

---

---

## **РОЛЬ НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ И ПОЛИТИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ ИРАКА**

**Е.В. Пашкова, Аль-Халиди Хайдер Ибрагим Хассун**

Кафедра экономики предприятия и предпринимательства  
Российский университет дружбы народов  
*ул. Миклухо-Маклая, 6, Москва, Россия, 117198*

В статье рассмотрены экономический и политический аспекты восстановления и развития нефтяной отрасли Ирака, проведен краткий исторический анализ; подчеркивается роль политического фактора в истории развития нефтяного сектора государства, исследуется современное состояние нефтяной отрасли Ирака, ее проблемы и перспективы. Рассматривается деятельность государственной маркетинговой компании SOMO, работающей на мировом рынке.

**Ключевые слова:** глобальный нефтяной рынок, нефтяная отрасль Ирака, нефтяная политика Ирака, реформа нефтяной промышленности, нефтяные компании Ирака, ценовые риски, фьючерсные контракты.

Иракская республика обладает значительными нефтяными запасами (по данным ВР, доказанные запасы нефти в Ираке в 2012 г. составили порядка 143 млрд баррелей) [1]. Неглубокое залегание нефти, низкая цена добычи, высокое качество нефти — все это делает Ирак привлекательным с точки зрения добычи нефти. Главным фактором развития нефтяной отрасли Ирака в ближайшей перспективе станет увеличение нефтедобывающих мощностей. Существенную роль в дальнейшем развитии экономики страны и ее нефтяного сектора предстоит сыграть международным нефтяным компаниям, обладающим значительным финансовым потенциалом, многолетним опытом, новейшими технологиями в области разведки, добычи и переработки нефтяных ресурсов. Вместе с тем показатели добычи и экспорта нефти и нефтепродуктов в Ираке будут зависеть от согласованности действий между федеральными и региональными властями, от улучшения политического климата внутри страны, а также от создания более благоприятных условий для своих национальных компаний.

### **Основные этапы развития нефтяной промышленности Ирака. Роль политического фактора в промышленном развитии страны**

В 1958 г., после революции, образовалась независимая Республика Ирак. В течение последующих десяти лет, вплоть до 1968 г., власть принадлежала военным правительствам. В эти годы укрепился промышленный потенциал страны: были построены новые промышленные объекты, на которых внедрялись современные технологии, создавалась и совершенствовалась инфраструктура, одновременно начались социально-экономические реформы. Несмотря на это, ощутимых экономических результатов достигнуто не было. Внутри страны оставалась напряженная ситуация, разногласия между политическими и религиозными силами не были преодолены.

ОПЕК существенно повлияла на развитие нефтяной отрасли Ирака. Выработка единой политики стран-участниц в отношении добычи нефти, невысокие, но стабильные цены на нефть, надежные поставки нефти потребителям, получение прибыли и вложение ее в развитие нефтяной промышленности — все это положительно отразилось на экономике Ирака. Нефтяная отрасль (а точнее, ее экспортный потенциал) приносила более 90% валютных поступлений. С середины 1970-х по 1980-е гг. реализация нефтяного потенциала Ирака натолкнулось на серьезные препятствия. В эти годы к власти в стране пришла партия Баас во главе с Саддамом Хусейном. Стал наращиваться военно-промышленный комплекс Ирака, росли военные расходы, доля которых в ВВП составляла более 30%. В первой половине 1980-х гг. военные расходы ежегодно составляли в среднем 25 млрд долл., или 57% ВВП [2]. Страну втянули в военные конфликты, и Ирак подвергся экономическим санкциям. Война с Ираном нанесла большой урон экономике: по оценкам специалистов, потери составили примерно 452 млрд долл. [2].

Причиной войны явилось желание сторон сохранить за собой контроль над богатейшей нефтяной провинцией Хузистан. Нельзя исключить и политические мотивы, которые объяснялись амбициями лидера страны. Восемь лет продолжалась эта война, не дав преимуществ ни одной из сторон. Летом 1990 г. Ирак предъявил претензии соседнему Кувейту, небольшому государству, чрезвычайно богатому нефтью. Причем часть нефтяных месторождений расположена на границе между двумя странами. Военные действия негативно отразились на состоянии нефтяного сектора Ирака. Сильно пострадала инфраструктура отрасли. Со стороны Организации Объединенных Наций против Ирака были введены жесткие экономические санкции, эмбарго на экспорт иракской нефти, страна подверглась морской, сухопутной и воздушной блокаде. Добыча нефти падала и в 1990 г. сократилась до 300—500 тыс. баррелей в сутки, тогда как раньше эти показатели составляли более 3 млн баррелей [3]. Руководство Ирака старалось исправить ситуацию. Разрабатывались специальные меры для поддержания интенсивной добычи, увеличения ее экспорта, развития нефтепереработки и другие. Следует отметить, что одной из характерных особенностей нефтяной промышленности Ирака является то, что снижение темпов развития нефтяной отрасли может смениться быстрым ростом этих темпов.

