного капитала	1 120	949
Валовая прибыль	1 375	1 432
<i>За вычетом:</i>		
Разведка и научно-исследовательская работа	288	299
Сортировка и маркетинг	339	328
Техническая поддержка и корпоративные расходы	408	386

Источник: «Де Бирс»: Итоги года по состоянию на 31 декабря 2007 г.

Деятельность «Де Бирс» по моделированию Африки позволяет фиксировать изменения реальной социальной среды и оценивать усилия по выводу стран континента из транзитного состояния в направлении устойчивого развития.

Политика Группы имеет глобальное, региональное и страновое измерения. На глобальном уровне решаются вопросы, волнующие всех участников мировой алмазной промышленности (поддержание привлекательного образа алмаза, решение вопроса «конфликтных алмазов» в рамках Кимберлийского процесса, стимулирование потребительского спроса на ювелирные украшения с бриллиантами и др.). [1] Региональное измерение политики «Де Бирс» связано, прежде всего, с Африкой – почти треть африканских стран добывает алмазы. На страновом уровне среди главных приоритетов Группы – Ботсвана, Намибия, Южно-Африканская Республика (ЮАР), Танзания, Сьерра-Леоне, Демократическая Республика Конго (ДРККонго), Ангола и др.

На рубеже веком политика «Де Бирс» подверглась кардинальной трансформации. Основанием новой политики стали результаты стратегического анализа, проведенного в 1998-2000 гг., и в первом десятилетии XXI в. деятельность Группы «Де Бирс» развивается по четырем стратегическим направлениям.

Первое направление – сохранение и развитие алмазного бизнеса путем повышения эффективности добычи алмазов и совершенствования маркетинговой работы при торговле алмазами («как есть и еще лучше»).

Второе направление, ставшее ключевым в стратегии, предполагало, что «Де Бирс» должна обеспечить себе гарантированный статус «предпочитаемого поставщика» (Supplier of Choice), к услугам которого участники алмазного рынка предпочли бы обратиться в первую очередь. [2]

Третье направление – обеспечение увеличения спроса на бриллиантовые украшения как минимум на 5% в год.

Четвертое направление – расширение использования названия «Де Бирс» как торговой марки. [3]

Таким образом, новая глобальная бизнес-модель «Де Бирс» более не основывается на простом увеличении удельного веса продукции Группы на рынке. Главным критерием является рост доходности капитала.

О переходе Группы «Де Бирс» к новой сбытовой политике «предпочитаемого поставщика», было объявлено 12 июля 2000 года. Структурные изменения в компании произошли в период 1999-2004 гг. и в настоящее время «Де Бирс» реализует планы на 2005-2009 гг. Этот период условно называется «Глава 2» (Chapter 2). В фокусе интересов «Де Бирс» – «рост и экспансия в динамичной социальной и политической среде во время глобальной экономической непредсказуемости. Для этого наша стратегия включает, направленность, во-первых – на доходность капитала и, во-вторых – на достижение устойчивости». [4, р. 10] Под «устойчивостью» понимается поступательное развитие алмазного бизнеса в контексте роста общественного благосостояния и уверенной реализации заявленных целей национального экономического развития алмазодобывающих стран в долгосрочных интересах мира и демократии.

В 2007 году Группа заявила о необходимости дополнительных усилий для сохранения статуса мирового лидера в условиях растущей конкуренции в алмазной промышленности. Привлекает внимание расстановка акцентов в заявленной стратегии Группы. В стратегии актуализирована значимость курса на широкую «помощь правительствам стран-партнеров в достижении их целей экономического развития» в контексте поиска «новых путей работы в глобальном масштабе». [5]

В области основного производства – алмазодобычи – объемы на 2008 год были запланированы на уровне 2007 года. Несмотря на то, что

как подчеркивали эксперты «Де Бирс», нестабильная ситуация на мировых рынках осложнила общую ситуацию, в итоговом Отчете за 2007 г. было отмечено, что Группа «с уверенностью смотрит в будущее и не сомневается в долгосрочных перспективах алмазного рынка. Учитывая растущие рынки Китая, Индии и России, можно ожидать превышения спроса над предложением, что сделает возможным рост цен». «Де Бирс» стремится перестроиться таким образом, чтобы «оставаться мировым лидером в условиях растущей конкуренции в алмазной промышленности». [5] Переход к новой стратегии показал готовность «Де Бирс» решительно отстаивать свои лидерские позиции в алмазно-бриллиантовом бизнесе в условиях XXI века.