В начале XXI в. в результате вторжения американских военных сил Ирак был поделен на сектора, контролируемые США и их союзниками. Режим оккупации, внутренние противоречия затормозили развитие нефтяной отрасли Ирака.

### **Современное состояние и перспективы развития нефтяной промышленности Ирака**

В настоящее время в Ираке проводятся либеральные рыночные реформы. Ослабление экономических санкций позволяет руководству страны усилить свои позиции на мировом рынке нефти и нефтепродуктов. Это, в свою очередь, позволит снизить нагрузку на государственный бюджет и накопить финансовые средства для модернизации отрасли. Необходимо подчеркнуть, что позитивную роль в увеличении нефтедобывающих мощностей могут сыграть политические и ин-

теграционные процессы. Специалисты считают, что без поддержки со стороны зарубежных компаний, с их новейшими технологиями разведки, добычи, транспортировки и переработки нефти, Ираку вряд ли удастся восстановить и развивать нефтяную отрасль. По данным Международного энергетического агентства, вступившие в силу контракты с международными нефтяными компаниями в ближайшем десятилетии могут увеличить добычу нефти в пять раз. Прогнозы по запасам нефти впечатляющие: например, один из них утверждает, что этот показатель может составить более 200 млрд баррелей. Локализация запасов неравномерная — на севере, в центре страны и в южной части Ирака запасы нефти далеко не одинаковые.

Добыча нефти постепенно наращивается. Средний показатель добычи в конце 2011 г. составлял порядка 2,8 млн баррелей в сутки. Это произошло впервые после вторжения в страну американских войск в 2003 г. К 2015 г. иракским правительством планируется двукратное увеличение добычи, но чтобы достичь таких показателей Багдаду предстоит решить ряд вопросов и согласовать условия сотрудничества с региональными властями [4]. Достичь к 2020 г. объема добычи свыше 9 млн баррелей в сутки означало бы выйти на максимально большой, непрерывный рост в истории мировой нефтяной промышленности [5].

### **Экспорт нефти как одно из основных направлений иракской нефтяной политики. Маркетинговая нефтяная компания SOMO**

Экспорт сырой нефти составляет более 95% от общего объема экспорта страны и обеспечивает практически всю экспортную выручку (80—90%). За счет этого в стране поддерживается небольшой экономический рост и увеличиваются золотовалютные запасы. Ирак проводит гибкую политику экспорта нефти, повышая эффективность участия на глобальном нефтяном рынке. Как мы уже отмечали, важную роль в процессе восстановления национальной экономики в целом и нефтяной отрасли в частности играют международные нефтяные компании. Но в последние годы в Ираке появились и свои национальные компании, успешно работающие на мировом рынке. Например, государственная нефтяная компания по торговле нефтью SOMO [6]. Она была зарегистрирована в 1998 г. в Министерстве торговли Ирака. Повышение внутренних требований для некоторых нефтепродуктов, появившихся в период после 2003 г., дало компании SOMO больше гибкости и свободы, чтобы сосредоточиться на маркетинге сырой нефти и нефтепродуктов, а также на импорте нефтепродуктов для внутренних потребностей.

В настоящее время компания SOMO занимает прочную позицию среди крупнейших в мире национальных нефтяных маркетинговых компаний. Штат насчитывает 266 сотрудников. Большая часть — 219 человек — работает в центральном офисе в Багдаде, 28 сотрудников — в офисе в Басре и 19 сотрудников — в офисе маркетинга в Ниневии. Компания играет важную роль в иракском нефтяном секторе. Это единственная официальная компания, уполномоченная заключать договоры продажи сырой нефти, а также экспортные и импортные фьючерсные нефтяные контракты в соответствии с международными стандартами.

Основные направления деятельности компании: поиск глобальных партнеров на мировых рынках для реализации сырой нефти, нефтепродуктов и природного газа; подписание договоров купли-продажи с глобальными потребителями; установление цен на сырую нефть, нефтепродукты и природный газ; сдача в аренду танкеров; импорт нефтепродуктов для удовлетворения внутренних потребностей; подготовка отчетов и проведение исследований по спецификациям сырой нефти, нефтепродуктов и газа, а также оценка степени конкурентоспособности на мировых рынках; наблюдение и контроль над экспортными операциями в иракских портах; подготовка и реализация программ обучения и развития сотрудничества внутри страны и за рубежом в целях развития деятельности компании и повышения эффективности.

Несмотря на то что стратегия маркетинга компании SOMO показала хорошие результаты по объемам продаж за прошедший период, компания смогла занять лишь скромное место на международном нефтяном рынке. Но ей удалось создать условия для возрастающего спроса и установить благоприятный ценовой климат.

Компания придерживается стратегии диверсификации на рынках США, Европы и Азии, отдавая приоритет возрастающему спросу по выгодной цене. В настоящее время компания концентрирует свою деятельность в азиатском регионе, а именно в Китае, Индии, Южной Корее и Японии, ориентируясь на определенный класс клиентов, являющихся крупными игроками на нефтяном рынке.

Компания SOMO ставит перед собой стратегические цели по улучшению экономической ситуации в Ираке и развитие его нефтяного сектора, по проведению грамотной маркетинговой политики, реализуя сырую нефть и природный газ как внутри страны, так и за ее пределами по заранее установленным ценам. Компания стремится к диверсификации ассортимента нефтепродуктов, изучению всех мировых рынков для анализа текущих и будущих потребностей.

\*\*\*

В заключение отметим, что скорейшее восстановление и развитие экономики Ирака в очень большой степени зависит от состояния нефтяной отрасли страны. При этом важную роль пока еще будут играть зарубежные компании, которые инвестируют в добычу и переработку нефти. Только в последние годы было подписано более десяти соглашений с международными нефтяными компаниями. Однако реализации этих соглашений препятствует ряд факторов внутри страны: во-первых, отсутствие федерального законодательства, регулирующего правоотношения между правительством Багдада и региональными автономными правительствами в топливно-энергетической сфере (например, регион Курдистан); во-вторых, жесткость бюрократических процедур при заключении контрактов с международными компаниями; в-третьих, нехватка квалифицированного и опытного персонала для управления подобными крупными проектами. Кроме того, в Ираке отсутствует стабильная энергетическая система, без которой невозможно организовать обслуживание высокотехнологичного оборудования. Решение этих вопросов и проблем ускорит восстановление экономики Ирака в целом и нефтяной отрасли в частности.

## ЛИТЕРАТУРА

- [1] Статистический обзор мировой энергетики 2014. URL: <http://www.bp.com/content/dam/bp/pdf/Energy-economics/statistical-review-2014/BP-statistical-review-of-world-energy-2014-full-report.pdf>.
- [2] Экономика Ирака. Особенности экономического развития Ирака. URL: <http://www.gecont.ru/articles/econ/iraq.htm>.
- [3] Страны — производители нефти: ИРАК. URL: <http://petros.ru/irak>.
- [4] Добыча нефти в Ираке достигла десятилетнего максимума. По сообщению информационного агентства Bloomberg. URL: <http://lenta.ru/news/2012/08/09/oil>.
- [5] Прогноз развития энергетики Ирака, 2012. URL: <http://www.iea.org/publications/freepublications/publication/RussianIraqESWEB.pdf>.
- [6] Государственная иракская нефтяная компания по торговле нефтью (SOMO). URL: <http://www.kommersant.ru/factbook/38180>.
- [7] *Касаев Э.О.* Иракская нефть: проблемы законодательства влияют на перспективы. URL: <http://www.iimes.ru/?p=15551>.

## THE ROLE OF THE OIL INDUSTRY IN THE ECONOMIC AND POLITICAL DEVELOPMENT OF IRAQ

**E.V. Pashkova, Al-Khalidi Hayder Ibrahim Hassoon**

Theory and History of International Relations Chair  
Peoples' Friendship University of Russia  
*Miklukho-Maklaya str., 6, Moscow, Russia, 117198*

In the article the authors consider economic and political aspects of restoration and development of the oil industry in Iraq and make a brief historical analysis of it. It's emphasized the role of political factors in the history of the development of the oil sector in the country. The article deals with the current situation in the oil industry of Iraq, and also the prospects and forecasts of development of it. It's emphasized the idea that the oil export is one of the most important directions of Iraq's oil policy, which has a high degree of flexibility. It is noted that currently, the speedy recovery of Iraq and its oil industry depends on international companies. However, it is emphasized that there are established a lot of state-owned oil companies in recent decades in Iraq, which are working successfully in the global market. Authors consider the activity of one of them, a marketing company SOMO.

**Key words:** global oil market, oil industry of Iraq, Iraq's oil policy, reform of the oil industry, oil company of Iraq, price risks, futures contracts.

## REFERENCES

- [1] Statisticheskii obzor mirovoy energetiki 2014. URL: <http://www.bp.com/content/dam/bp/pdf/Energy-economics/statistical-review-2014/BP-statistical-review-of-world-energy-2014-full-report.pdf>.
- [2] Ekonomika Iraka. Osobennosti ekonomicheskogo razvitiya Iraka. URL: <http://www.gecont.ru/articles/econ/iraq.htm>.

- [3] Strany — proizvoditeli nefi: IRAK. URL: <http://petros.ru/irak>.
- [4] Dobycha nefi v Irake dostigla 10-letnego maksimuma. According to Bloomberg's report. URL: <http://lenta.ru/news/2012/08/09/oil>.
- [5] Prognoz razvitiya energetiki Iraka, 2012. URL: <http://www.iea.org/publications/freepublications/publication/RussianIraqESWEB.pdf>.
- [6] Gosudarstvennaya irakskaya nefyanaya kompaniya po trgovle nefi'yu (SOMO). URL: <http://www.kommersant.ru/factbook/38180>.
- [7] *Kasaev E.O.* Irakskaya nefi': problemy zakonodatel'stva vliyayut na perspektivy. URL: <http://www.iimes.ru/?p=15551>.