В 2007 году Группа вложила 1,12 млрд. долл. США в наращивание основного капитала, что отразило уверенность «Де Бирс» в долгосрочных перспективах алмазного рынка. В основном эти инвестиции были вложены в строительство карьера Фоорспод в ЮАР и рудников Снэп Лейк и Виктор в Канаде, а также проект SASA морской добычи у западного побережья ЮАР. Объем добычи алмазов в 2007 году составил 51,1 млн. карат, оставаясь на рекордно высоком уровне, как и в 2006 году. Крупнейшей алмазодобывающей компанией в составе Группы оставалась «Дебсвана», совместное предприятие, образованное «Де Бирс» и правительством Ботсваны, с объемом добычи в 33,6 млн. карат. «Де Бирс Консолидейтид Майнс» (DBCM) в ЮАР увеличила объем добычи до 15 млн. карат, в основном за счет применения усовершенствованной технологии извлечения алмазов на руднике Венишия, где объем добычи вырос на 9%. Компания «Намдеб», совместное предприятие с правительством Намибии, добыла 2,2 млн. карат, что на 4% больше, чем в 2006 году. В числе основных производственных рисков называлась проблема с электроэнергией в странах юга Африки. [6]

Среди новых проектов в области алмазодобычи, реализуемых Группой в Африке, можно назвать три проекта. Уже ведется добыча алмазов с морского дна у атлантического побережья Южной Африки (с середины 2007 г., судно «Peace in Africa», проектная мощность составляет примерно 0,2 млн. карат в год). С четвертого квартала 2008 г. должна начаться добыча алмазов на карьере Фоорспод (провинция Фристейт в Южной Африке, ежегодно планируется добывать 0,7 млн. карат). Подана заявка на получение лицензии на добычу на трубке АК06 (Ботсвана, район рудника Орапа, оцененные запасы этого месторождения составляют 11,1 млн. карат). Появление новых проектов в Демократической Республике Конго, Анголе, Ботсване и ЮАР связано прежде всего с геологоразведкой, затраты на которую в 2007 г. составили 126 млн. долл. В 2007 г. геологами «Де Бирс» было обнаружено 45 новых кимберлитовых тел. [7]

Деятельность «Де Бирс» в странах Африки диверсифицирована, многослойна и отнюдь не ограничивается только направлением развития алмазодобычи. Все направления взаимосвязаны и подчинены единой цели, реализуемой, как правило, одновременно на глобальном, региональном и страновых уровнях. Иначе и не может быть, поскольку алмазы нужны везде и повсюду и всегда. По убеждению президента «Де Бирс» Николаса Оппенгеймера, этот бизнес «может и должен сыграть ключевую роль в привнесении развития и, надеюсь, демократии туда, где найдены алмазы». [8, р. 1] Ежегодно «Де Бирс» и ее партнеры вкладывают в развитие экономики Африки по 4,6 млрд. долл. [8, р. 5]

На региональном уровне в Африке «Де Бирс» взаимодействует с Новым партнерством в интересах развития Африки (НЕПАД), в концептуальных рамках которого африканские лидеры согласились решать проблемы нищеты и слабого развития на всей территории африканского континента. Первоначально этот общий подход был согласован на 36-ой сессии Ассамблеи глав государств и правительств

Организации африканского единства (ОАЕ), состоявшейся в Алжире в 2000 году, и принят на 37-ом саммите ОАЕ (Лусака, Замбия, июль 2001 г.). На первом саммите Африканского союза (АС), проходившем с 8 по 10 июля 2002 года в Дурбане, Южная Африка был принят документ, озаглавленный «Новое партнерство в интересах развития Африки» (НЕПАД). Статья 6 гласила: «Мы убеждены, что существует историческая возможность положить конец неразвитости, от которой страдает Африка. Ресурсы, в том числе капитал, технологии и квалифицированные кадры, необходимые для начала глобальной войны с нищетой и неразвитостью, имеются в избытке и находятся в пределах досягаемости. Для их мобилизации и надлежащего использования необходимы лишь решительные и творчески мыслящие руководители, искренне приверженные делу устойчивого развития человеческого потенциала и искоренения нищеты, а также новое глобальное партнерство, основанное на общей ответственности и взаимных интересах». «Предлагая партнерство, Африка признает, что ключи от ее развития находятся у нее самой» (п. 205). Далее отмечалось, что «Реализация данной повестки дня должна вселить в пострадавших африканских детей надежду на то, что XXI век действительно будет веком Африки» (п. 207). [9]

Основные приоритеты НЕПАД отражают африканскую специфику восьми целей Декларации тысячелетия, включающих ликвидацию крайней нищеты и голода; обеспечение всеобщего начального образования; поощрение равенства мужчин и женщин и расширение прав и возможностей женщин; сокращение детской смертности; улучшение охраны материнства; борьбу со СПИДом, малярией и другими заболеваниями; обеспечение экологической устойчивости; формирование глобального партнерства в целях развития. [10] Действуя в Африке на региональном и страновых уровнях Группа «Де Бирс» подчеркивает свою приверженность и целям Декларации тысячелетия, и

приоритетам НЕПАД, обещающим, что XXI век действительно будет веком Африки. Возможно, на этом пути объединятся усилия всех алмазодобывающих стран, в том числе и России. [11]

Руководство Группы особенно подчеркивает, что «Де Бирс» неизменно следует высоким этическим принципам ведения бизнеса, постоянно фокусируя внимание на его социальном измерении. Показательно в этом смысле традиционное выступление президента Правления «Де Бирс» Николаса Оппенгеймера перед студентами Оксфордского университета 29 апреля 2008 года, которое во многом можно считать программным. Руководитель «Де Бирс» напомнил, что девизом его великого предка Сесилия Родса, как и других предпринимателей Викторианской эпохи, являлось «в чести – честнейший» («on...honour... honest»). На этом основании выстраивается корпоративный «кодекс чести» Группы и вот уже 120 лет решается задача подготовки лидеров будущего. Сегодня имя Сесилия Родса присоединилось в южной Африке к имени великого сына Африки – Нельсона Манделы – создан «Мандела-Родс Фонд» («Mandela-Rhodes Foundation»). [8, p. 2-3] Воспитание лидеров дополняется реализацией программ широкого социального спектра – по подготовке кадров для алмазной промышленности, в области здравоохранения, экологии, помощи сиротам и др. Об этом подробно говорится, например, в ежегодном «Докладе Обществу за 2007 г.» Группы «Де Бирс» в разделах «Экономика», «Этика», «Занятость», «Сообщества», «Окружающая среда». [4, p. 1] Так обеспечивается связь интересов Группы и бизнеса с нуждами широкого общества и государства.

В рамках «помощи правительствам стран-партнеров в достижении их целей экономического развития» в ЮАР, например, реализуется модель партнерства в русле правительственного курса «черного экономического развития» (government's policy of black economic empowerment). В частности, «Де Бирс» уже реализует программу

расширения участия коренного африканского населения в экономике ЮАР, первым результатом которой стала продажа в 2006 году 26% акций «Де Бирс Консолидейтид Майнс» компании «Понаэло Консорциум» (Ponahalo). [12]

Другой консорциум – под руководством компании «Петра Даймондс Лтд» («Петра»), которым владеют коренные африканцы и иностранные инвесторы, в июле 2007 года стал собственником рудника Коффифонтейн. Достигнуты соглашения о покупке рудника Куллинан и подземных рудников Кимберли.

Согласно новой сбытовой политике «Де Бирс» продает не только карьеры, но и готова оказывать всяческое содействие созданию в странах Африки центров сортировки, хранения и продажи алмазов, снимая тем самым часть глобальной нагрузки на центр в Лондоне, в том числе и по маркетинговому направлению деятельности.

В марте 2008 года президент Ботсваны Фестус Могае и «Де Бирс» направили 83 млн. долл. в оснащение центра сортировки алмазного сырья в Габороне. Данный инновационный проект предполагает создание на территории этой африканской страны мирового центра по сортировке (до 30 млн. каратов в год), продаже и маркетингу алмазов. Как ожидается, это даст сопряженный эффект в банковской сфере, информационных технологиях, безопасности и др. В ЮАР ведется работа по созданию Государственного алмазного трейдера (SDT) с правом закупки до 10% добытых алмазов у каждой из действующих в стране компаний. [8, р. 6-7]

Однако планы организации масштабного гранильного производства в Ботсване, Намибии, Анголе, ЮАР и ДРКонго, сопоставимого с традиционными мировыми гранильными центрами (Бельгия, Израиль, Индия), вызывают опасения не только у специалистов «Де Бирс». Президент «АЛРОСА» Сергей Выборнов считает, что «путь алмаза от карьера до ювелирного магазина должен

быть максимально сокращен. Мы считаем, что идеальной схемой могла бы быть прямая продажа необработанных алмазов известным мировым ювелирным брендам. Мы считаем, что идеальной схемой могла бы быть прямая продажа необработанных алмазов известным мировым ювелирным брендам. «АПРОСА» начала прямые продажи «Тиффани» (Tiffany & Co.), и мы уверены, что такие продажи вдохнут новую жизнь в ювелирную промышленность». [13]

Особое направление бизнес-философии «Де Бирс» – связь с местными сообществами. Социальные программы «Де Бирс» осуществляются в основном через «Фонд «Де Бирс» (De Beers Fund), по линии которого в 2005 году было предоставлено грантов и пожертвований на сумму 3,9 млн. долл. Фонд отдает предпочтение проектам, нацеленным на сетевой эффект социальных изменений в направлении устойчивого развития. [14]

Важная социальная инициатива Благотворительного фонда «Драгоценности – детям» (Jewelers for Children, США) реализуется при участии Группы «Де Бирс» в провинции Северный Кейп (Northern Cape) ЮАР и др. Программа направлена на поддержку сирот, число которых в ЮАР в результате эпидемии СПИДа составляет около 1 млн. человек в возрасте до 15 лет. Как ожидается, это число возрастет до 3-4 млн. человек к 2010 г.

В ЮАР сформирована модель поддержки сирот «Исибинди» («Isibindi» на языке зулу означает «мужество»), которая позволяет оказывать социальную помощь и эмоциональную поддержку детям «на дому», не вырывая их из привычной среды, помогая с рутинными работами по дому, выполняя основные родительские функции. [15] В Кимберли проект «Исибинди» финансируют напрямую «Фонд «Де Бирс» и DBCM, вложивших 500 тыс. долларов. Партнерскими организациями выступают фонд «Ценное – детей», Национальная ассоциация работников детских учреждений (NACCW),

провинциальный департамент социального развития и др. Проект только разворачивается, но уже действуют пять центров, охвачено более 400 детей.

В ЮАР в провинции Лимпопо, где располагается рудник Венишия (Venetia mine), при участии местной администрации (50X50) развернута Программа сельских школ (Rural Schools Programme). Строительство школ с компактными классными комнатами, современной канализацией в отдаленных районах является частью усилий правительства страны по улучшению условий школьного образования в Южной Африке.

В Ботсване, Намибии и ЮАР «Де Бирс» реализует совместно с компаниями «Дебсвана» и «Намдеб» три программы в рамках борьбы со СПИДом (HIV/AIDS Workplace Programmes). Актуальность угрозы СПИДа настолько очевидна, что компания открыто говорит об опасности для будущего не только алмазного бизнеса нарастающих потерь квалифицированной рабочей силы.

Охрана окружающей среды и решение экологических проблем – традиционное направления деятельности «Де Бирс». На землях вокруг карьеров Группа финансирует разнообразные работы по экологической защите и обустройству территории. Большая часть предприятий «Де Бирс» имеет сертификат ISO 14001.

В связи с внутренней политикой алмазодобывающих стран Африки Группа заявляет, что «ни прямо, ни косвенно не принимает участие в партийно-политической деятельности и не финансирует отдельных политиков. В исключительных случаях финансовая благотворительность (donation) может быть осуществлена в целях содействия процессу развития демократии в Африке. Мы рассматриваем такую благотворительность как губительную в свете перспективы долгосрочного развития континента». В 2007 году «Де Бирс» уточнило свою позицию и начала реализацию программы «Политика отношений с правительством» («Government Relations Policy»), имеющую не только

африканское, но и глобальное измерение. [4, р. 49] Как заметил Н. Оппенгеймер, «столь много алмазов сосредоточено на столь труднодоступной территории, на которой находятся беднейшие страны со столь плохими правительствами». [8, р. 1-2] В странах Африки «Де Бирс» поддерживает, в сотрудничестве с международными организациями и правительствами, борьбу с коррупцией, и выступает за большую транспарентность национальных экономик. Понятно, что обещание «хорошего управления» есть естественное требование для каждого ответственного иностранного инвестора, работающего с природными ресурсами в Африке. Иначе риски, как репутационные, так и реальные, становятся слишком высокими.

«Де Бирс» отмечает, что многолетние усилия по развитию демократии и экономики в Африке не остались безрезультатными. Сейчас в 40 африканских странах проходят многопартийные выборы. Другой результат – Ботсвана, не имеющая выхода к морю аграрная страна на 1967 год, когда там были открыты алмазы – в 2006 году заняла первое место в мире по стоимости добытых алмазов (3,2 млрд. долл. или 27% от общемировой добычи) и второе – по объему добытого сырья (35,1 млн. каратов или 20%). Добыча алмазов дает треть ВВП страны. В стране создана современная производственная и финансовая инфраструктура, создано образование и медицина, бесплатная система «АнтиСпид». За последние 35 лет страна демонстрирует устойчивый экономический рост. Страна входит в число среднеразвитых стран мира и лидирует в Африке. По данным Всемирного банка она занимает 19 место из 145 самых открытых экономик мира. [8, р. 5-6]

«Де Бирс» активно работает по всей Африке и это закономерно. Как прогнозируется, к 2020-2030 гг. центр добычи алмазов переместится из Южной Африки в центральную часть континента. Поэтому региональное измерение политики «Де Бирс» призвано сформировать необходимый контекст для деятельности Группы в новых странах.

Важным инструментом здесь выступает объединение усилий по созданию глобальной системы контроля за торговлей алмазами («Кимберлийский процесс»). Формируемая в русле общей политики по трансформации мирового алмазно-бриллиантового рынка, эта система, в частности, предполагает обмен статистическими данными по объемам добычи и экспортно-импортных операций с алмазами. «Кимберлийский процесс» существует с 1 января 2003 года и направлен на исключение из легального оборота так называемых «конфликтных» алмазов, продажа которых является источником финансирования антиправительственных и террористических движений. Среди участников около 50 стран, в том числе Россия, а также 17 стран Африки: Ангола, Ботсвана, Центральноафриканская республика, Демократическая республика Конго, Республика Конго, Кот д'Ивуар, Гана, Гвинея, Лесото, Либерия, Маврикий, Намибия, Сьерра-Леоне, Южно-Африканская Республика, Танзания, Того, Зимбабве.

В рамках новой стратегии «Де Бирс» осваивает мировой рынок бриллиантов. В 2007 году продажи компании De Beers Diamond Jewellers (DBDJ), независимо управляемого СП с Louis Vuitton Moet Hennesy (LVMH), выросли на 44%. К 2008 году число магазинов компании по всему миру достигло 23 (восемь новых магазинов открылось в 2007 году в США, Японии, Дубае и Республике Корея). В планах компании – реализация бриллиантовых изделий через сеть магазинов розничной торговли посредством образования франчайзинговых предприятий также в Гонконге, России и на Ближнем Востоке.

В сфере технических алмазов компания «Шестой элемент» в 2007 году приобрела компанию Барат Карбайд в Германии, в результате чего общий объем продаж «Шестого элемента» в 2007 г. составил более 500 млн. долл. Группа тем самым получила доступ к материалам о карбидах, а также сбытовую сеть и ноу-хау по применению этих материалов в

добыче полезных ископаемых, строительстве дорог и производстве быстроизнашиваемых деталей.

Усилия на алмазном направлении сочетаются с деятельностью «Де Бирс» по усилению процессов собственно региональной интеграции. Группа сотрудничает со всеми региональными союзами Южной Африки. По классификации Организации Объединенных Наций (ООН) в этот регион, занимающий южную часть Африканского континента, входят: Ботсвана, Лесото, Намибия, Свазиленд, ЮАР. Эти пять стран образовали Южноафриканский таможенный союз (САКУ). Географически в Южную Африку включаются и другие страны: Ангола, Замбия, Зимбабве, Коморские острова, Маврикий. Иногда к Южной Африке также относят Демократическую Республику Конго (обычно входит в Центральную Африку) и Танзанию (Восточная Африка). Все перечисленные страны, кроме Коморских островов, входят в Сообщество развития стран Южной Африки (САДК).

Первоначально Сообщество называлась «Южно-Африканская координационная конференция по развитию» (SADCC, с 1 апреля 1980 г.), главной целью которой была координация проектов по снижению экономической зависимости от тогда страны апартеида – Южной Африки.

Собственно САДК возникло 17 августа 1992 года в Виндхоке (Windhoek) в Намибии, когда был подписана Декларация и Договор на Саммите глав государств и правительств Анголы, Ботсваны, Лесото, Малави, Мозамбика, Свазиленда, Танзании, Замбии и Зимбабве. В начале 2000-х годов странами-членами САДК являются: Ангола, Ботсвана, ДРК Конго, Лесото, Мадагаскар, Малави, Маврикий, Мозамбик, Намибия, Южная Африка, Свазиленд, Танзания, Замбия и Зимбабве.

Миссия Сообщества так определена в Декларации 1992 года и в пятой статье Договора о создании САДК: «Развивать устойчивый и равноправный экономический рост и социально-экономическое развитие

через эффективные продуктивные системы, более глубокую кооперацию и интеграцию, хорошее государственное управление и надежный мир и безопасность, в качестве конкурентного и эффективного игрока в сфере международных отношений и мировой экономики». Статья 4 Договора САДК закрепляла следующие принципы реализации Миссии:

- «Суверенное равенство всех стран-членов;
- Солидарность, мир и безопасность;
- Права человека, демократия, власть закона;
- Равенство, баланс и взаимная выгода;
- Мирное решение споров».

САДК выступает за «общее будущее в рамках регионального сообщества, обеспечивающего:

- Экономическое процветание,
- Исправление стандартов жизни и качества жизни,
- Свобода и социальная справедливость,
- Мир и безопасность народам Южной Африки» (раздел: «Видение»).

Проектная деятельность в рамках Содружества выстраивается в соответствии с многоуровневым подходом, характерным для ООН и ее институтов, то есть на национальном уровне, региональном и субрегиональном уровнях. Региональная интеграция имеет и глобальное измерение, через вхождение ЮАР в формулу «G8+5» («Большая восьмерка» и Бразилия, Индия, Китай, Мексика, ЮАР) и отношений стратегического партнерства с Индией и Китаем.

Южная Африка и Африка в целом сейчас находятся в процессе серьезной трансформации. В ЮАР, Ботсване, Намибии и других алмазодобывающих странах идет кристаллизация новых условий жизни. Группа «Де Бирс» выбрала путь направляющего сотрудничества с национальными правительствами и надеется, что со временем все проблемы будут решены. Как представляется, самый трудный период

уже позади. Уникально встроенная в ткань мировой цивилизации «Де Бирс» по-своему моделирует Африку, но, возможно, именно это станет источником будущего лидерства ТНК «Де Бирс» и стран континента.

ЛИТЕРАТУРА

1. Интервью директора Московского представительства «Де Бирс» Найджела Кизера Rough&Polished. 17.09.2007 г. / <http://www.newpk.ru/index.php?action=read&Aid=1393>
2. О ситуации на мировом алмазном рынке после 12 июля 2000 года подробнее см.: Андрей Николащенко, Владимир Бек. Цены на алмазы в 2000-2006 годах: опыт свободного плавания. 16.01.2007 г. / <http://www.1sn.ru/show.php?id=10440>
3. Владимир Санько. Реймонд Кларк: «Де Бирс» не уйдет из России. 18.07.2000 г. / http://www.ng.ru/economics/2000-07-18/4_clark.html
4. De Beers. Report to Society 2007. / <http://www.debeersgroup.com/Media-centre/Reports/>
5. www.rough-polished.com/ru/analytics/14575.html
6. Если электроснабжение сократится больше, чем на 10%, то это серьезно отразится на добыче. Поэтому, в рамках национальной программы по сбережению электроэнергии, компания DBCM поставила задачу к 2012 г. сократить потребление электроэнергии на 15% по отношению к уровню 2005 года. В настоящее время «Де Бирс» разработала и реализует в странах Африки стратегии «Энергия» и «Климат». Кроме того, реализуются проекты по возможности совместного эффективного использования электроэнергии различными предприятиями. – De Beers. Report to Society..., p. 110-111.
7. По имеющейся статистике в среднем только одна из каждых 200 кимберлитовых трубок становится крупным месторождением алмазов.
8. Diamonds, Development and Democracy. The annual Lubbock Lecture in Management Studies by Nicky Oppenheimer, chairman of De Beers. The Said Business School, Oxford University, April 29 2008. / http://www.debeersgroup.com/ImageVault/Images/id_335/ImageVaultHandler.aspx
9. Приложение к письму Постоянного представителя Южной Африки при Организации Объединенных Наций от 14 августа 2002 года на имя Председателя Генеральной Ассамблеи Новое партнерство в интересах развития Африки.
10. <http://www.un.org/russian/goals>
11. Россия добывает ежегодно около 22% от мировой алмазодобычи (стоимостью 2,5 млрд. долл. в 2006 г.) и взаимодействует с «Де Бирс» и алмазодобывающими странами Африки на мировом алмазно-бриллиантовом рынке. / <http://www.diamanters.ru/mining.htm> Создан совместный деловой совет Южная Африка – Россия при участии «АЛРОСА» и «Де Бирс». / 05.09.2006 г. http://www.rian.ru/world/foreign_russia/20060905/53547987.html
12. Согласно Хартии горнорудной промышленности ЮАР (принята в 2002 г.) к 2012 году в руки представителей угнетавшихся при апартеиде народов будет передано 26% активов горнорудной отрасли. / <http://www.explan.ru/adeks/magazin/031901/02-11.htm>
13. С. Выборнов. Презентация. / <http://www.almazoloto.com/archive/?mid=78&id=663>. Руководство «Де Бирс» категорически выступает против отмены

жесткой регламентации торговли алмазами в ЮАР, создания свободного внутреннего ювелирного рынка и введения 15% пошлины на экспорт алмазного сырья. По мнению специалистов компании, следствием такого решения правительства ЮАР станет повышение цен на камни, что приведет к закрытию малых добывающих предприятий и потере почти 8 тыс. рабочих мест. – <http://www.finmarket.ru/z/nws/news.asp?id=42305412.10.2005> г.

14. <http://www.debeersgroup.com/debeersweb/Investing+in+the+Future/Communities/South+Africa+and+the+De+Beers+Fund.htm>
15. <http://www.debeersgroup.com/debeersweb/Investing+in+the+Future/Communities/Case+study+-+Isibindi+support+for+child-headed+households.htm>